



2021

RELATO INTEGRADO





DIRETORIA EXECUTIVA – DE

Oswaldo Cordeiro de Paschoal Castilho
Presidência (PR) e Diretoria de Desenvolvimento Industrial (DDI)

Antônio Edson de Lucena
Diretoria de Produtos Estratégicos e Inovação (DPEI)

Luciana Souza da Silveira
Diretoria de Administração e Finanças (DAF)

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO – CADM

Paulo César Ferreira Junior
Membro Representante do Ministério da Saúde (Presidente do CADM)

Lenir Santos
Membra representante do Ministério da Saúde

Ana Paula Teles Ferreira Barreto
Membra representante do Ministério da Saúde

Elton da Silva Chaves
Membro representante do Conselho Nacional dos Secretários Municipais de Saúde (CONASEMS)

Frederico Nicolas Antonino de Souza
Membro Representante do Corpo Funcional da Hemobrás

Leonardo Moura Vilela
Membro Representante do Conselho Nacional de Secretários de Saúde (CONASS)

Pedro Canísio Binsfeld
Membro Representante do Ministério da Saúde (SINASAN)

CONSELHO FISCAL – CF

George da Silva Divério
Membro Representante do Ministério da Saúde (Presidente do CF)

Antônio Elcio Franco Filho
Membro Representante do Ministério da Saúde

Flavia Filippi Giannetti
Membro Titular Representante do Tesouro Nacional

SOBRE O RELATO

A Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia – Hemobrás apresenta, nesta terceira edição do Relato Integrado, referente ao exercício de 2021, o desempenho das atividades e os resultados alcançados neste período, em termos de sustentabilidade econômica, impacto social e ambiental.

Dentre os objetivos deste Relato Integrado, referencia-se o atendimento à obrigatoriedade de elaboração do Relatório de Administração (RA), desenvolvido com base na Estrutura Conceitual Básica do Relato Integrado, elaborado pelo *Internacional Integrated Reporting Council* (IIRC) e Orientação Técnica CPC nº 09 – do Comitê de Pronunciamentos Contábeis sobre a elaboração do Relato Integrado, aprovado através da Resolução CVM nº 14/2020.

O Relatório busca, através de linguagem simplificada, contemplar a aderência das ações realizadas neste período com foco em resultados, ao passo que demonstra a consolidação dos elementos de governança e da capacidade da empresa em atingir os interesses do Governo Federal como acionista único, bem como da sociedade em geral no aspecto de empresa pública da administração indireta vinculada ao Ministério da Saúde (MS), de modo a permitir o alcance de sua **missão institucional**, que é “**pesquisar, desenvolver e produzir medicamentos hemoderivados e biotecnológicos para atender prioritariamente aos pacientes do Sistema Único de Saúde (SUS)**”.

Buscamos, nesta edição do Relato Integrado, em relação ao aspecto estratégico da sustentabilidade econômico-financeira, demonstrar os principais elementos que contribuem ou influenciam na capacidade de agregar valor à empresa ao longo do tempo. Nesta avaliação também foi considerado o efeito previsto ou potencial, bem como os seus impactos na geração de valor, priorizando os de maior relevância.

MENSAGEM DO PRESIDENTE	I	6
VISÃO GERAL DA ORGANIZAÇÃO	II	8
QUEM SOMOS		8
NOSSA FÁBRICA		9
ESTRUTURA ORGANIZACIONAL		11
NOSSOS RELACIONAMENTOS		12
ESTRUTURA DE GOVERNANÇA		13
MODELO DE NEGÓCIO		15
MODELO DE GESTÃO		17
GESTÃO DE PROCESSOS DE NEGÓCIO (GPN)		18
POLÍTICAS E PROGRAMAS DE GOVERNO		21
AMBIENTE EXTERNO		22
MATERIALIDADE		24

GOVERNANÇA	III	25
APOIO DA ESTRUTURA DE GOVERNANÇA À CAPACIDADE DE GERAÇÃO DE VALOR		25
ÉTICA E INTEGRIDADE		25
RISCOS E OPORTUNIDADES		27
OUVIDORIA		28
IMPLANTAÇÃO DA LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS (LGPD)		30
ESTRATÉGIA E RESULTADOS	IV	31
PLANO DIRETOR ESTRATÉGICO – PDE (2018-2027)		31
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E PRINCIPAIS RESULTADOS ALCANÇADOS		32
GESTÃO DE PESSOAS E COMPETÊNCIAS		38
GESTÃO DE LICITAÇÃO E CONTRATOS		40
PROCESSOS DE CONTRATAÇÃO EM 2021		42
GESTÃO PATRIMONIAL E INFRAESTRUTURA		42
GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO		43
SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL		44

INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS	V	47
RESULTADO CONSOLIDADO		48
INVESTIMENTO		49
CUSTEIO		49
FLUXO DE CAIXA		50
ENDIVIDAMENTO EM MOEDA ESTRANGEIRA		50
EVOLUÇÃO DO ENDIVIDAMENTO		51
COMPOSIÇÃO DO PASSIVO COM OS FORNECEDORES ESTRANGEIROS		51
DESPESAS TRIBUTÁRIAS		51
OUTRAS INFORMAÇÕES - AUDITORIA INDEPENDENTE		52



LISTA DE SIGLAS E ABREVIACÕES

ACT – Acordo Coletivo de Trabalho
CGU – Controladoria Geral da União
CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis
DE – Diretoria Executiva
EBITDA – Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization.
Em Português, “Lucros antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização” (também conhecida como LAJIDA)
FNQ – Fundação Nacional da Qualidade
GCGR – Gerência de Conformidade e Gestão de Riscos
Hemobrás – Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia
IGG – Imunoglobulina G
IIRC – International Integrated Reporting Council
IPFA – International Plasma and Fractionation Association
LGPD – Lei Geral de Proteção de Dados
LTTA – Licença e Transferência de Tecnologia
MEG – Modelo de Excelência da Gestão
MGH – Modelo de Gestão Hemobrás
MS – Ministério da Saúde
NC- MGH – Núcleo de Coordenação do Modelo de Gestão Hemobrás
PAD – Procedimento Administrativo Disciplinar
PAR – Processo de Apuração de Responsabilidade
PDE – Plano Diretor Estratégico
PDMPS – Plasma-Derived Medicinal Products
PDP – Parceria para o Desenvolvimento Produtivo
PNS – Pesquisa Nacional de Saúde
PP - Procedimento Preliminar
PPA – Plano Plurianual
RA – Relatório de Administração
SAC – Serviço de Atendimento ao Consumidor
SAH – Serviço de Auditoria dos Hemocentros
SGIP – Serviço de Gestão Interna do Plasma
SIC – Serviço de Informação ao Cidadão
SIGME – Sistema de Informação e Monitoramento Estratégico
SUS – Sistema Único de Saúde
TCU – Tribunal de Contas da União
SINASAN – Sistema Nacional de Sangue e Derivados

LISTA DE TABELAS E QUADROS

Lista de tabelas

Tabela 1 – Projeção do mercado global de hemoderivados, 2019 – 2024 (USD milhões)
Tabela 2 – Consumo mundial de imunoglobulina e plasma necessário para produção
Tabela 3 – Consumo mundial de albumina
Tabela 4 – Consumo mundial de Fator VIII plasmático
Tabela 5 – Centros de coleta de plasma e capacidade de fracionamento por empresa
Tabela 6 – Quantitativo de plasma armazenado no Bloco B01 em Goiana/ PE, 31 de dezembro de 2021
Tabela 7 – Expedição de bolsas de plasma
Tabela 8 – Cenário de economicidade de 2020
Tabela 9 – Cenário de economicidade de 2021
Tabela 10 – Processos de contratação em 2021
Tabela 11 – Principais contratações diretas
Tabela 12 – Atendimentos registrados na plataforma, 2021
Tabela 13 – Consumo e descarte de água
Tabela 14 – Resultado consolidado (R\$ milhões)
Tabela 15 – EBITDA
Tabela 16 – EBITDA (R\$ milhões)
Tabela 17 – Endividamento líquido (R\$ milhões)
Tabela 18 – Plano para liquidação do passivo e posição atual do endividamento da Hemobrás

Lista de quadros

Quadro 1 – Portfólio de produtos/medicamentos hemoderivados
Quadro 2 – Resumo das metas e resultados alcançados
Quadro 3 – Atividades de engenharia e automação da fábrica da Hemobrás
Quadro 4 – Atividades relacionadas ao funcionamento administrativo da Hemobrás
Quadro 5 – Resumo dos contratos vigentes – Hemobrás, 2021

LISTA DE GRÁFICOS

- Gráfico 1 – Total de demandas recebidas, 2021
- Gráfico 2 – Tipos de manifestações recebidas, 2021
- Gráfico 3 – Canais utilizados: Ouvidoria/SIC/Fale Conosco, 2021
- Gráfico 4 – Triagem de plasma por ano (em número de bolsas)
- Gráfico 5 – Evolução da distribuição de medicamentos ao SUS – Hemo-8r® (Ano 2013-2021)
- Gráfico 6 – Favorabilidade do clima organizacional (%)
- Gráfico 7 – Informações sobre a situação dos processos no exercício de 2020
- Gráfico 8 – Informações sobre a situação dos processos no exercício de 2021
- Gráfico 9 – Total de economia alcançada
- Gráfico 10 – Aquisição de bens
- Gráfico 11 – Aquisição de serviços
- Gráfico 12 – Receita líquida (R\$ milhões)
- Gráfico 13 – Receita operacional líquida (R\$ milhões)
- Gráfico 14 – Índices
- Gráfico 15 – Execução dos investimentos
- Gráfico 16 – Execução do custeio (%)
- Gráfico 17 – Geração de caixa (R\$)
- Gráfico 18 – Entradas de caixa
- Gráfico 19 – Saída de caixa
- Gráfico 20 – Evolução do endividamento
- Gráfico 21 – Composição do passivo com os fornecedores estrangeiros

LISTA DE FIGURAS

- Figura 1 – Transferência de tecnologia
- Figura 2 – Estrutura organizacional
- Figura 3 – Mapeamento dos stakeholders
- Figura 4 – Estrutura de governança
- Figura 5 – Estrutura de governança
- Figura 6 – Estrutura executiva do MGH e estrutura técnica do MGH
- Figura 7 – Visão sistêmica do ambiente estratégico da Hemobrás
- Figura 8 – Demonstrativo de resultados do mapeamento de processos de negócio em 2021
- Figura 9 – Focos estratégicos
- Figura 10 – Linha do tempo – marcos do Projeto Buriti
- Figura 11 – Indicadores de desenvolvimento de pessoas
- Figura 12 – Treinamentos do sistema da qualidade



MENSAGEM DO PRESIDENTE

O ano de 2021 se mostrou mais desafiador do que esperávamos. O mundo ainda vive momentos difíceis, devido ao prolongamento do ciclo da pandemia provocada pelo coronavírus e suas variantes. No aspecto global, pessoas e empresas foram afetadas e precisaram adaptar-se à nova realidade. Os impactos do distanciamento social e a adoção de medidas sanitárias, que visaram proteger as pessoas, entretanto, observou-se que os resultados indicaram forte queda no número de vítimas, acredita-se também que em função da intensificação do processo de vacinação da população.

No mês de junho de 2021, com o retorno das atividades econômicas e a flexibilização do isolamento social, decidimos pelo retorno gradual do corpo funcional ao trabalho presencial, em todas as unidades Hemobrás.

Em setembro, considerando o avanço da Vacinação e a necessidade de a Hemobrás avançar em seus projetos, a Diretoria Executiva (DE) solicitou ao Comitê de Combate à covid-19 a implementação de um Plano de Retorno ao Trabalho 100% Presencial, para cumprimento a partir do início de outubro. O documento tinha como objetivo orientar e conduzir os processos de retomada ao esquema de trabalho presencial dos empregados, estagiários e terceirizados, já que cerca de 78% dos empregados já estavam vacinados com a 1ª dose e aproximadamente 40% dos empregados com a 2ª dose ou dose única.

Nosso time de logística, uma vez mais, tomou todas as medidas necessárias para que, mesmo diante de todas as dificuldades, nenhuma localidade ficasse desabastecida, pois a falta de medicamentos poderia levar à perda de vidas. Encerramos o ano de 2021 com todas as nossas entregas realizadas no prazo e sem nenhum registro de desabastecimento.

As obras para finalização de toda a infraestrutura civil dos blocos para produção de hemoderivados foram concluídas, mesmo com todas as dificuldades de pessoal e material, sem grandes impactos e dentro do que foi planejado, sendo registrados apenas pequenos atrasos pontuais, que, diante do cenário que atravessamos, demonstra a competência da equipe da Hemobrás em manter o foco e superar as dificuldades.



A construção da linha de produção do medicamento Fator VIII recombinante também foi impactada pela pandemia, mas com os esforços conjuntos da nossa equipe de transferência de tecnologia e da equipe de projeto do transferidor de tecnologia, concluímos o projeto detalhado. O Projeto Executivo atualizado foi submetido ao Ministério da Saúde.

As obras do novo bloco fabril foram iniciadas em 2021. As máquinas de embalagem foram entregues e instaladas, e em 2022 iniciaremos os testes do processo de embalagem dos medicamentos recombinantes na nossa fábrica em Goiana (PE).

Devido à nova onda do coronavírus, adiamos para o início de 2022 a formação de 10 empregados no exterior, visando à formação e transferências de tecnologia em diversas áreas ligadas ao processo produtivo. Essas pessoas, após estas capacitações, serão multiplicadoras do conhecimento para outros empregados, que atuarão diretamente na operação da fábrica. Em 2021, contratamos o novo fracionador para o plasma brasileiro e exportamos, até o final do exercício, mais de 108 mil litros de plasma para ser beneficiado e que retornará em 2022 como medicamentos. A expectativa é de distribuir, em 2022, mais de 406 mil frascos de medicamentos hemoderivados ao Sistema Único de Saúde – SUS.

O processo de requalificação dos hemocentros brasileiros também foi iniciado, de modo a possibilitar a organização da programação de recolhimento de plasma para fracionamento.

Diante deste cenário, não podemos esquecer dos esforços e superações do corpo funcional e da administração da empresa, que mantiveram o foco no alcance da missão institucional da Hemobrás. É gratificante saber que contamos com profissionais comprometidos e que têm imbuído o DNA da empresa, superando a todos esses desafios. Aproveito este momento, uma vez mais, para expressar a verdadeira gratidão pela dedicação e profissionalismo de todos(as).

A busca incessante e a dedicação dos colaboradores(as) pela excelência na execução das atividades é uma das marcas da importância do comprometimento geral e da criatividade, isto reflete nas possíveis alternativas apresentadas em cenários complexos, mesmo com forte desvalorização do real perante a moeda norte-americana, problemas logísticos provocados pela pandemia, necessidade de distanciamento social e implantação de medidas de contingenciamento.

**É BOM SABER QUE
CONTAMOS COM
PROFISSIONAIS
COMPROMETIDOS
E QUE VESTEM
A CAMISA DA
EMPRESA DIANTE
DE QUALQUER
CENÁRIO, SEMPRE
COM O OBJETIVO
DE PRESTAR PARA
A SOCIEDADE O
MELHOR SERVIÇO.**

Contudo, no ano de 2021, a Hemobrás fechou o exercício com um lucro líquido de R\$ 234 milhões, e ultrapassamos a nossa meta para a margem EBITDA prevista para o ano no nosso planejamento estratégico, fechando em 27,73%. Continuamos na rota de redução do endividamento, e afirmamos que todos os nossos compromissos foram honrados. Não podemos deixar de destacar que todos os contratos com as empresas que terceirizam mão de obra foram mantidos, preservando empregos num momento tão difícil.

Em 2021, em relação à mão de obra, foi iniciado o processo de contratação temporária de pessoal, com o objetivo de possibilitar o alcance da missão institucional. Outro processo que também foi iniciado em 2021 é relacionado à realização de novo concurso público, a ser homologado em 2022.

Seguimos investindo nos nossos valores, tornando a Hemobrás uma empresa cada vez mais ética, transparente, eficiente e eficaz, principalmente no seu propósito perante a sociedade e para o atingimento da missão institucional.

Na esfera social, desenvolvemos ações de acompanhamento, afastamento de casos confirmados, monitoramento de casos suspeitos ou contato com casos confirmados de covid-19, visando à preservação da saúde de todos(as) os(a) empregados(as) e terceirizados(as).

Reconhecemos nossa responsabilidade pela integridade das informações que compõem o presente “Relato Integrado do ano de 2021 da Hemobrás”, nesta terceira edição, e reafirmamos o compromisso assumido por todos nossos empregados envolvidos no processo de elaboração, desde a criteriosa preparação e coleta de dados nas áreas técnicas e administrativas, suas sucessivas revisões de conteúdo a cada etapa, em especial, quanto às informações financeiras, econômicas e contábeis, que foram auditadas por auditoria independente.

Tenho a certeza de que a Hemobrás continuará seguindo firme rumo à sua missão de pesquisar, desenvolver e produzir medicamentos hemoderivados e biotecnológicos para atender prioritariamente aos pacientes do Sistema Único de Saúde – SUS.

Recomendo a todos(as) uma boa leitura!

**CONTINUAMOS
INVESTINDO NOS
NOSSOS VALORES,
TORNANDO A
HEMOBRÁS UMA
EMPRESA CADA
VEZ MAIS ÉTICA,
TRANSPARENTE,
EFICIENTE E EFICAZ,
PRINCIPALMENTE
NO SEU PROPÓSITO
PERANTE A
SOCIEDADE.**



VISÃO GERAL DA ORGANIZAÇÃO



QUEM SOMOS



No ramo da indústria farmacêutica e com a função social de garantir aos pacientes do Sistema Único de Saúde (SUS) o fornecimento de medicamentos derivados do sangue e/ou obtidos por meio de engenharia genética, a Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia (Hemobrás) é uma estatal com 100% do capital social pertencente ao Governo Federal. Empresa pública da administração indireta vinculada ao Ministério da Saúde (MS).

NOSSA MISSÃO



Pesquisar, desenvolver e produzir medicamentos hemoderivados e biotecnológicos para atender prioritariamente aos pacientes do Sistema Único de Saúde (SUS).

NOSSA VISÃO



Ser reconhecida pela produção sustentável de medicamentos hemoderivados e biotecnológicos, contribuindo para a garantia de abastecimento do SUS e melhoria da qualidade de vida dos pacientes, por meio de profissionais qualificados e engajados.



NOSSOS VALORES



ÉTICA E INTEGRIDADE

- > Respeitar a vida e o próximo.
- > Respeitar as diversidades.
- > Ser honesto e confiável;
- > Ser transparente.
- > Cumprir as leis.
- > Cumprir os princípios da Administração Pública.



SUSTENTABILIDADE

- > Respeitar o meio ambiente.
- > Gerir recursos naturais e financeiros de forma eficiente e econômica.
- > Promover a consciência ambiental e social.
- > Promover a qualidade de vida.



FOCO EM RESULTADOS

- > Ser comprometido com objetivos e metas.
- > Buscar excelência dos processos e produtos.
- > Promover a gestão participativa.
- > Promover a integração e cooperação.
- > Incentivar o desenvolvimento profissional do corpo funcional.
- > Buscar aprendizagem contínua.
- > Estar pronto para se adaptar às necessidades e tendências futuras.
- > Trabalhar com gestão de riscos para tomada de decisões.
- > Buscar inovações.
- > Valorizar e reconhecer o corpo funcional;
- > Ter uma comunicação efetiva.

NOSSA FÁBRICA

Para cumprir a nossa missão estamos finalizando a construção da maior fábrica de medicamentos hemoderivados da América Latina, com capacidade para processar até 500 mil litros de plasma ao ano. Com investimento de aproximadamente R\$ 1,4 bilhão, o empreendimento possui 17 prédios, distribuídos em 48 mil metros quadrados de área construída, em um terreno de 25 hectares, localizado no município de Goiana, na Região Metropolitana do Recife, em Pernambuco.

Em paralelo, ocorre a implantação da linha de produção do medicamento Fator VIII recombinante, destinado ao tratamento da hemofilia A, no Brasil. O medicamento Hemo-8r®, como é conhecido, já é fornecido para o SUS pela Hemobrás por meio de uma Parceria para o Desenvolvimento Produtivo (PDP). Pelo termo firmado, o empreendimento prevê investimentos privados de até US\$ 250 milhões e capacidade de produção em nossa fábrica suficiente para abastecer 100% da demanda deste medicamento no Brasil.

Os medicamentos a serem produzidos pela Hemobrás são destinados ao tratamento de uma ampla gama de doenças e apresentam preço de aquisição elevado devido à estrutura e à concentração deste mercado. A produção nacional desses medicamentos é de extrema importância, porque reduz as vulnerabilidades científica e financeira do país diante do mercado internacional. A dependência externa nesse setor pode deixar o Brasil sujeito até mesmo à falta de medicamentos, influenciada pelo desequilíbrio entre a oferta e a procura em todo o mundo.



A fábrica conta com transferências de tecnologias de empresas parceiras, conforme ilustração a seguir:

Figura 1 • Transferência de Tecnologia

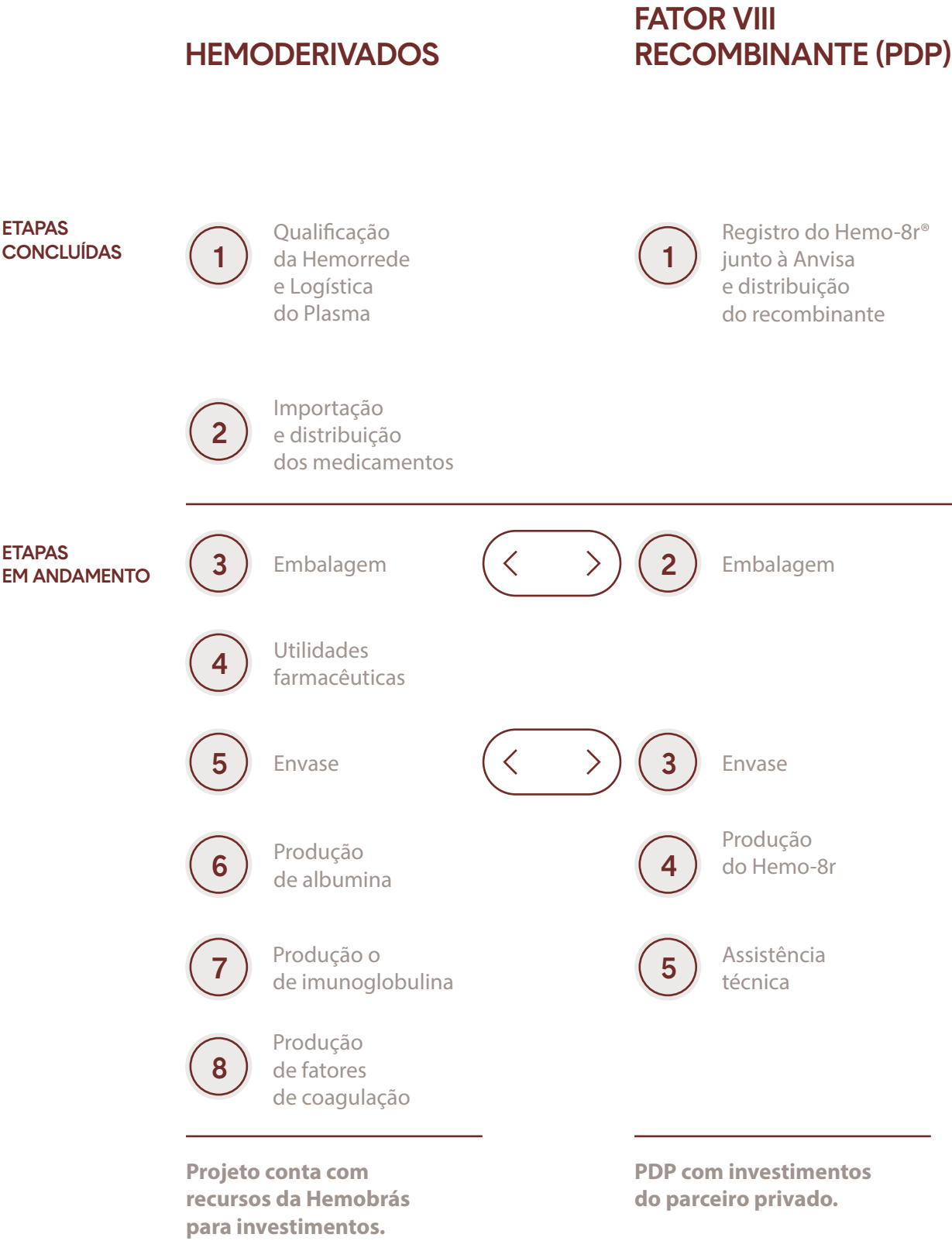
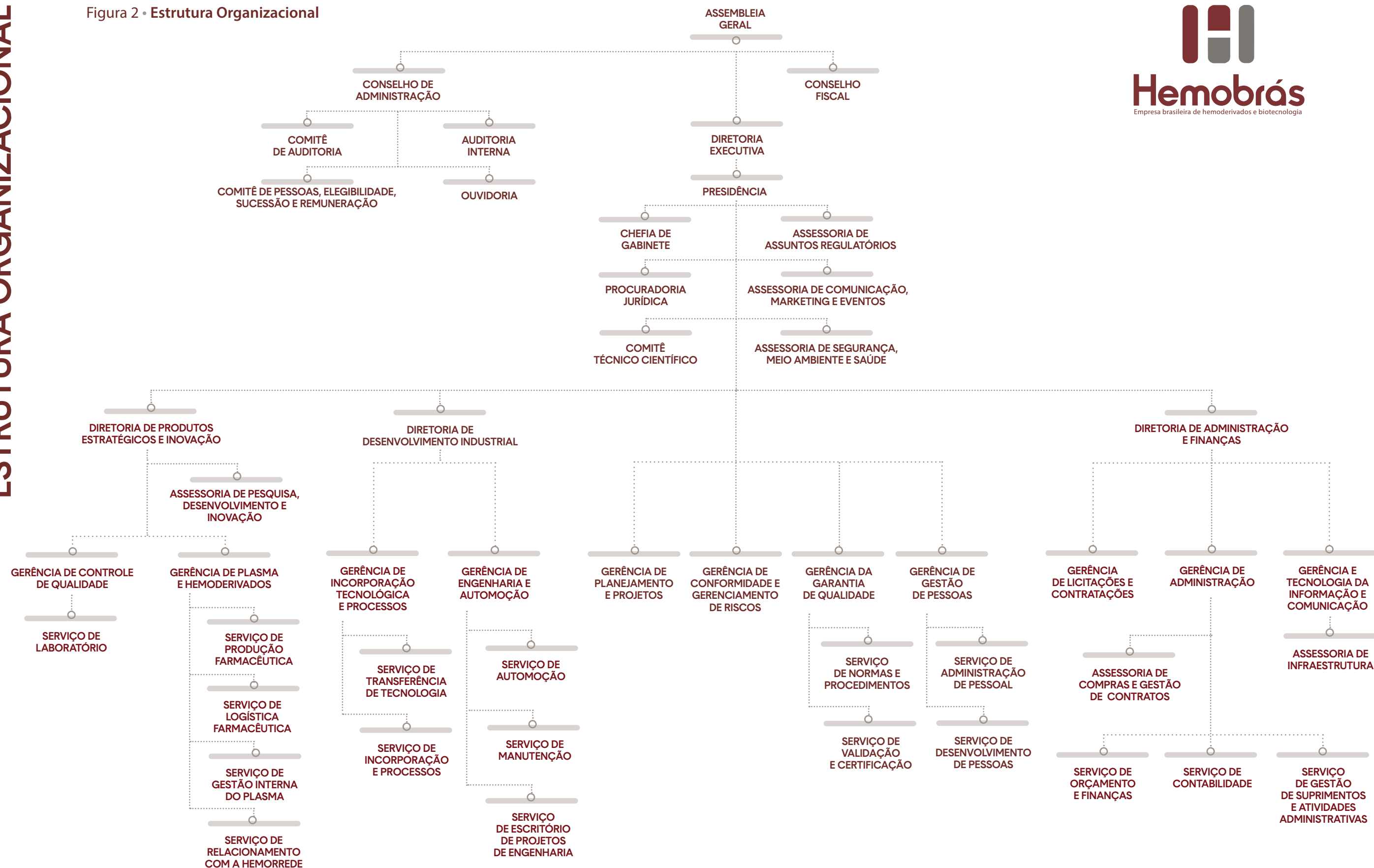


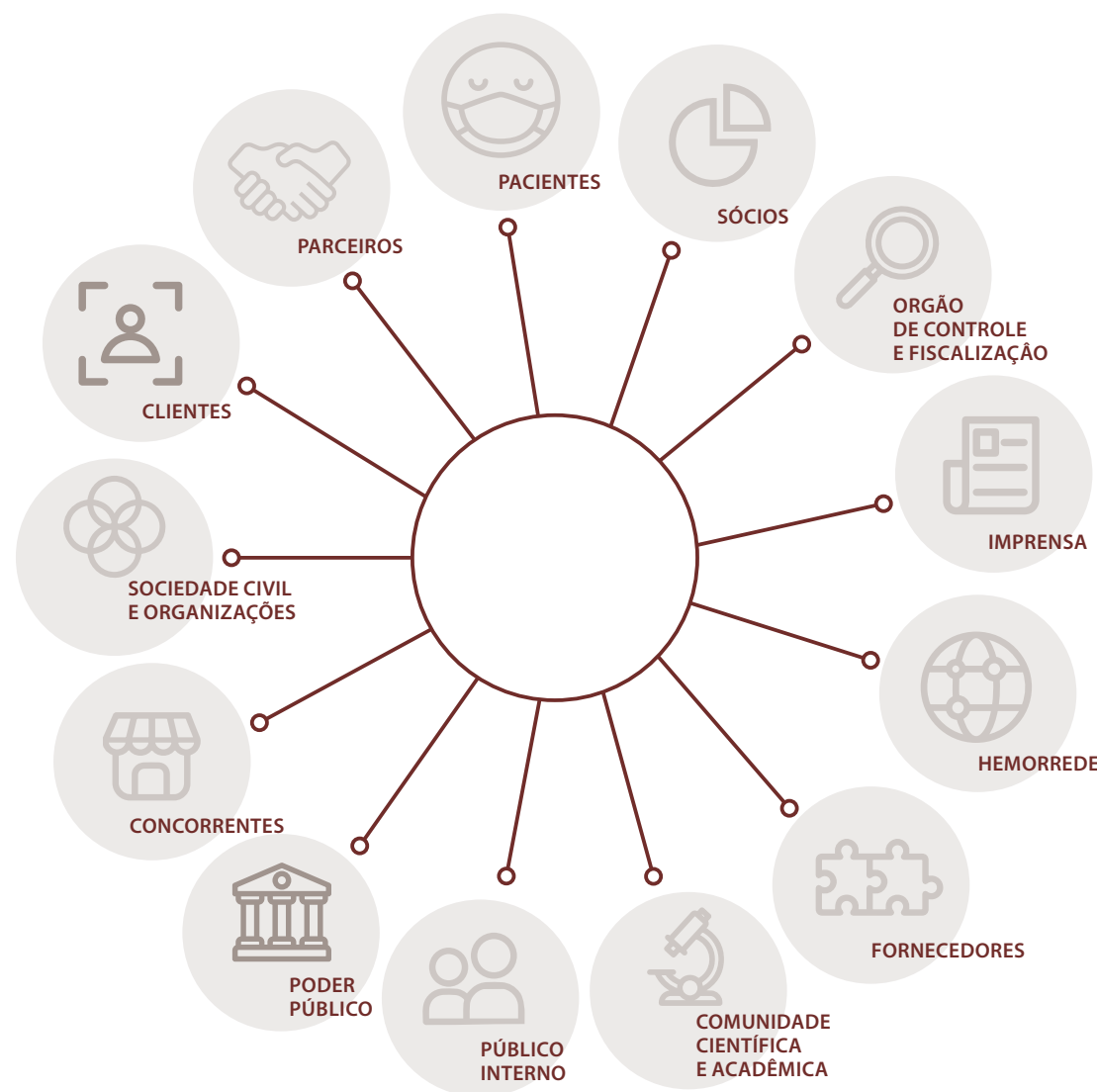
Figura 2 • Estrutura Organizacional



Buscamos persistentemente consolidar nossos relacionamentos com os públicos de interesse, de forma aberta e transparente, com base em nossos valores e no código de ética e integridade. Entendemos que a troca de informações alinhadas em prol do mesmo objetivo com os *stakeholders* nos possibilita atingir nossa missão e que ao ampliarmos o diálogo por melhorias contínuas na gestão dos nossos negócios, agregamos valor às nossas entregas e resultados.

O mapeamento de *stakeholders* da Hemobrás é representado conforme figura abaixo:

Figura 3 • Mapeamento dos *stakeholders*



Para o público interno: as informações e notícias são disponibilizadas na intranet. Periodicamente, são divulgadas as edições do boletim da Diretoria Executiva – Hemobrás em Foco, que apresenta os últimos informes da empresa. Murais instalados em locais estratégicos de cada unidade contemplam informações e campanhas sazonais das áreas; além de outras ferramentas, como vídeos enviados para os e-mails corporativos, a utilização do comunicador interno, que possibilita troca de informações via *chat*, e a realização de reuniões.

Para o público externo: que é amplo e diversificado, nossas ferramentas de comunicação vão desde o envio do Hemobrás em Pauta, *newsletter* que contempla as ações realizadas pela empresa no período, até nosso site www.hemobras.gov.br, que registra os acontecimentos da empresa (em notícias), assim como a página da Transparência informa sobre a prestação de contas à sociedade, além de esclarecer sobre os nossos produtos, entre outros assuntos.

Nossas redes sociais:

- <https://www.facebook.com/hemobras>
- https://twitter.com/hemobras_ms
- <https://www.youtube.com/channel/UCuryaNuxQnQ17UGjlgzb8Nw>
- <https://www.instagram.com/hemobras/>

Serviço de Atendimento ao Consumidor (SAC): em 2021 foram recebidas 25 demandas, todas classificadas como “pedido de informação”.

Como acessar o SAC?

- Telefone: 0800 28 00 477, opção 1**
- E-mail: sac@hemobras.gov.br**

Horário de atendimento: segunda a sexta-feira, das 8h às 17h
Para envio de correspondências, utilizar o endereço: SRTV Sul, Quadra 701, Bloco O, s/n, salas nº 140, 142, 144, 146 e 148, Asa Sul, CEP: 70.340-000, Brasília-D

A estrutura de governança da Hemobrás possui órgãos estatutários e comitês de assessoramento, definidos no Estatuto Social conforme representado a seguir:

Figura 4 • Estrutura de governança



Assembleia Geral – Órgão deliberativo máximo da Hemobrás, estando entre suas competências: alterar o Estatuto Social, eleger ou destituir os membros do Conselho de Administração ou do Conselho Fiscal e aprovar as demonstrações financeiras.



Conselho Fiscal – Órgão permanente de fiscalização, de atuação colegiada e individual, composto por três membros efetivos e respectivos suplentes.



Conselho de Administração – Órgão de deliberação estratégica e colegiada da empresa, deve exercer suas atribuições considerando os interesses de longo prazo da Hemobrás, os impactos decorrentes de suas atividades na sociedade e no meio ambiente e os deveres fiduciários de seus membros, em alinhamento ao disposto nas Leis nº 6.404/1976 e 13.303/2016. Tem entre suas competências eleger e destituir os membros da diretoria. É composto por 11 conselheiros, sendo, no mínimo, por 25% de membros independentes.



Comitê de Auditoria – Órgão de assessoramento ao Conselho de Administração, auxiliando este, entre outros, no monitoramento da qualidade das demonstrações financeiras, dos controles internos, da conformidade, do gerenciamento de riscos e das auditorias interna e independente.



Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração – Visa assessorar a Assembleia Geral e o Conselho de Administração nos processos de indicação, de avaliação, de sucessão e de remuneração dos administradores, conselheiros fiscais e demais membros de órgãos estatutários.



Diretoria Executiva – Órgão executivo de administração e representação, cabendo-lhe assegurar o funcionamento regular da empresa em conformidade com a orientação geral traçada pelo Conselho de Administração.

Unidades Internas de Governança

Auditoria Interna – Vinculado ao Conselho de Administração, é responsável por executar as atividades de auditoria de natureza contábil, financeira, orçamentária, administrativa, patrimonial e operacional da empresa. Avaliar a adequação do controle interno, a efetividade do gerenciamento dos riscos e dos processos de governança e a confiabilidade do processo de coleta, mensuração, classificação, acumulação, registro e divulgação de eventos e transações. Deve também propor as medidas preventivas e corretivas dos desvios detectados e verificar o cumprimento e a implementação pela empresa das recomendações ou determinações da Controladoria-Geral da União (CGU), do Tribunal de Contas da União (TCU) e do Conselho Fiscal.

Ouvidoria – Vinculada ao Conselho de Administração, deve receber e examinar sugestões e reclamações visando melhorar o atendimento da empresa em relação a demandas de investidores, empregados, fornecedores, clientes, usuários e sociedade em geral. Deve ainda receber e examinar denúncias internas e externas, inclusive sigilosas, relativas às atividades da empresa.

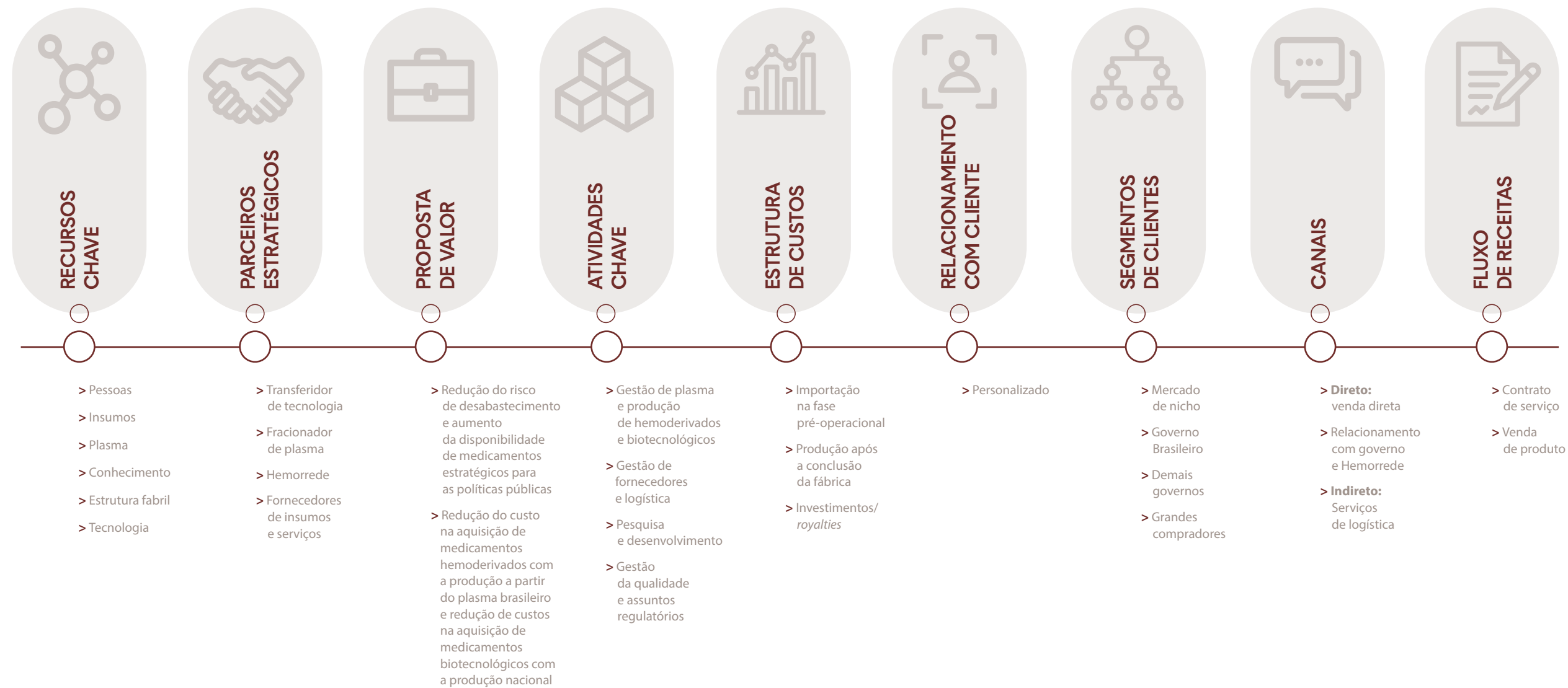
Conformidade e Gerenciamento de Riscos – Vinculada à Diretoria Executiva, deve propor políticas de Conformidade e Gerenciamento de Riscos para a empresa, as quais deverão ser periodicamente revisadas e aprovadas pelo Conselho de Administração, e comunicá-las a todo o corpo funcional da Hemobrás. Deve ainda verificar a aderência da estrutura organizacional e dos processos, produtos e serviços da empresa às leis, normativos, políticas e diretrizes internas e demais regulamentos aplicáveis. Coordenar os processos de identificação, classificação e avaliação dos riscos a que está sujeita a empresa. Deve também verificar o cumprimento do Código de Conduta e Integridade, conforme art. 18 do Decreto nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016, bem como promover treinamentos periódicos aos empregados e dirigentes da empresa sobre o tema.

Auditoria Independente – Conforme o Estatuto Social, a Hemobrás deverá elaborar demonstrações financeiras trimestrais e divulgá-las em sítio eletrônico, observando as regras de escrituração e elaboração de demonstrações financeiras contidas na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e nas normas da Comissão de Valores Mobiliários, inclusive quanto à obrigatoriedade de auditoria independente por Auditor registrado naquela Autarquia. A empresa AUDIMEC Auditores Independentes S/S foi contratada pela Hemobrás para realizar o serviço de auditoria independente nas demonstrações trimestrais e encerramento do exercício de 2021.



O quadro a seguir representa o modelo de negócios da Hemobrás. O modelo de negócios descreve a lógica de criação de valor da empresa para seus clientes e para a sociedade.

Figura 5 • Estrutura de Governança



Seguimento de Clientes: a Hemobrás foi criada para atuar em um mercado de nicho, empresa pública da administração indireta e vinculada ao Ministério da Saúde, tendo como seu cliente prioritário o Sistema Único de Saúde (SUS), podendo também atender outros governos e grandes clientes.

Proposta de Valor: a proposta de valor ao cliente está fundamentada em dois pilares: redução de riscos e redução de custos. Com a produção nacional de hemoderivados provenientes do plasma brasileiro e de medicamentos biotecnológicos, pretende-se reduzir a vulnerabilidade ao mercado internacional destes medicamentos, melhorando a garantia

no abastecimento e o acesso a estes medicamentos. A dependência externa neste setor pode deixar o Brasil sujeito ao desabastecimento, em última instância, colocando em risco vidas de pacientes do SUS que dependem desses medicamentos. Este risco pode ser influenciado pelo desequilíbrio entre a oferta e a procura em todo o mundo.

Além disso, com a produção nacional, espera-se uma significativa economia na aquisição destes medicamentos pelo SUS, uma vez que se trata de um mercado no qual existem poucos produtores com capacidade de exportação, a demanda é crescente em todo o mundo e há escassez de matéria prima para produção.

Quadro 1 • Portfólio de Produtos/Medicamentos Hemoderivados

Hemoderivados produzidos pelo Hemobrás	Indicação
Imunoglobulina G - IGg	Tratamento contra HIV, anemia hemolítica autoimune, aplasia crônica, púrpura, transplante de rim, Síndrome de Guillain Barre, Síndrome de Nezelof, miastenia, polimiosite, desmatomiosite, diversas imunodeficiências e doenças raras
Albumina humana	Hipovolemia, choque, perda cirúrgica de sangue, queimaduras, trauma, síndrome do desconforto respiratório agudo, hemorragia, insuficiência hepática aguda, hipoalbuminemia e doença hepática crônica
Fator VIII	Hemofilia A
Fator IX	Hemofilia B
Fator vW	Doença de Von Willebrand
PPSB	Terapia pós-transplante de fígado e Hemofilia B

- **Relacionamento com o Cliente:** considerando o tipo de cliente e a proposta de valor, fica evidente a necessidade de que o relacionamento seja feito de forma personalizada para cada cliente. Atualmente, o único cliente da empresa é o governo brasileiro. Com a entrada em operação da fábrica, após atendida a demanda prioritária do SUS, a empresa buscará expandir a base de clientes.
- **Canais:** o modelo de negócios da Hemobrás estabeleceu canais diretos e indiretos com o cliente. Os principais canais diretos estabelecidos são: as relações contratuais (venda direta e prestação de serviços) e cooperação na qualificação da Hemorrede. Os canais indiretos estabelecidos estão relacionados aos serviços de logística de medicamentos, que são executados por meio de fornecedores contratados. Ressalta-se que, mesmo nesse último caso, o relacionamento com o cliente se mantém de forma direta.
- **Atividades-chave:** na Hemobrás, as principais atividades envolvidas na entrega efetiva da proposta de valor aos clientes são divididas em medicamentos hemoderivados e biotecnológicos.

Nos produtos hemoderivados, as principais atividades são: qualificação da Hemorrede, auditoria de qualificação dos serviços de hemoterapia; recolhimento de plasma junto aos serviços de hemoterapia auditados e qualificados; armazenamento e triagem do plasma; exportação de plasma e fracionamento no exterior e importação dos medicamentos, até que a unidade de fracionamento de plasma na fábrica da Hemobrás esteja concluída; industrialização do plasma e transformação em medicamentos quando da operacionalização da fábrica da Hemobrás e armazenamento e distribuição dos medicamentos resultantes.

Para os produtos biotecnológicos, a principal atividade é, toda logística envolvida na importação e distribuição ao cliente, até que a fábrica entre em operação. A partir da entrada em operação, a produção industrial passará a ser a principal atividade-chave executada.

Por fim, também são consideradas atividades-chave, como em toda indústria farmacêutica, as atividades de gestão da qualidade e as atividades relacionadas a assuntos regulatórios.

**Recursos-chave:** os principais recursos para a consecução das atividades são: plasma humano (matéria-prima); pessoas; conhecimento; ativos; insumos; estrutura fabril e tecnologia. É importante destacar que por se tratar de uma empresa criada pelo governo brasileiro, executar atividades industriais praticamente inéditas e de suma importância estratégica para o país, os recursos-chave estão sendo desenvolvidos e incorporados pela instituição.

**Parceiros estratégicos:** como explicado no item recursos-chave, a empresa está em processo de desenvolvimento de seus recursos-chave. Nesse processo, a empresa conta com parceiros de transferência de tecnologia. São laboratórios internacionais com parcerias firmadas para transferência de tecnologia e fornecimento de medicamentos/serviços até que a fábrica inicie sua operação. Além desses, a Hemobrás conta com fornecedores de serviços de logística para execução das atividades de recolhimento e transporte de plasma e armazenamento e distribuição de medicamentos. Em linha com o desenvolvimento do empreendimento, novas parcerias deverão ser estabelecidas e outras poderão deixar de existir. Por outro lado, com o desenvolvimento das atividades de produção, novas parcerias deverão ser formadas com fornecedores de insumos e matérias-primas para a indústria.

**Estrutura de custos:** na fase pré-operacional, o principal custo é de aquisição de medicamentos e serviços para atendimento das pautas mensais de distribuição de medicamentos do Ministério da Saúde (MS), em todo território nacional. Com a entrada em operação da fábrica, a estrutura de custos se tornará mais complexa, passando a refletir o funcionamento de uma indústria, e tendo como principais componentes os insumos para produção, bem como todos os demais custos fixos e variáveis relacionados aos produtos.

**Modelo de receita:** atualmente, o modelo de receita para hemoderivados é o pagamento por serviço executado, e para medicamento recombinante, é a venda direta.

A Hemobrás iniciou, em 2021, a execução do projeto de implantação do Modelo de Gestão Hemobrás (MGH) e segue monitorando sistematicamente seus resultados, divulgando-os por meio de *status report*, semanalmente, para as áreas envolvidas e, mensalmente, para todo corpo funcional, além de promover revisões anuais para identificar oportunidades de melhorias.

Neste sentido, os trabalhos desenvolvidos resultaram na elaboração e distribuição de 47 práticas de gestão (PG) a partir de 3 grupos prioritários, contemplados no Plano Diretor Estratégico (PDE) e com suas respectivas métricas.

Entretanto, para este ano, foi programada a implementação de 20 PGs, onde conseguimos, em conjunto com as áreas proprietárias, concluir 25% do seu total, em razão, principalmente, da indisponibilidade de agenda dessas áreas, que também foram fortemente demandadas por outras prioridades estratégicas definidas pela empresa.



1. Estrutura Executiva do MGH

Esta estrutura analítica possibilita monitorar o MGH a partir de 5 Perspectivas de Desenvolvimento Institucional, a saber: Perspectiva Estratégica, Perspectiva Humana, Perspectiva da Governança Corporativa, Perspectiva da Sustentabilidade e a Perspectiva Organizacional.

2. Estrutura Técnica do MGH

Esta estrutura analítica possibilita monitorar o MGH a partir dos 8 Fundamentos de Excelência da Gestão (MEG), a saber: Pensamento sistêmico, Compromisso com as partes interessadas, Aprendizado organizacional e inovação, Adaptabilidade, Liderança transformadora, Desenvolvimento sustentável, Orientação por processos, e Geração de valor.

Figura 6 • Estrutura Executiva do MGH e Estrutura Técnica do MGH

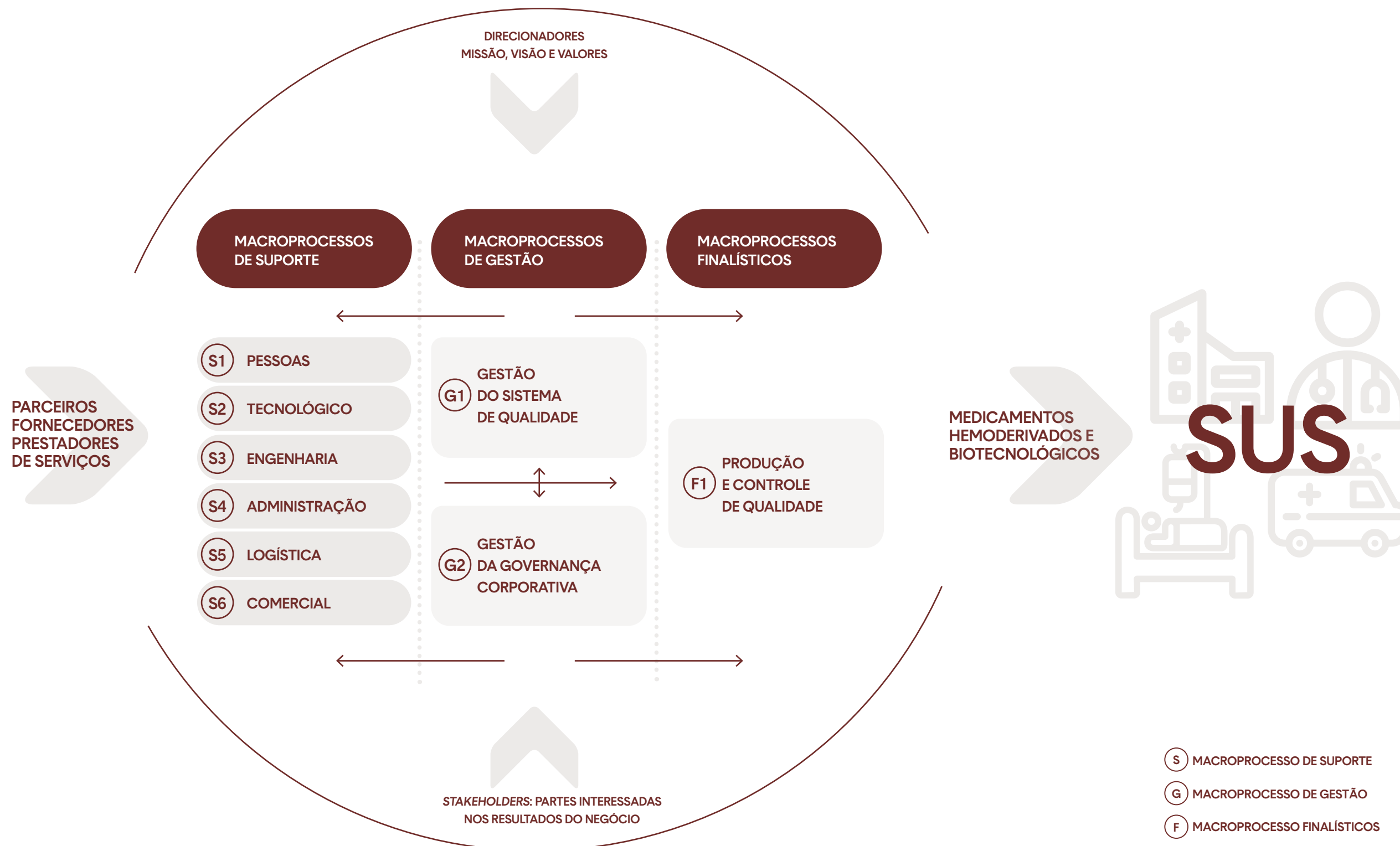


A Cadeia de Valor é uma representação gráfica da visão sistêmica do ambiente estratégico da Hemobrás, cujo objetivo é traduzir o *modus operandi* da organização por meio dos seus processos de negócios. Estes, por sua vez, viabilizam o cumprimento da missão institucional da empresa, em absoluta consonância com o Plano Diretor Estratégico (PDE). Todo este esforço concentrado busca desenvolver, consolidar e disseminar uma cultura sólida de gestão de processos de negócios no âmbito da Hemobrás.

Visão Sistêmica da Cadeia de Valor

A Visão Sistêmica da Cadeia de Valor da Hemobrás é representada na figura abaixo:

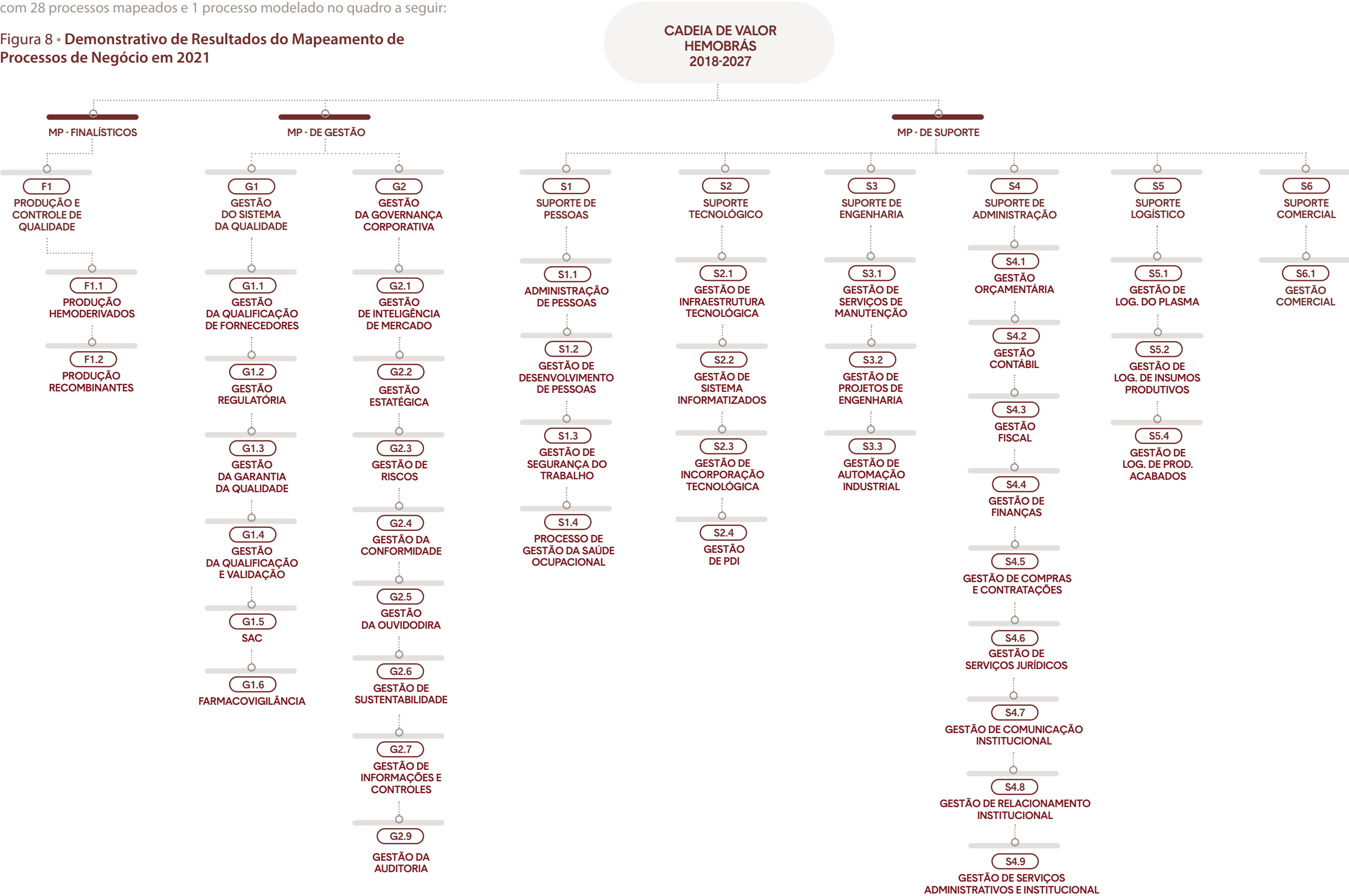
Figura 7 • Visão Sistêmica do Ambiente Estratégico da Hemobrás



Gestão de Processos de Negócio (GPN) – 2021

A Hemobrás avançou no Projeto de Implantação da Gestão de Processos de Negócio (GPN) e fechou 2021 com 72,5% de execução da sua Cadeia de Valor (CV), ou seja, com 28 processos mapeados e 1 processo modelado no quadro a seguir:

Figura 8 • Demonstrativo de Resultados do Mapeamento de Processos de Negócio em 2021



Este resultado alimenta o Plano Diretor Estratégico (PDE) no que se refere ao “Objetivo 3.1 – Implantar ferramentas e práticas de governança e gestão para garantir o atingimento das metas da empresa”, por meio do indicador “Percentual de Mapeamento dos processos da cadeia de valor”.

Cabe acrescentar, também, que no final de 2021, aplicamos uma pesquisa para aferir o grau de maturidade da Hemobrás em relação à GPN, para o público-alvo que esteve diretamente envolvido na Etapa I – Mapeamento de Processos e, a partir daí, obtivemos como resultado 1.174 pontos de um total de 1.680 pontos disponíveis, o que representou 69,88% de reconhecimento da evolução da maturidade do Estágio I – Estado Inicial, para o Estágio II – Estado Repetível, que significa dizer que a Hemobrás já é reconhecida como sendo uma organização que possui metodologia, conceitos e padrões técnicos definidos e formalizados, além de disseminar sistematicamente o tema Gestão de Processos para todo o corpo funcional, por meio da prática de Gestão à Vista, publicizando os resultados perseguidos e obtidos de forma ampla e transparente.

Este resultado alimenta o PDE no que se refere ao “Objetivo 3.1 – Implantar ferramentas e práticas de governança e gestão para garantir o atingimento das metas da empresa”, por meio do indicador “Índice de Maturidade de Processos (CMM)”.

**A HEMOBRÁS JÁ
É RECONHECIDA
COMO SENDO UMA
ORGANIZAÇÃO QUE
POSSUI METODOLOGIA,
CONCEITOS E PADRÕES
TÉCNICOS DEFINIDOS
E FORMALIZADOS,
ALÉM DE DISSEMINAR
SISTEMATICAMENTE
O TEMA GESTÃO DE
PROCESSOS PARA TODO
O CORPO FUNCIONAL**



No PPA 2020-2023, a Hemobrás está inserida no programa 5021 – Gestão e Organização do SUS.

A partir do PPA 2020-2023, o Ministério da Saúde desenvolveu o Plano Nacional de Saúde 2020-2023. Nesse plano, a Hemobrás se insere no Objetivo 4 - Fomentar a produção do conhecimento científico, promovendo o acesso da população às tecnologias em saúde de forma equitativa, igualitária, progressiva e sustentável, com os seguintes projetos:



IMPLANTAR A FÁBRICA DE RECOMBINANTES (FATOR VIII) DA HEMOBRÁS



ALCANÇAR 89% DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA PARA PRODUÇÃO DE HEMODERIVADOS



CONCLUIR A INDÚSTRIA DE HEMODERIVADOS

Além disso, a Hemobrás apoia o Ministério da Saúde com o fornecimento de Fator VIII recombinante e a retomou em 2021 o gerenciamento do plasma, o que permitirá iniciar o fornecimento de hemoderivados em 2022. Essas ações deverão contribuir para a realização do Objetivo 5 do PNS: “Promover ações que garantam e ampliem o acesso da população a medicamentos e insumos estratégicos, com qualidade, segurança, eficácia, em tempo oportuno, promovendo seu uso racional”.

PROMOVER AÇÕES QUE GARANTAM E AMPLIEM O ACESSO DA POPULAÇÃO A MEDICAMENTOS E INSUMOS ESTRATÉGICOS, COM QUALIDADE, SEGURANÇA, EFICÁCIA, EM TEMPO OPORTUNO, PROMOVENDO SEU USO RACIONAL



Tendência de crescimento da demanda dos medicamentos hemoderivados

Devido à amplitude de consumo dos medicamentos hemoderivados, que anualmente são distribuídos em larga escala em nível global, fazendo com que esse mercado represente negociações de cifras bilionárias, segundo estimativas que ultrapassaram a marca de 26 bilhões de dólares em 2021, mantendo-se uma trajetória de crescimento, esse mercado poderá chegar a cerca de 40 bilhões de dólares em 2026. Neste cenário, a imunoglobulina vem se destacando como principal produto, sendo responsável por mais da metade do mercado total.

Os principais fatores que influenciam nesta tendência são: o crescimento da população idosa, a descoberta de novas aplicações terapêuticas, o aumento dos níveis de utilização devido ao aumento da renda *per capita* inclusive nos países em desenvolvimento.

Tabela 1 • Projeção do mercado global de hemoderivados, 2019 – 2024 (USD milhões)

	Imunoglobulinas	Albumina	Fatores de Coagulação	Protease Inhibitors	Other Products
2019	13.350,00	3.899,70	3.090,60	2.495,00	2.570,20
2024	18.987,50	5.299,80	3.580,80	3.689,80	3.382,40

Fonte: Plasma Fractionation Market Global Forecast – MarketsandMarkets

Tabela 2 • Consumo mundial de imunoglobulina e plasma necessário para produção

	Consumo de IgG (toneladas)	Plasma necessário (mil litros)
	Realizado	Projetado
2010	107,3	32,5
2012	122,3	35,5
2014	151,7	44
2016	172,2	49,9
2018	199,3	57,8
2020		232,3
2022		270,1
2024		312,4
2026		359,0

Fonte: "Plasma-Derived Medicinal Products (PDMPs) and Plasma Supply into the Future"
Workshop IPFA EBA, January, 14, 2020

Tabela 3 • Consumo mundial de albumina

	Consumo de albumina (toneladas)	
	Realizado	Projetado
2010	611,9	
2012	665,3	
2014	850,9	
2016	904,5	
2018	922,7	
2020		1018,8
2022		1125,5
2024		1243,9
2026		1375,3

Fonte: "Plasma-Derived Medicinal Products (PDMPs) and Plasma Supply into the Future"
Workshop IPFA EBA, January, 14, 2020

Tabela 4 • Consumo mundial de Fator VIII plasmático

	Consumo de Fator VIII plasmático (MM UI)
2010	3,319
2012	3,759
2014	4,349
2016	4,153
2018	4,121
2020	4,016
2022	3,917
2024	3,825
2026	3,737

Fonte: Fonte: "Plasma-Derived Medicinal Products (PDMPs) and Plasma Supply into the Future"
Workshop IPFA EBA, January, 14, 2020

Estrutura de oferta

Concentração da produção: conforme pode ser verificado na análise dos dados da tabela abaixo, constata-se que os quatro maiores produtores detêm cerca de 80% da capacidade de produção global e 75% dos centros de coleta de plasma. As maiores empresas detêm grande quantidade de centros de coleta de plasma próprios, apresentando uma peculiaridade em suas estratégias: nota-se a adoção de maior grau de “integração vertical para trás”, isto é, agregam processos de uma mesma cadeia de valor na direção da obtenção da matéria-prima “o plasma”.

Tabela 5 • Centros de coleta de plasma e capacidade de fracionamento por empresa

Empresa	Nº de centros de plasma	Capacidade de fracionamento de plasma (milhões de litros)
CSL	200-210	13,5–14,5
Shire (Takeda)	100-110	12,5–14,5
Grifols	250-260	12,5–14,5
Octapharma	50-70	4,0–5,0
Kedrion	20-30	2,0-3,0
Green Cross Corporation	15-25	2,3-3,0
LFB	35-45	1,4-2,0
BPL	35-45	< 1,0
China Biologic Product	15-20	< 1,0
Sanquin	< 35	< 1,0
Shanghai RAAS Blood Products	< 35	< 1,0
Biotest	10-20	N.D

Fonte: Plasma Fractionation Market Global Forecast – MarketsandMarkets

De acordo com a International Plasma and Fractionation Association, 60% do plasma processado na indústria é proveniente dos Estados Unidos, onde o modelo adotado é de remuneração ao doador a cada doação.

A distribuição geográfica do mercado também apresenta elevada concentração territorial. Os maiores produtores de hemoderivados concentram-se nos Estados Unidos e Europa, por isso América do Norte e Europa são responsáveis por cerca de 68% do mercado global.

Analizando oferta x demanda

A conclusão natural a que se chega é que as características do setor, aliadas à dinâmica da demanda pelos medicamentos, geram uma situação de descompasso, colocando um risco potencial de falta de medicamentos no mercado global.

Em relação à imunoglobulina, pode-se afirmar que o mundo vem passando por uma crise prolongada de desabastecimento deste medicamento, não somente pelo aumento das suas prescrições, mas devido ao desalinhamento entre oferta e demanda. Isso pode ser constatado até mesmo em

países desenvolvidos e com forte tradição na produção de hemoderivados, como os Estados Unidos, maior produtor mundial, onde existem vários relatos de desabastecimento de imunoglobulina no sistema de saúde.

Nesse cenário, a International Plasma and Fractionation Association (IPFA) e a European Blood Alliance (EBA) recomendam aos países:

- Aumentar a geração local de plasma.
- Reduzir a dependência regional (60% do plasma é gerado nos EUA).
- Estabelecer um equilíbrio maior entre a oferta doméstica de plasma e a importação.
- Promover a diversificação das fontes de plasma e da capacidade de fracionamento.
- Criar planos de gerenciamento de demanda;
- Promover manutenção da saúde e da segurança dos doadores.

Adicionalmente, a pandemia do novo coronavírus em curso agravou o cenário existente, adicionando maior pressão nos preços dos hemoderivados, principalmente para a imunoglobulina, motivada pelo aumento da demanda dos sistemas de saúde e pelas restrições de oferta de plasma devido ao isolamento social.

Esse cenário implica na necessidade de unirmos esforços para conclusão e operacionalização da fábrica da Hemobrás. Uma indústria pública dos brasileiros, criada para atender prioritariamente aos pacientes do SUS, de forma que possa suprir o mercado nacional e que a população não fique vulnerável às crises de desabastecimento e às grandes volatilidades dos preços no mercado internacional.

AFINAL TRABALHAMOS
EM PROL DA QUALIDADE
DE VIDA DO SER
HUMANO E PARA
SALVAR VIDAS!



Seguindo as orientações do Tribunal de Contas da União (TCU), este relatório tem como objetivo divulgar informações sobre assuntos que afetam, de maneira significativa, a capacidade da Hemobrás de alcançar seus objetivos no curto, médio e longo prazos. O processo para determinar materialidade para fins de preparação de um relatório integrado envolve quatro etapas: (i) a identificação de temas capazes de afetar a geração de valor (relevantes); (ii) a avaliação do seu impacto; (iii) a priorização dos temas; (iv) a determinação das informações a serem divulgadas.

Elencamos sucintamente, abaixo, os temas relevantes que fazem parte do “radar Hemobrás” capazes de afetar a geração de valor:

- A Hemobrás, no contexto de empresa pública, não é isenta de riscos políticos e das aprovações das dotações orçamentárias futuras, que poderão exercer influências e impactos, o que agora, não é tangível prevê-las;
- Do portfólio de produtos da Hemobrás, apenas um dos medicamentos, Hemo-8R®, foi fonte de receita no exercício de 2021;
- A partir de 2022, outros medicamentos passarão a ser fonte de receita;
- O ramo farmacêutico é conhecido por ser muito competitivo, apesar da complexidade dos processos fabris, por isso, também são sujeitos a novos entrantes que refletem em interesses comerciais, oscilações de preços no mercado de matérias-primas e de produtos acabados.

Em relação à avaliação do impacto, temos as seguintes considerações:

- A Hemobrás é uma empresa pública, no ramo de indústria farmacêutica, em fase de implantação simultânea de dois processos de transferências de tecnologias de laboratórios internacionais distintos. Estes processos são de alta complexidade e relevância para o país, que já proporcionam grande economia ao Ministério da Saúde, nas aquisições e na distribuição dos medicamentos fornecidos aos hemocentros em todo território brasileiro para o SUS.
- Um dos objetivos da Hemobrás é a redução ou eliminação do risco de falta de abastecimento de determinados medicamentos estratégicos, e que em sua falta representa, em casos extremos, um risco de vida aos pacientes do SUS que dependem destes medicamentos, bem como contribuir para a independência nacional de medicamentos que apresentam episódios recorrentes de desabastecimento.

Em relação à priorização dos temas:

- A Hemobrás tem priorizado as ações relacionadas às conclusões das obras no parque industrial de Goiana-PE, de modo a permitir a conclusão das transferências dos processos tecnológicos e consequente operacionalização das fábricas.
- A aceleração do processo de transferência de tecnologia de recombinantes que possibilitará a execução de novas etapas na planta da Hemobrás.
- Implantação da fábrica para produção do Fator VIII recombinante com investimento de até US\$ 250 milhões pelo parceiro privado;
- Andamento da transferência de tecnologia dos medicamentos hemoderivados.
- A retomada da gestão do plasma, que possibilitará novos avanços no abastecimento do SUS.
- A contratação de novo fracionador para gestão do plasma até a conclusão da fábrica e absorção da transferência de tecnologia de hemoderivados.
- Demais temas relevantes relacionados à governança, planejamento estratégico (PDE), resultados, desempenho, conformidade, riscos e outros, são tratados separadamente em outros tópicos deste Relatório.

Em relação à determinação das informações a serem divulgadas neste relatório, temos as seguintes considerações:

O PROCESSO UTILIZADO É A TRANSPARÊNCIA, RESPEITANDO QUESTÕES CONTRATUAIS E DE ABRANGÊNCIA ESTRATÉGICA.

APOIO DA ESTRUTURA DE GOVERNANÇA À CAPACIDADE DE GERAÇÃO DE VALOR

ÉTICA E INTEGRIDADE

A ÉTICA E A INTEGRIDADE SÃO OS ALICERCES SOBRE OS QUAIS OS EMPREGADOS DA HEMOBRÁS TRANSFORMAM SUAS ATITUDES DO DIA A DIA EM FORTALECIMENTO DA IMAGEM INSTITUCIONAL.

1 Destacamos abaixo as principais ações desenvolvidas neste período:

- Aplicação do Treinamento anual sobre Código de Conduta e de Integridade.
- Promoção da Campanha Doses de Integridade (contínua).
- Aplicação da 1ª Pesquisa de Integridade da Hemobrás, em comemoração aos 5 anos de implantação do Programa e da Comissão de Integridade da Hemobrás.
- Aplicação do sistema e-PAD para realização de admissibilidade de irregularidades.
- Realização de “Rodas de Conversa na Gestão” em todas as áreas da Hemobrás, como ação de prevenção e monitoramento de Assédio Moral;
- Realização da campanha “É Assédio! Identifique e Combata você também” – vencedora do VII Concurso de Boas Práticas na Gestão da Ética promovido pela Comissão de Ética Pública.
- Recebimento e tratativas referentes a 13 consultas direcionadas à CE.
- Acolhimento e tratativa pela CE de 6 denúncias.
- Encaminhamento de denúncia pela CE à Comissão de Ética Pública;
- Realização de duas orientações individualizadas pela CE.

2 A seguir, destacamos as principais participações em fóruns, eventos e treinamentos neste período:

- Participação no II Encontro de Unidades Correcionais SisCOR e PROCOR – 2021.
- Participação em eventos e treinamentos promovidos pela CGU – “Dosimetria das sanções disciplinares (Estatutários)”, Juízo de Admissibilidade em PAD/PAS/PAR, entre outros.
- Participação no Seminário Nacional de Processo Administrativo Disciplinar.
- Participação em reuniões mensais do Fórum Nacional de Gestão da Ética das Empresas Estatais.
- Participação no XVII Seminário do Fórum Nacional de Gestão da Ética nas Empresas Estatais.
- Participação no XXII Seminário Ética na Gestão 2021, promovido pela Comissão de Ética Pública.
- Participação em Curso Introdução à Gestão e Apuração da Ética Pública (CEP).
- Participação em Curso Gestão e Apuração da Ética Pública (CEP) – Avançado.
- Participação em Curso de Mediação Humanista.
- Participação em Curso de Consciência Emocional e Comunicação Efetiva.

3 Destacamos ainda outras atividades realizadas neste período:

- Divulgação da Campanha “ESPECIAL CORREGEDORIAS – Garantindo a defesa das Mulheres”, promovida pela CGU.
- Atividades relacionadas aos processos de Gestão de Riscos e Gestão da Conformidade.
- Atividades relacionadas ao Acordo de Cooperação Técnica entre a Hemobrás e o LAFEPE: Treinamento no Código de Conduta.
- Elaboração de Boletins de Ética.
- Divulgação do Minuto da Ética.
- Realização de pesquisa pela Comissão de Ética.
- Realização da Semana da Ética da Hemobrás.
- Seleção de novos membros da CE.

4 Quantitativo de processos abertos em 2021:

- 3 denúncias recebidas pela CI para juízo de admissibilidade.
- 1 processo iniciado de apuração direta pelo gestor.
- Nenhum processo de PAD aberto em 2021.
- 2 procedimentos preliminares pela CE.

5 Quantitativo de Processos concluídos em 2021:

- 6 juízos de admissibilidade concluídos pela CI.
- 1 processo de PAD encerrado.
- 1 procedimento preliminar concluído pela CE.



A Hemobrás considera a gestão de riscos como componente fundamental da boa governança corporativa.

Quanto à meta estratégica de aprimorar a maturidade da gestão de riscos, em avaliação independente realizada pela Auditoria Interna da Hemobrás, com base em metodologia do Tribunal de Contas da União, referente aos exercícios 2020 e 2021, foi aferido que a Empresa subiu para o nível de maturidade intermediário, atingindo, assim, desde já, a meta estabelecida para o final de 2022.

Visando obter resultados cada vez melhores quanto à gestão de riscos com parceiros estratégicos, em 2021, Hemobrás e Takeda implementaram gestão de riscos integrada no âmbito da Parceria de Desenvolvimento Produtivo (PDP) para produção do Fator VIII recombinante (Projeto Buriti). Além disso, iniciou, juntamente com a Octapharma, a gestão de riscos integrada da parceria para fracionamento do plasma brasileiro excedente de uso transfusional.

No que se refere à Gestão de Riscos Estratégicos, foram identificados 27 riscos que podem comprometer o atingimento de objetivos estratégicos e/ou da missão institucional, dos quais 19 têm sido priorizados, dado o seu nível de risco. A empresa melhorou a integração entre riscos, estratégia e performance, tendo a gestão de riscos contribuído para a revisão anual do Plano Diretor Estratégico (PDE) e para a melhoria do monitoramento do desempenho na execução do PDE.

Quando à mitigação dos riscos estratégicos relacionados ao atraso na conclusão das obras da fábrica da Hemobrás, em 2021, observou-se avanços no gerenciamento do projeto da Parceria de Desenvolvimento Produtivo (PDP) para produção do Fator VIII recombinante (Projeto Buriti) e na execução dos investimentos privados (Takeda) para conclusão desta unidade fabril. Quanto ao projeto para incorporação de tecnologia para produção de hemoderivados, a expectativa de no primeiro semestre de 2022 se concluir duas licitações para contratação de remanescentes da obra, bem como concluir a contratação de serviço especializado em gerenciamento de projetos e disponibilização de mão de obra, deverá viabilizar avanço na mitigação de riscos estratégicos críticos e melhoria de performance.

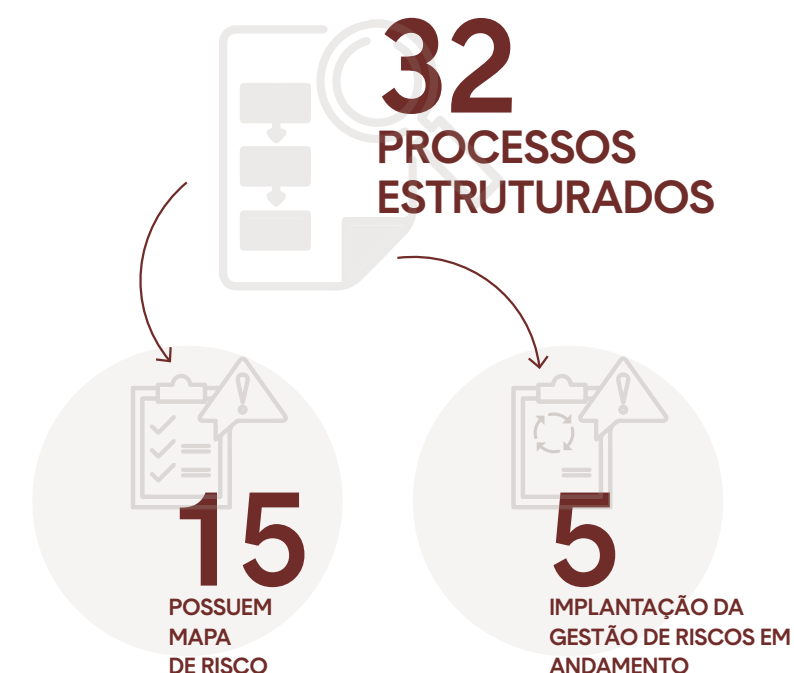
Além disso, quanto à gestão de riscos estratégicos relacionados a recursos humanos em quantidade insuficiente, ao final de 2021 avançou-se com a sua mitigação a partir da celebração de contrato de terceirização de mão de obra e avanço na realização de concurso público.

É importante destacar que o início da execução de contrato para fracionamento do plasma brasileiro tem mitigado riscos estratégicos relacionados ao gerenciamento do plasma.

Ainda quanto ao tratamento de riscos estratégicos, com o cenário econômico decorrente da pandemia pela covid-19, com previsão de desvalorização do Real, desde o início de 2021 foi realizada proteção cambial para a operação de fornecimento de Fator VIII recombinante ao SUS e para o pagamento de passivo em moeda estrangeira, considerando o câmbio definido no contrato com o Ministério da Saúde para o referido exercício.

Quanto à gestão de riscos de processos de negócio, dos 32 processos estruturados que compõem a Cadeia de Valor, 15 possuem mapa de riscos concluídos e cinco estão com a implantação da gestão de riscos em andamento. O relevante aumento da abrangência da gestão de riscos nos processos é justificado pela sedimentação do modelo das Três Linhas, com nomeação de Agente de Riscos para cada processo/área, profissional responsável por auxiliar os gestores da primeira linha na condução do gerenciamento do risco. Destaca-se que, em 2021, a Hemobrás avançou com o levantamento de informações sobre os resultados da gestão de riscos em processos.

A EMPRESA MELHOROU A INTEGRAÇÃO ENTRE RISCOS, ESTRATÉGIA E PERFORMANCE, TENDO A GESTÃO DE RISCOS CONTRIBUÍDO PARA A REVISÃO ANUAL DO PLANO DIRETOR ESTRATÉGICO (PDE) E PARA A MELHORIA DO MONITORAMENTO DO DESEMPENHO NA EXECUÇÃO DO PDE.



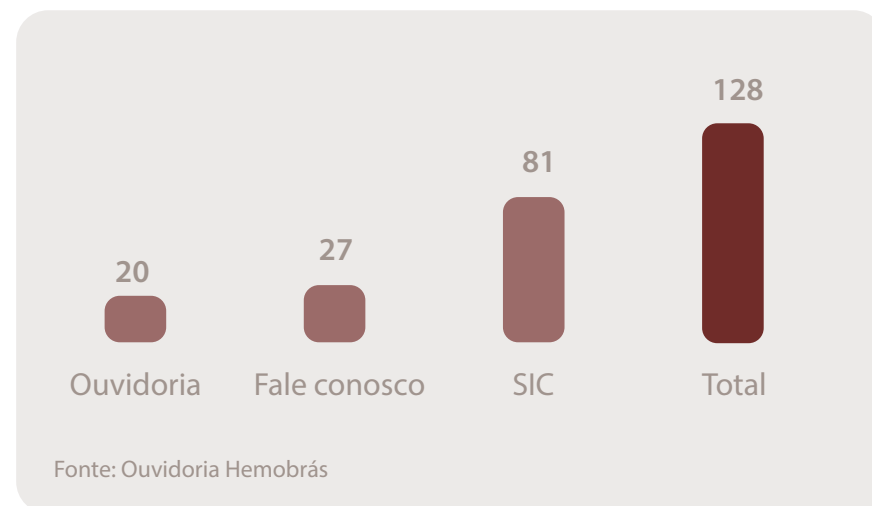


A Ouvidoria é um canal de comunicação entre a Hemobrás e seus diversos públicos de relacionamento. Esse espaço de participação social apresenta-se como um importante meio para que o público interno e externo possa apresentar sugestões, elogios, reclamações, denúncias, pedidos de acesso à informação e solicitações de providências. As manifestações são recebidas e tratadas, com independência, isenção, ética e confidencialidade.

As informações produzidas pela Ouvidoria representam um importante instrumento de gestão, de integração e de promoção de uma cultura de transparência.

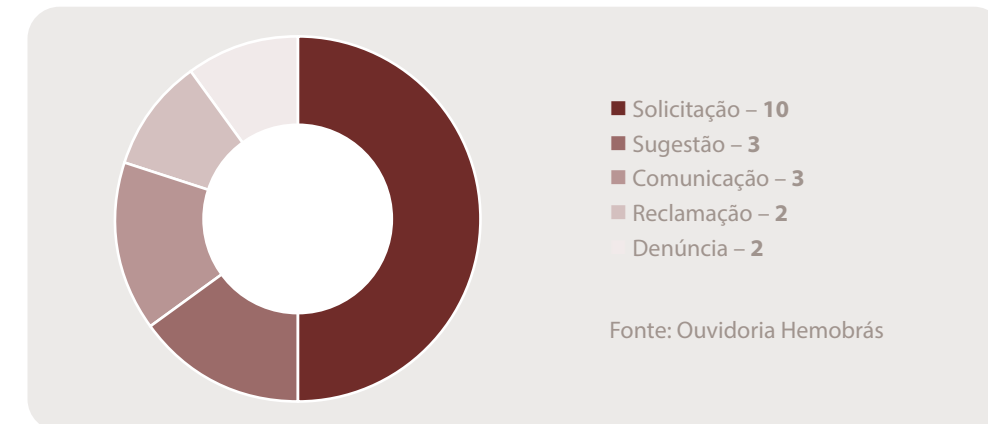
Durante o ano de 2021, foram recebidas 128 demandas dos usuários, das quais 20 foram manifestações de Ouvidoria, 81 pedidos de acesso à informação e 27 registros no Fale Conosco, conforme gráfico 1.

Gráfico 1 • Total de demandas recebidas, 2021



No gráfico 2, observamos o quantitativo e os tipos de manifestações recebidas em 2021 pela Ouvidoria.

Gráfico 2 • Tipos de manifestações recebidas, 2021



As manifestações podem ser feitas pelos seguintes canais:

Fala.BR – Plataforma Integrada de Ouvidoria e Acesso à Informação através do link: <https://falabr.cgu.gov.br> (a manifestação deverá ser direcionada à Hemobrás).

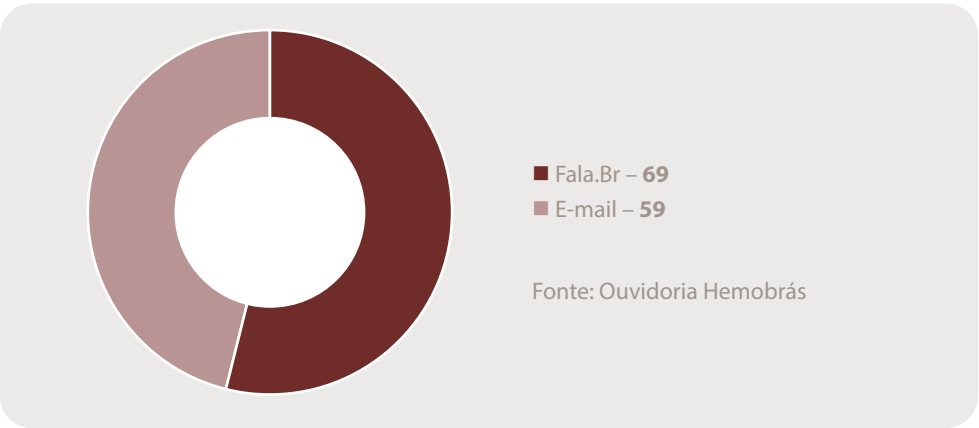
E-mail: ouvidoria@hemobras.gov.br; sic@hemobras.gov.br; hemobras@hemobras.gov.br

Atendimento telefônico: (81) 3464-9606 ou 0800 280 0477 (ligação sem custo).



O quantitativo dos canais utilizados pelos usuários pode ser observado no gráfico 3.

Gráfico 3 • Canais utilizados: Ouvidoria/SIC/Fale Conosco, 2021



O tempo médio de tratamento das manifestações, em 2021, foi de 16 dias da Ouvidoria (Fala.BR), conforme o “Painel Resolveu!”, ou seja, 100% foram respondidas dentro do prazo legal (30-60 dias).

Para o SIC, o tempo médio de resposta, segundo o “Painel Lei de acesso à Informação”, é de 14 dias.

No Fale Conosco a média para resposta ao usuário é de 2 dias.



Em 2021, a Hemobrás, por meio do Grupo de Adequação à LGPD, concluiu as seguintes etapas:



ELABORAÇÃO E APLICAÇÃO DO FORMULÁRIO DE MAPEAMENTO DOS DADOS PESSOAIS.



REALIZAÇÃO DE TREINAMENTOS SOBRE A LGPD PARA OS REPRESENTANTES DAS ÁREAS ENVOLVIDAS.



ANÁLISE DO FLUXO DE DADOS PESSOAIS, BEM COMO A DEFINIÇÃO DAS RESPONSABILIDADES DE CADA ÁREA ENVOLVIDA.



IDENTIFICAÇÃO DOS SOFTWARES DA HEMOBRÁS UTILIZADOS NA COLETA/ TRATAMENTO DE DADOS PESSOAIS.



ENTRE OUTRAS ATIVIDADES CORRELATAS.



Em 2021, a Hemobrás avançou com o projeto de adequação à LGPD, tanto internamente, quanto por meio da contratação de consultoria especializada, com o objetivo de revisar todo o material produzido até o momento internamente à empresa, e atuar conjuntamente na conclusão das demais atividades do projeto, fortalecendo a governança da privacidade de dados pessoais e fornecendo maior segurança jurídica.

ESTRATÉGIA E RESULTADOS

PLANO DIRETOR ESTRATÉGICO – PDE (2018-2027)

Figura 9 • Focos Estratégicos



FOCO 1

OBJETIVO 1.1

Implantar a infraestrutura e a tecnologia da fábrica (hemoderivados)

Obras:

- > Conclusão da infraestrutura predial, importante para evitar infiltrações e maior desgaste dos equipamentos já adquiridos.
- > Conclusão do Bloco B04 – Embalagem: importante avanço para as transferências de tecnologias, onde a fase de embalagem, após qualificação, poderá ser realizada no sítio da Hemobrás.

Transferência de tecnologia:

- > Os avanços ao decorrer do ano de 2021 foram na elaboração de documentos e nas negociações técnicas e comerciais.

OBJETIVO 1.2

Implantar a infraestrutura e a tecnologia da fábrica (recombinante)

- > Concluído o projeto detalhado e iniciadas as obras que já se encontram com as fundações concluídas. A previsão de conclusão do fechamento externo do bloco é em jan/2022.
- > *Planning sessions* das fases 3 e 4 realizadas e em revisão.
- > Fase 2A: o bloco B04 foi concluído e entregue pela engenharia; todas as máquinas foram adquiridas e já se encontram no site da Hemobras; foram realizados treinamentos e aquisições de insumos para testes; a linha de inspeção encontra-se com SAT iniciado e as demais máquinas terão SAT e QI realizados no início de 2022.

OBJETIVO 1.3

Realizar a gestão do plasma e o fornecimento de produtos hemoderivados e Fator VIII recombinante

- > Retomada da gestão do plasma, firmada com o Ministério da Saúde;
- > Contratada a empresa para fracionamento do plasma.
- > Envio de 109 mil litros para serem fracionados no exterior para retorno em forma de medicamentos hemoderivados. O aproveitamento do plasma para fracionamento só foi possível após assinatura do contrato com o novo fracionador e autorização da Anvisa para fracionamento do plasma coletado há mais de 5 anos.
- > Auditados 3 hemocentros.
- > Cumprimento da pauta de 760 MM de UI de Fator VIII recombinante distribuídos para todos os estados brasileiro.

FOCO 2

OBJETIVO 2.1

Gerar resultados financeiros e econômicos relevantes para os sócios e para a sociedade

- > Metas financeiras propostas para 2021 alcançadas, além de redução do passivo, conforme planejado.

OBJETIVO 2.2

Gerir os recursos ambientais de forma sustentável

- > O indicador global de cumprimento das metas ambientais atingiu a execução de 77,65%, o que corresponde a 91,34% da execução de sua meta. Os detalhes do desempenho encontram-se no tópico de sustentabilidade ambiental.

FOCO 3

OBJETIVO 3.1

Implantar ferramentas e práticas de governança e gestão para garantir o atingimento das metas da empresa

- > Implementação de 5 práticas de gestão em cultura de processos, qualificação de fornecedores, gestão da informação, canais de relacionamento e execução financeira.
- > Mapeados 28 processos e 1 modelado.
- > Atingido estágio II no Índice de maturidade de processos (CMM).
- > Atingido o nível de maturidade intermediário no índice de gestão de riscos, em avaliação independente realizada pela Auditoria Interna da Hemobrás.

OBJETIVO 3.2

Ter um corpo funcional engajado, qualificado e em quantitativo suficiente

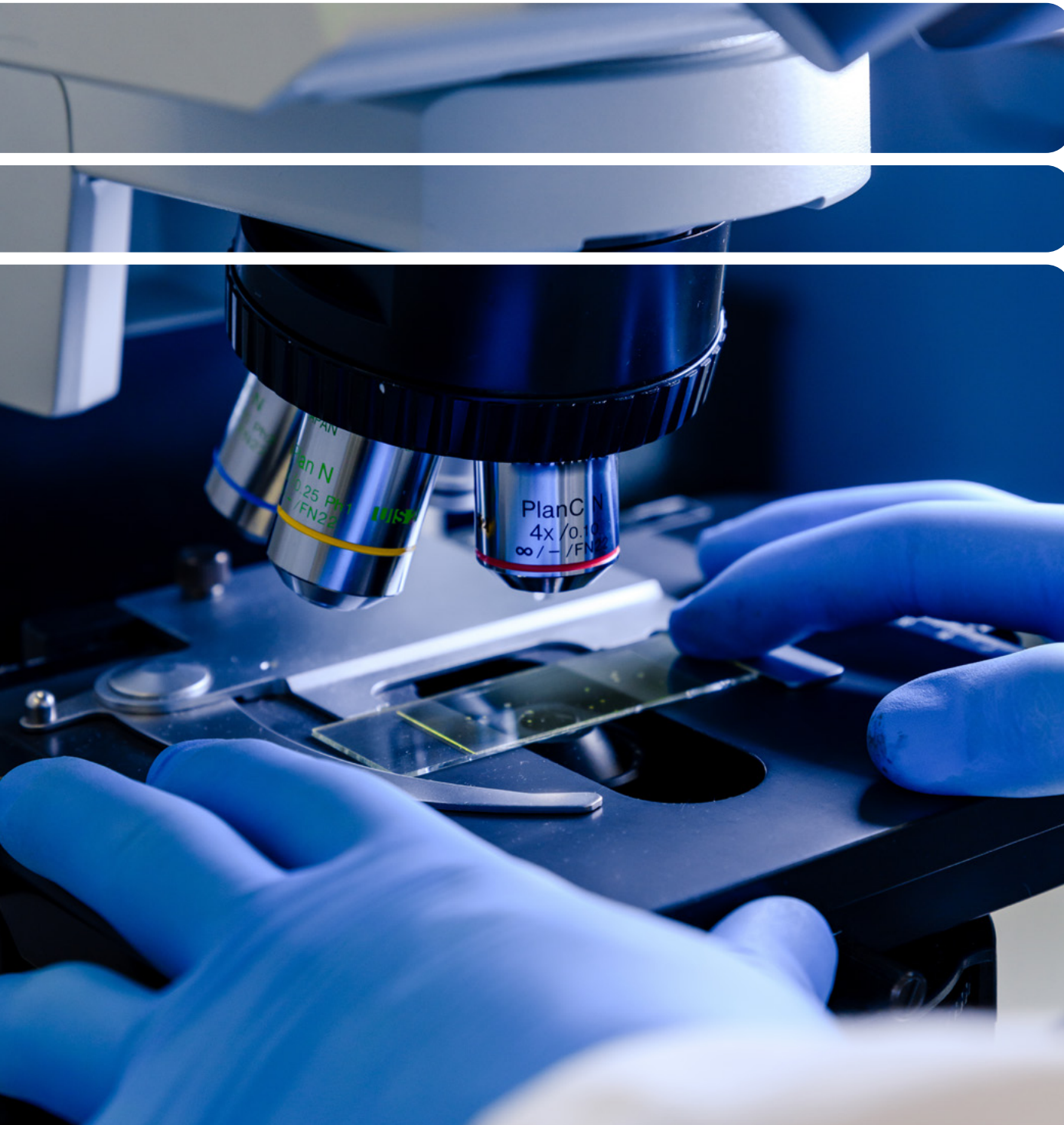
- > Concurso realizado no final de 2021.
- > Contratada empresa de terceirização de mão de obra.
- > O indicador de favorabilidade do clima organizacional obteve uma realização de 44,42%, correspondendo a 88,8% de execução, um maior detalhamento da execução, bem como das atividades de gestão de pessoas encontra-se em tópico dedicado.

OBJETIVO 3.3

Suprir as demandas de tecnologia da informação da empresa, de acordo com as boas práticas do mercado

- > Esforços voltados para a manutenção e segurança da rede, bem como na execução de demandas de serviços, suporte e contratações.

- > Concluir as obras do bloco de produção do Fator VIII recombinante.
- > Iniciar as qualificações farmacêuticas para produção do Fator VIII recombinante.
- > Avançar na obra remanescente dos blocos de produção de hemoderivados.
- > Avançar com as instalações de todos os sistemas e equipamentos remanescentes para produção de hemoderivados.
- > Distribuir 760 milhões de UI de Fator VIII recombinante.
- > Distribuir 513.735 frascos de hemoderivados para o SUS.
- > Adequar os processos e a estrutura organizacional para a operação da fábrica.



Monitoramento PDE 2021					
Indicadores Estratégicos	Fórmula	Área	Unidade de Medida	Meta anual	Situação 31 de Dez
Percentual de implantação da infraestrutura da fábrica de hemoderivados	Média ponderada dos indicadores das obras	DDI/GEA	%	81,5	81,3
Percentual de conclusão de sistemas, equipamentos e treinamentos da transferência de tecnologia para produção de hemoderivados	Média ponderada dos indicadores de desenvolvimento das fases de TT	DDI/GITP	%	49	31
Percentual de implantação do laboratório de Controle de Qualidade	Média arit. do percentual de desenvolvimento de implantação dos testes de controle de qualidade	DPEI/GCQ	%	20,6	20,6
Percentual de implantação da infraestrutura da fábrica de recombinante	Média arit. dos indicadores de execução das obras	DDI/Buriti	%	63	54
Percentual de conclusão das instalações/qualif. dos equipamentos e treinamentos da TT para produção do recombinante	Média dos indicadores de desenvolvimento das fases de TT	DDI/Buriti	%	70	28
Percentual de operacionalização da Fase 2A	Percentual concluído = (duração real/duração) * 100	DPEI/Buriti	%	80	67
Quantidade Fator VIII recombinante distribuído	Σ unidades internacionais – UI distribuídas ao SUS	DPEI/GPH	*MM – UI	760	760
Faturamento Fator VIII	Somatório das faturas emitidas com a venda de Fator VIII r.	PR/GA	R\$ MM	990,08	990,08
Margem EBITDA Total	Resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões – INSTRUÇÃO CVM nº 527	PR/GA	%	26,16	27,73
Percentual de proteção cambial do passivo em moeda estrangeira	Valor protegido/passivo total	DAF/GA	%	25	25
Prazo médio do recebimento de vendas	Média do tempo entre a emissão das notas e o seu efetivo pagamento	DAF/GA	Dias	60	58
Percentual de cumprimento das metas ambientais e de segurança	Média do % de execução dos indicadores de sustentabilidade ambiental e segurança	PR/ASMS	%	85	77,65
Percentual de implantação do modelo de gestão	Média arit. dos percentuais de implantação das perspectivas	PR	%	58,3	10,63
Percentual de mapeamento dos processos da cadeia de valor	Número de processos mapeados / 42	PR	%	83,33	72,5
Índice de maturidade de processos (CMM)	Aferição utilizando o modelo CMM	PR	Índice	Nível 2	Nível 2
Índice de maturidade de projetos (MMGP)	Aferição utilizando o modelo MMGP (escala de 1 a 5)	PR/GPP	Índice	1,92	1,64
Índice de maturidade da gestão de riscos (AUDIN)	Índice avaliado pela AUDIN	PR/GCGR	Nível	Bás.	Intermediário
Índice de favorabilidade do clima organizacional	Número de respostas favoráveis segundo a escala de Likert/total de respostas	PR/GGP	%	50	44,42
Índice de favorabilidade do clima organizacional – Bloco de Desenvolvimento	Número de respostas favoráveis segundo a escala de Likert/total de respostas	PR/GGP	%	41	34,78
Percentual de execução das necessidades levantadas no PDTI	Número de aquisições ou serviços realizados 2021 / aquisições ou serviços planejados no PDTI 2021.	DAF/GTIC	%	100	43,46

Plasma e Hemoderivados

Recebimento de Plasma

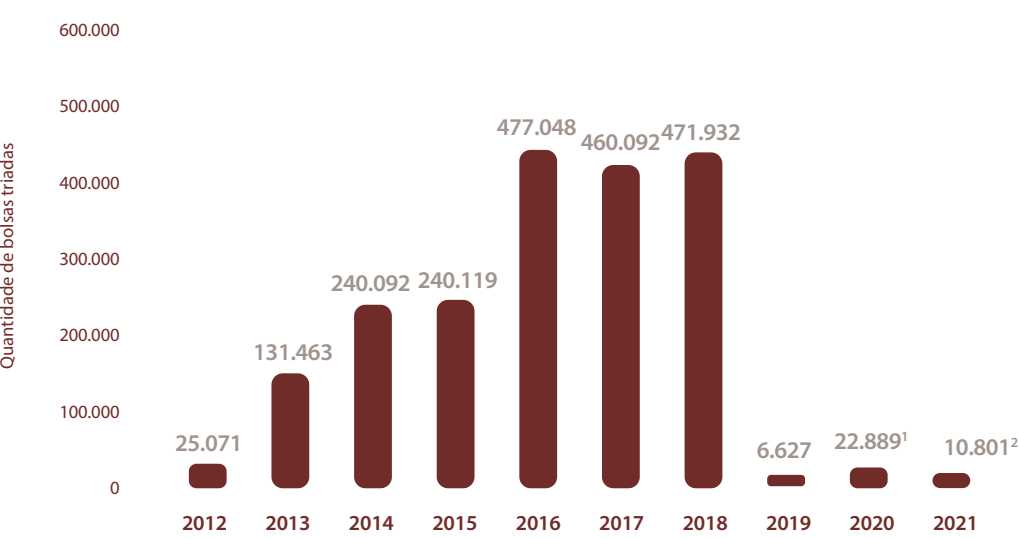
No ano de 2021, não houve recebimento de plasma pela Hemobrás. Em outubro de 2016, houve o encerramento do Contrato nº 20/2013, referente ao operador logístico de transporte, que realizava o recolhimento do plasma em todo território nacional. Ao longo de 2021, foram restabelecidas condições necessárias para retomada desta atividade, como a contratação de um novo fracionador e a destinação para beneficiamento do plasma em estoque.

Triagem de Plasma

Apesar da interrupção de recebimento de plasma, a Hemobrás continuou trabalhando ao longo dos anos seguintes para concluir a realização da triagem de todas as bolsas de plasma em estoque, com o objetivo de descartar as bolsas inservíveis e deixar as bolsas aptas a beneficiamento disponíveis para o beneficiamento por um novo fracionador.

No ano de 2021, foi realizada nova triagem, com apenas o descarte de 10.801 bolsas de plasma que não poderiam ser utilizadas para fins de beneficiamento. Destaca-se que o estoque de plasma a inspecionar foi zerado desde o ano de 2019. O gráfico abaixo apresenta a evolução da triagem de plasma desde 2012, quando o bloco B01 iniciou as operações, até o ano atual.

Gráfico 4 • Triagem de plasma por ano (em número de bolsas)



¹ Bolsas triadas para descartes

² Bolsas já triadas, apenas descartadas

Fonte: GPH/DPEI

Armazenamento de Plasma

O plasma recebido pela Hemobrás está armazenado nas câmaras frias do Bloco B01. Na tabela a seguir estão demonstradas as quantidades de bolsas de plasma armazenadas por *status*.

Tabela 6 • Quantitativo de plasma armazenado no Bloco B01 em Goiana/PE, 31 de dezembro de 2021

Plasma por status	Bloco B01 (Bolsas de plasma)
Plasma a inspecionar	0
Plasma inspecionado (apto para fracionamento)	0
Plasma em quarentena¹	163.792
Plasma para descarte	0

Fonte: GPH/DPEI

Nota 1: o plasma em quarentena perfaz 163.792 bolsas referentes ao inventário de plasma que foi armazenado em contêineres do operador logístico contratado no escopo do contrato nº 20/2013.

Expedição de Plasma

Devido à contratação de um novo fracionador (OCTAPHARMA A.G.) para beneficiamento do plasma, em 2021 foi possível expedir as bolsas de plasma que estavam armazenadas nas câmaras frias do Bloco B01 inspecionadas e aptas para beneficiamento.

Com o referido contrato, foi possível enviar, em duas campanhas, 109.201 litros de plasma, sendo 41.453,25 litros na primeira campanha, realizada no mês de julho de 2021, e 67.748,05 litros na segunda campanha, realizada nos meses de outubro e novembro de 2021.

Tabela 7 • Expedição de Bolsas de Plasma

Data do Envio	Quantidade de Contêineres	Quantidade de Bolsas Exportadas
08/07/2021	1	36.960
15/07/2021	2	73.920
22/07/2021	2	70.475
06/10/2021	2	73.920
14/10/2021	2	73.920
20/10/2021	3	110.880
11/11/2021	2	42.670
Total		482.745

Fonte: GPH/DPEI

Fator VIII recombinante – Hemo-8r

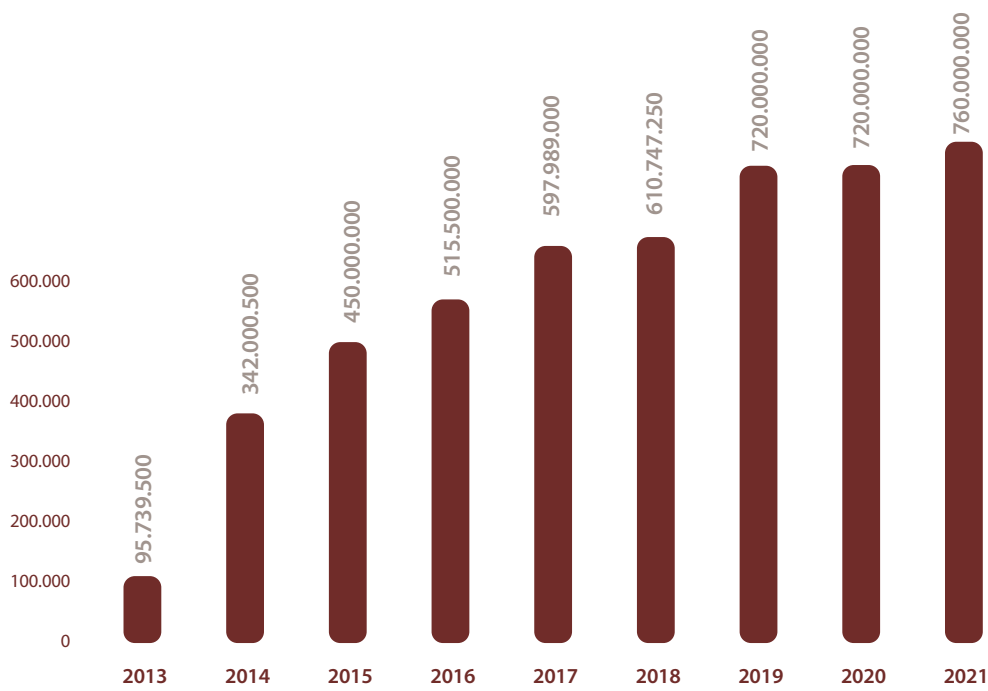
Importação de Hemo-8r

Manutenção da importação de Hemo-8r em embarques mensais pelo modal marítimo, para atendimento das pautas mensais de distribuição de Fator VIII recombinante do Ministério da Saúde (MS).

Distribuição de Hemo-8r

Cumprimento da pauta de 760MM de UI de Fator VIII recombinante distribuídos para todos os estados brasileiros, um aumento de aproximadamente 5,6% em relação ao ano de 2020.

Gráfico 5 • Evolução da distribuição de medicamentos ao SUS – Hemo-8r® (Ano 2013-2021)



Fonte: GPH/DPEI

Implantação da linha de produção do medicamento Fator VIII recombinante – Projeto Buriti

O Projeto Buriti alcançou diversos marcos importantes no ano de 2021, tendo finalizado os projetos de engenharia e iniciado as obras do novo bloco produtivo de recombinantes, o bloco B07. Paralelamente, na Fase 2A (embalagem do produto), foram recebidas as três máquinas de embalagem no site de Goiana. As máquinas de inspeção a vácuo e inspeção visual foram instaladas no bloco B04 e a linha de embalagem foi posicionada no final do ano. Os testes de qualificação destes equipamentos ocorrerão em 2022, propiciando a aceitação destes equipamentos e posterior execução das etapas produtivas de embalagem nas instalações da Hemobrás, concluindo a Fase 2A de transferência de tecnologia.

Em 2021, foi concluído o planejamento das Fases 3 e 4 junto ao parceiro privado. Foram realizadas sessões de planejamento (*Planning Sessions*) envolvendo a participação de diversas áreas da Hemobrás e Takeda, com intuito de gerar e identificar os objetivos das fases, premissas, riscos, problemas conhecidos, e o mais importante: o início da construção dos cronogramas das Fases 3 e 4, com a definição das atividades, responsabilidades, durações e predecessoras etc.

As obras civis do B04 (Bloco de embalagem, compartilhado entre os Projetos Recombinantess e Hemoderivados) foram 100% concluídas, bem como a estrutura interna (infraestrutura farmacêutica). A licença de operação do B04 foi solicitada em fevereiro e emitida em setembro de 2021. No ano de 2022, será concluída a etapa de validação do EMS (a automação do B04 está 92,49% concluída). Os blocos B05 e B06, também compartilhados com o Projeto Buriti, estão ocupados e encontram-se em operação.

Em relação às atividades da EPCMV (IPS/Tessler), estão em andamento as obras do Bloco B07, que contempla os Blocos B7A (etapas de formulação/envase e embalagem primária/secundária do produto final), B7C (caldeira), B7F (geradores), além das utilidades farmacêuticas e o Bloco B7B para a produção do BDS. A mobilização ocorreu no início do ano, seguida pela construção dos canteiros definitivos de obra. No ano de 2021, houve a retirada dos equipamentos do Bloco B21 em junho, o bloco foi demolido no mês de julho, iniciando a terraplanagem do terreno. Em relação ao projeto detalhado (DD – *Detail Design*) do bloco de recombinantes, foi concluído o marco de 30% do DD no mês de fevereiro e o marco de 90% foi finalizado em julho. Após esta etapa, foram iniciados os trabalhos da empresa construtora, responsável pelas obras civis do empreendimento. No mês de agosto foi iniciado o posicionamento das estacas, sendo estas finalizadas em outubro, 62 colunas foram erguidas e um sistema de paredes pré-fabricadas (em concreto) permitirão o fechamento do prédio (parte externa/*Shell*) até fevereiro de 2021. Em 30 de dezembro de 2021 foi concluído o DD100%.





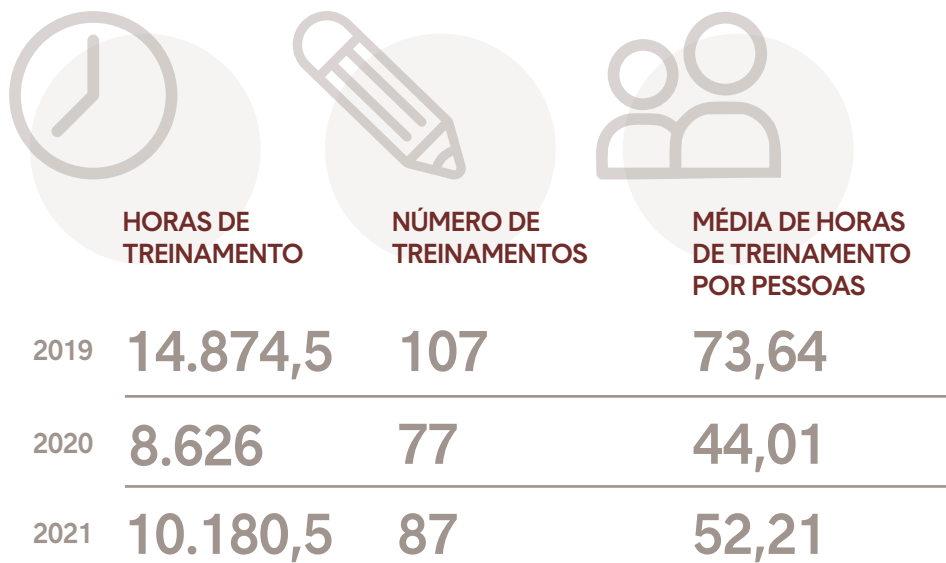
Capital Intelectual

Nossas pessoas são a base do negócio, e por esta razão temos como o compromisso de promover o desenvolvimento de competências institucionais, individuais, técnicas e gerenciais dos(as) colaboradores(as), alavancando-as por meio de um programa de capacitação focado nos conhecimentos necessários para a realização das suas atribuições, inclusive com previsão de capacitações fora do Brasil, nas plantas industriais dos Transferidores de Tecnologia.

O exercício de 2021 foi caracterizado pelo retorno gradual às atividades presenciais, bem como dos eventos de treinamento, o que importou no crescimento de cerca de 18% no número de horas de treinamentos realizados, em comparação ao ano anterior.

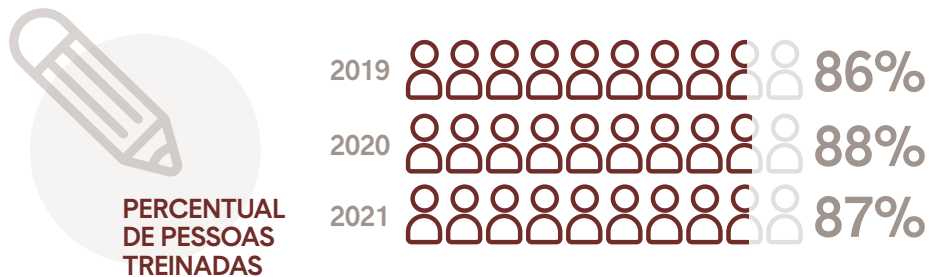
No que tange aos treinamentos do Sistema da Qualidade, houve uma estabilidade proporcional no percentual de pessoas treinadas, assegurando assim que os nossos produtos e serviços atendam rigorosamente às Boas Práticas de Produção da Indústria Farmacêutica.

Figura 11 • Indicadores de desenvolvimento de pessoas



Fonte: Hemobrás

Figura 12 • Treinamentos do sistema da qualidade



Fonte: Hemobrás

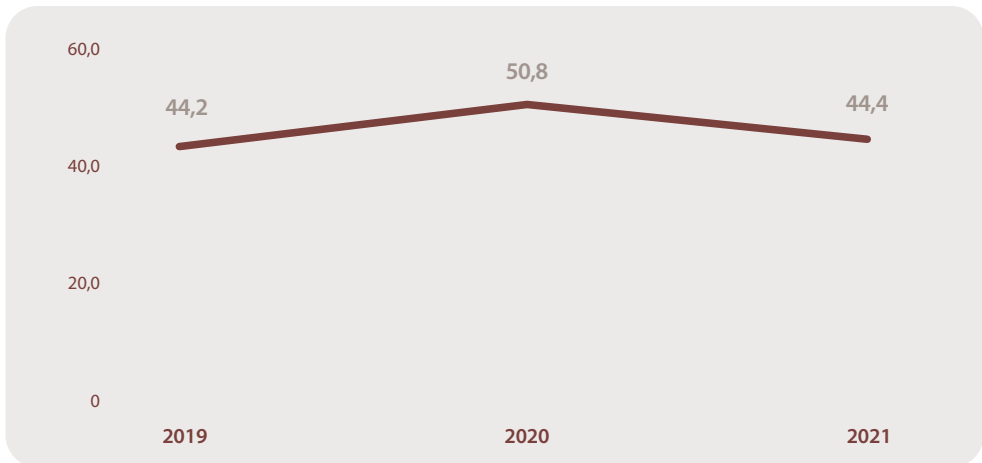
Clima Organizacional

Periodicamente, a Hemobrás aplica a Pesquisa de Clima Organizacional, avaliando o nível de satisfação e engajamento com os objetivos estratégico da empresa. A referida pesquisa avalia oito aspectos da gestão empresarial:



Por meio do resultado da Pesquisa de Clima Organizacional, é possível identificar as questões críticas e, a partir desses resultados, é elaborado um plano de ação para melhoria dos fatores que apresentaram baixa aderência.

Gráfico 6 • Favorabilidade do clima organizacional (%)



Fonte: Hemobrás

Capital Humano

Empregados(as) Públicos(as), Cargo em Comissão, Processo Seleção Simplificado e Requisitados



2017	197
2018	202
2019	202
2020	198
2021	195



A tendência do *turnover* nos últimos anos caracteriza-se, principalmente, pelos pedidos voluntários de demissão dos empregados(as) públicos(as).



IDADE

IDADE				
	ACIMA DE 65 ANOS	ENTRE 45 E 65 ANOS	ENTRE 30 E 45 ANOS	ABAIXO DE 30 ANOS
Homens	1	16	83	5
Mulheres	0	25	64	1
	1	41	147	6
	195			



GRAU DE INSTRUÇÃO

ENSINO MÉDIO	ENSINO SUPERIOR	PÓS GRADUAÇÃO	MESTRADO	DOCTORADO
49	40	67	36	3
TOTAL 195				



GÊNERO

	Homens	Mulheres	
QUANTIDADE DE EMPREGADOS	105	90	> 195
QUANTIDADE DE EMPREGADOS (%)	53,80%	46,20%	> 100%

Fonte: Hemobrás



NÍVEL HIERÁRQUICO POR GÊNERO

	GERENTES	ASSESSORES	CHEFES	ASSISTENTES	
Homens	13	6	8	6	> 33
Mulheres	4	5	9	7	> 25
	17	11	17	13	> 58



NÍVEL HIERÁRQUICO POR VÍNCULO

	EMPREGADO PÚBLICO	COMISSIONADO	
GERENTES	14	3	> 17
ASSESSORES	2	9	> 11
CHEFES	15	2	> 17
ASSISTENTES	6	7	> 13
	37	21	> 58

Fonte: Hemobrás

Em 2021, foi celebrado do Acordo Coletivo de Trabalho (ACT) para o período 2021/2022, em que foi concedido reajuste de 52% do INPC do período aplicado aos salários e benefícios.



Aquisições de materiais e serviços através de processos licitatórios

As aquisições de bens e serviços, ocorrem através da modalidade Pregão Eletrônico e Registro de Preço, executadas pela Gerência de Licitações e Contratações (GLC), unidade técnico-administrativa subordinada à Diretoria Administrativa e Financeira, que tem como fator primordial viabilizar procedimentos para a contratação de bens e serviços por meio de processos licitatórios. Com isso, também padroniza editais, contratos e instrumentos convocatórios públicos dos certames.

Dos 29 processos de aquisição de bens/serviços promovidos pela GLC em 2021, 20 foram finalizados, perfazendo um percentual de 68% de êxito nos processos licitatórios. Aponte-se que os pregões eletrônicos nº 11/2021 e nº 22/2021 foram anulados. Os Pregões Eletrônicos nº 26/2021 e 27/2021 estão pendentes de atos procedimentais (Recurso interposto) e deverão ser finalizados ainda no exercício 2021. Encontra-se em andamento o Pregão Eletrônico 29/2021, em fase de análise de proposta. Os Pregões Eletrônicos nºs 04/2021, 06/2021, 09/2021 e 12/2021 foram cancelados na fase de aceitação de propostas.

Tais dados ratificam a importância do Pregão Eletrônico como modalidade principal para contratação de serviços e aquisição de bens, que originam contratos administrativos e garantem a redução dos gastos da Hemobrás, além de proporcionar mais transparência, contemplando que todos os procedimentos do certame podem ser acompanhados em tempo real em audiências públicas, seja no Portal de Compras do Governo Federal (www.gov.br) ou nos locais físicos predefinidos em editais.

Os gráficos ao lado esboçam a representatividade percentual das modalidades licitatórias utilizadas nos processos que culminaram em contratos administrativos em 2020 e 2021.

Gráfico 7 • Informações sobre a situação dos processos no

exercício de 2020

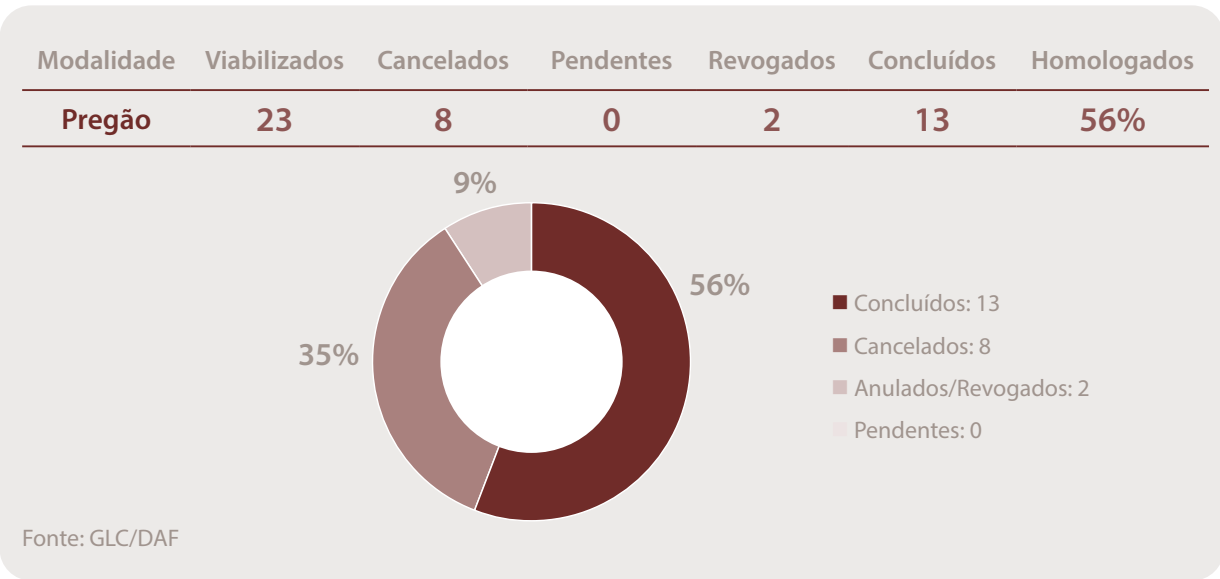
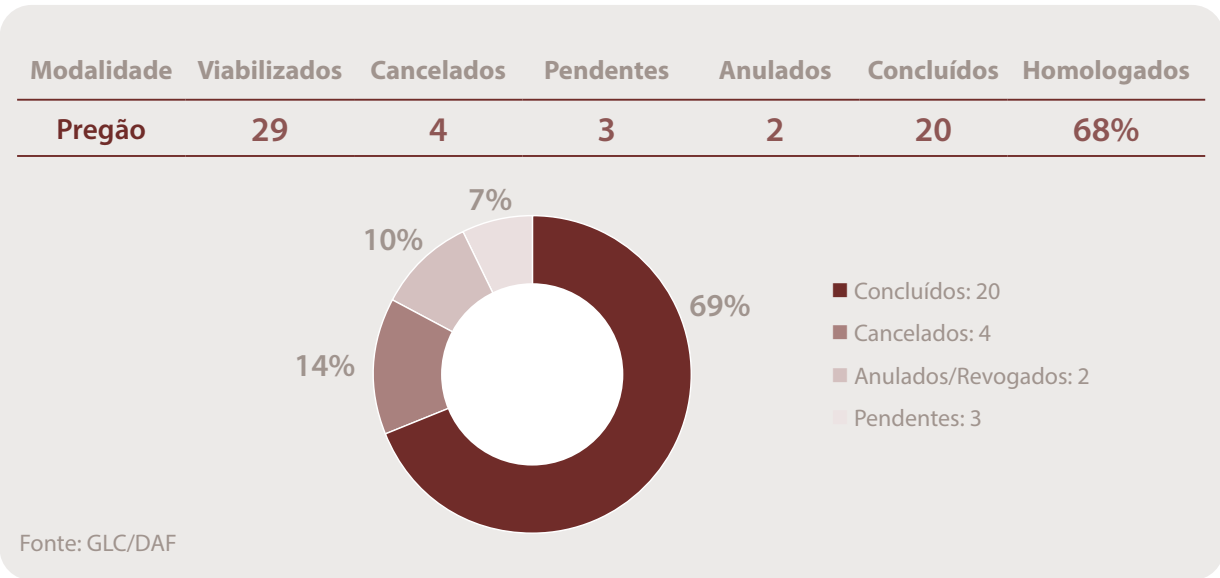


Gráfico 8 • Informações sobre a situação dos processos no exercício de 2021



Importe Financeiro

As contratações resultantes dos 20 processos licitados efetivamente concluídos geraram um compromisso financeiro para a Hemobrás da ordem de R\$ 59.615.628,02. É importante destacar que a modalidade pregão eletrônico empregada nas licitações estimula diretamente a ampla disputa para aquisição de bens ou serviços comuns e, por consequência, a competitividade, e representa a totalidade dos valores financeiros contratados dentro da Gerência de Licitações e Contratações. Demonstra-se, portanto, que no ano de 2021 o número de processos cujos padrões de desempenho e qualidade foram objetivamente definidos pelos editais e por meio de especificações usuais do mercado possibilitou a aquisição dos objetos licitados de forma transparente e precisa.

A economia alcançada nos pregões eletrônicos representou 30,98% do valor estimado, que se converte em R\$ 26.759.872,18 (vinte e seis milhões, setecentos e cinquenta e nove mil, oitocentos e setenta e dois reais e dezoito centavos). Esse percentual é a diferença entre o preço de referência – o preço máximo estimado pela Administração para aquisição dos bens e ou serviços – e o que foi efetivamente contratado, que demonstra, em termos absolutos, uma economia de extrema grandeza advinda dos processos licitatórios realizados em 2021.

Tabela 8 • Cenário de Economicidade de 2020

Tabela 9 • Cenário de Economicidade de 2021

Nesse entendimento, cabe-se destaque à economia alcançada no processo de contratação de mão de obra para apoio técnico e administrativo para o desempenho regular de atividades necessárias ao pleno funcionamento da fábrica da Hemobrás, cuja licitação gerou uma economia de R\$ 20.037.245,84 (vinte milhões, trinta e sete mil, duzentos e quarenta e cinco reais e oitenta e quatro centavos) em relação ao valor estimado na licitação.

Categoria	Valor (R\$)
Valor adjudicado	59.615.628,02
Economia alcançada	26.759.872,18

■ Valor adjudicado
R\$ 1.393.134,91

■ Economia alcançada
R\$ 268.875,78

■ Valor adjudicado
R\$ 58.222.493,11

■ Economia alcançada
R\$ 26.490.996,4

HEMOBRÁS | RELATO INTEGRADO 2021 41

Tabela 10 • Processos de Contratação em 2021

Forma de contratação		Quantidade	Valores (R\$)
Contratações Diretas	Dispensas de Licitação	144	3.310.815,82
	Inexigibilidades de Licitação	5	2.671.551,03
Adesões a Atas de Registro de Preços (ARP)		-	-
Pregões e Licitações Hemobrás		20	59.615.628,02
Total			65.597.994,87

Principais contratações diretas

Tabela 11 • Principais Contratações Diretas

Finalidade	Objeto	Contratada	Valor (R\$)
Gerência de Engenharia	Contratação de assinaturas de software de controle e gerenciamento de processos industriais – Software Wonderware	Paragon Tecnologia Ltda	1.331.848,57
Gerência de Engenharia	Contratação de fornecimento de gás natural (Copergás) para a fábrica da Hemobrás em Goiana/PE	Copergás	1.301.392,40
Tecnologia da Informação	Contratação de serviço técnico especializado de consultoria para dar suporte à implantação do sistema Peoplesoft	Macos Vinícius Melges Pastorello	491.964,72

No ano de 2021, destacaram, as seguintes contratações diretas e suas respectivas finalidades:



Atividades de engenharia e automação da fábrica da Hemobrás

Quadro 3 • Atividades de Engenharia e Automação da Fábrica da Hemobrás

Contratada	Objeto da Contratação
Paragon Tecnologia Ltda	Contratação de assinaturas de software de controle e gerenciamento de processos industriais – Software Wonderware
Copergás	Contratação de fornecimento de gás natural (Copergás) para a fábrica da Hemobrás em Goiana/PE



Atividades relacionadas ao funcionamento administrativo da Hemobrás

Quadro 4 • Atividades Relacionadas ao Funcionamento Administrativo da Hemobrás

Contratada	Objeto da Contratação
Macos Vinícius Melges Pastorello	Contratação de serviço técnico especializado de consultoria para dar suporte à implantação do sistema Peoplesoft
Instituto Consulplan	Contratação de empresa para organizar concurso público para a Hemobrás
Sacha Calmon	Contratação de serviço de advocacia especializado em direito tributário

GESTÃO PATRIMONIAL E INFRAESTRUTURA

A Hemobrás realizou, em 2021, um processo de desfazimento de ativos, que totalizou o valor de R\$ 6.659,56 (seis mil seiscentos e cinquenta e nove reais e cinquenta e seis centavos).

Foram favorecidos com os bens desfeitos instituições beneficentes.

Durante o ano de 2021, importantes projetos foram desenvolvidos pela Gerência de Tecnologia da Informação e Comunicação da Hemobrás, destacamos os seguintes:

- Modernização do parque tecnológico e sistemas estruturantes.
- Capacitação dos colaboradores.
- Atualização das atividades e processos internos.

Suporte ao usuário

O suporte aos usuários refere-se ao controle dos atendimentos diretos realizados pela equipe, registrados em uma plataforma de atendimen-
tos, conforme demonstrado abaixo:

Tabela 12 • Atendimentos registrados na plataforma, 2021

Categoria	Total de Chamados Abertos	Atendidos	Sem Finalização
Acesso externo (VPN)	78	74	4
Aplicações e softwares	126	109	17
Backup	2	2	0
Certificação digital	9	9	0
Comunicador – Skype	10	9	1
Correio eletrônico	356	349	7
Impressoras	54	48	6
Internet	21	11	10
Novos usuários	39	39	0
Oracle	461	408	53
Outros	49	43	6
Pastas na rede	44	43	1
Periféricos	7	6	1
Ponto de rede	7	7	0
Problemas com computadores	85	79	6
Senhas de rede	41	39	2
Sistemas Internos – exceto Hemobrás	36	29	7
Telefonia	15	11	4
Wireless	2	2	0
Totais	1.442	1.317	125
Média de Atendimento /Dia *	5,5		

*média de atendimentos registrados, levando em consideração 22 dias por mês nos 12 meses

Sistemas informatizados

Nossos principais sistemas informatizados são demonstrados no quadro abaixo:

Contratos

Na quadro-resumo abaixo, é possível identificar os principais contratos vigentes em 2021, com os respectivos valores totais.

Quadro 5 • Resumo dos contratos vigentes – Hemobrás, 2021

Nº	Objeto Resumido	Empresa	Valor Total Contrato (R\$)	Vigências
13/2018	Suporte às licenças da aplicação (Caixa Financeiro), módulo integrado à plataforma Oracle	SAGE	42.290,93	28/06/2021 a 28/06/2022
21/2018	Serviço de Outsourcing de impressão	Novetti Locação e Serviços para Escritório LTDA	175.900,96	15/08/2018 a 15/02/2022
28/2019	Serviço de Entroncamento E1 nas unidades Recife e Brasília; Serviço de Tarifação Local, fixo, móvel, interurbano e internacional	Claro/ Embratel Ltda	90.370,05	09/12/2019 a 09/08/2022
25/2020	Serviço de locação de aparelhos com tecnologia VOIP; Serviço de Locação de Aparelhos de Videoconferencia; Serviço de Solução em Telecomunicação (Célula de sobrevivência na Fábrica, acessórios de telefonia (Fone de ouvidos); Serviço de Análise de contas do contrato 28/2019 (Claro Embratel); Serviço de Suporte Técnico	TNL - TELEDATA Tecnologia em Conectividade Eirelli	1.710.499,80	03/08/2020 a 03/08/2022
36/2020	Serviço de Suporte às licenças	Oracle S.A	999.999,99	31/08/2021 a 31/08/2022
25800.001192/ 2021	Contratação de 5 licenças de uso do Software Cisco Webex Meeting Center + Teams	Microwave Tecnologia de Informação Ltda	12.840,00	28/06/2021 a 28/06/2023
ICEA1628.1 Processo nº 25800.003329/ 2021	Serviço de Certificação em Nuvem	Conpratic Processamento de Dados Eireli	39.654,00	03/11/2021 a 03/11/2022
51/2021	Prestação de serviço de fornecimento de links de dados, voz e imagem (Internet e MPLS), que serão prestados nas condições estabelecidas no Termo de Referência	1 Telecom Serviços de Tecnologia em Internet Ltda	790.400,00	01/12/2021 a 01/06/2024
04/2021	Contratação de empresa especializada na Prestação de Serviço Móvel Pessoal (SMP), com habilitação de linhas e fornecimento de chip com tecnologia GSM ou superior, na modalidade local, longa distância nacional (LDN), longa distância internacional (LDI), roaming nacional e internacional, bem como pacote de dados (internet), conforme especificações constantes do Termo de Referência. Pasta: \GTIC-2015\Hemobras\Fiscal Contratos\2021\VIVO - Telefonia Móvel	VIVO	221.468,00	12/04/2021 a 11/10/2023
OC 1673/2021	Aquisição de Certificado Web SSL	SOLUTI	7.550,00	22/12/2021 a 22/12/2022
46/2021	Software para Gestão de Departamento Jurídico	BENNER	144.990,00	08/10/2021 a 07/10/2022
37/2017	Sistema de Gestão do Plasma da Hemobrás	SBS	344.464,55	26/12/2017 a 26/12/2022
07/2021	Contrato para o desenvolvimento do novo portal da Hemobrás	BRASO	59.900,00	24/05/2021 a 23/11/2023
05/2021	Contratação de empresa especializada na Prestação de Serviço Móvel Pessoal (SMP), com habilitação de linhas e fornecimento de chip com tecnologia GSM ou superior, na modalidade local, longa distância nacional (LDN), longa distância internacional (LDI), roaming nacional e internacional, bem como pacote de dados (internet), conforme especificações constantes do Termo de Referência	BENNER	242.737,74	06/05/2021 a 05/05/2022

Respeito ao Meio Ambiente e à Vida

O ano de 2021 apresentou-se com novo “normal”, no qual as atividades presenciais foram aumentando gradativamente até a quase totalidade, seguidas de muitos cuidados, distância entre as pessoas, mas também de cansaço e medo.

Essa situação impactou a relação entre as pessoas, a relação destas com a empresa, a percepção da relação e da importância com o meio ambiente. Os efeitos da pandemia devem ser sentidos ainda por bastante tempo, mas nada ficou mais claro que a consciência de que as pessoas são interdependentes entre si e com o meio ambiente.

Fauna

Em 2021, nove animais foram resgatados e devolvidos ao habitat. Devido ao número reduzido de trabalhadores presenciais na fábrica, a captura e soltura de animais foi afetada, em algumas ocorrências não sendo possível realizar a captura e tomando como medida o acompanhamento à distância dos percursos ou realizando o tangimento desses de animais.

Semana do meio ambiente

A semana do meio ambiente foi celebrada no período de 7 a 11 de junho, em formato 100% *on-line*, abordando o tema Restauração de ecossistemas, em consonância com o tema mundial do meio ambiente 2021.

Nessa oportunidade trabalhou-se a importância que cada ser humano tem na promoção do equilíbrio ambiental, incentivando e fortalecendo práticas que contribuam com a conservação e preservação do meio ambiente, com o desenvolvimento sustentável e, consequentemente, com uma melhor qualidade de vida para todos.



Consumos significativos

Constatou-se um aumento substancial do consumo de água em 2021, pelos seguintes motivos:

- Operação de mais um bloco na unidade fabril;
- Abastecimento do canteiro para construção da fábrica de recombinantes (blocos 07).

Tabela 13 • Consumo e descarte de água

Fábrica (Goiana)

Ano	Consumo (m³)	Consumo per capita (m³)	Diferença per capita	Descarte de água (Método de tratamento)
2019	11.958	124,56	↑ 25,65%	Fossa
2020	17.782	187,18		
2021	19.851	235,2		

Fonte: GEA/ASMS

Emissões

O aumento de 29,68% de emissão de gases do efeito estufa em relação a 2020 era esperado, considerando a retomada das atividades por causa da pandemia.

	Emissão atmosférica significativa	tCO ₂ /trabalhador	1,66
--	-----------------------------------	-------------------------------	------

Fonte: ASMS – Hemobrás

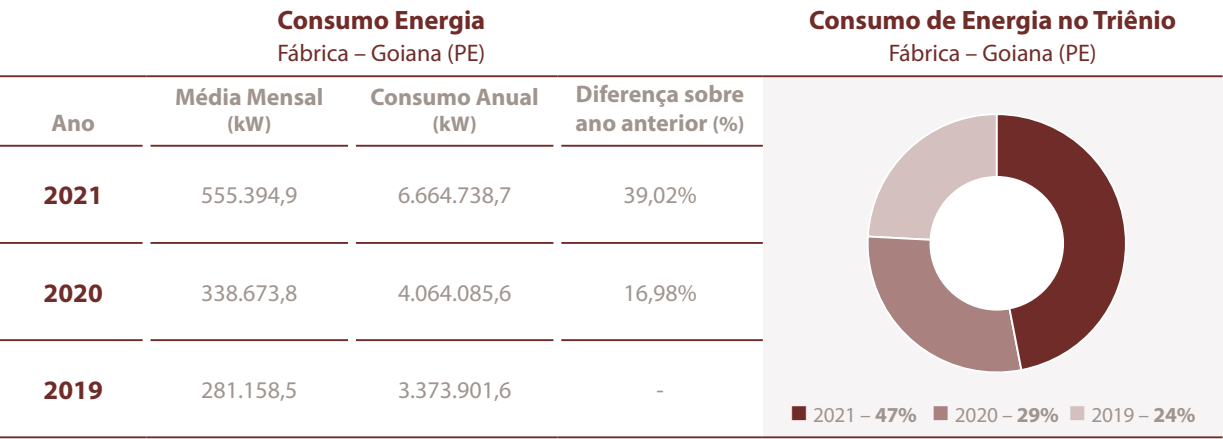
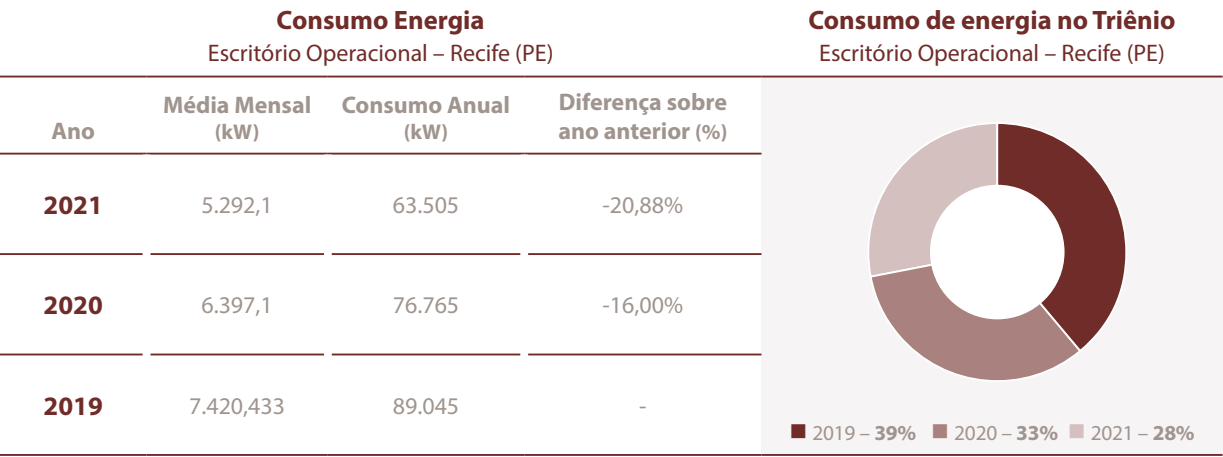
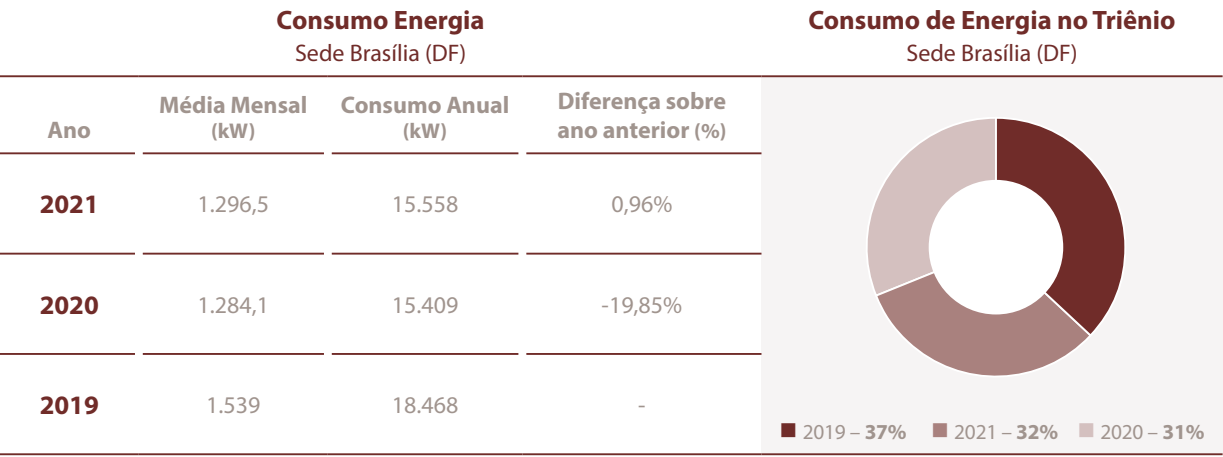
A expectativa para 2021 é de aumento nas emissões motivado pelo aumento do consumo energia elétrica decorrente da operação de novo bloco de produção.

Os cálculos das emissões de CO₂ foram realizados através de utilização direta da calculadora do site <https://idesam.org/calculadora/>

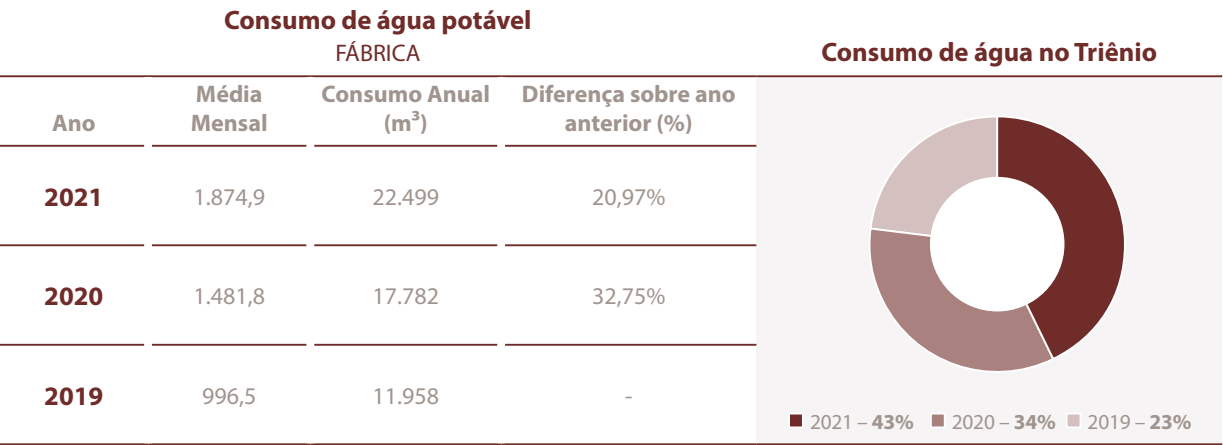
Não foram consideradas as emissões de gases emitidos por transportadores que realizam a distribuição dos medicamentos.

- Emissão de CO₂ dos veículos e ônibus foi de 47,615 tCO₂ no ano;
- 4,9 tCO₂ de energia elétrica no BVC e BSB no ano;
- 207,584 tCO₂ de energia elétrica na Fábrica no ano;
- Total de 260,009 tCO₂ no ano.

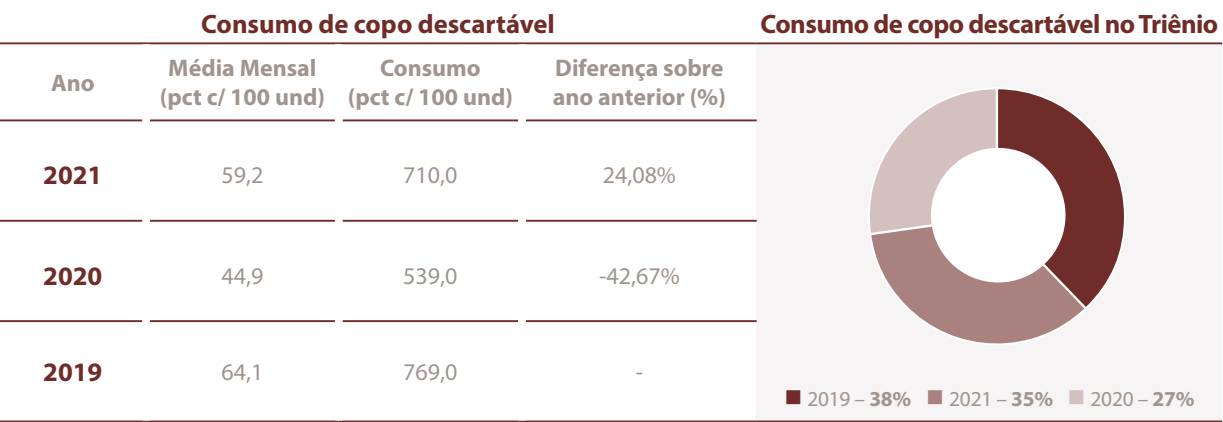
Consumo de Energia



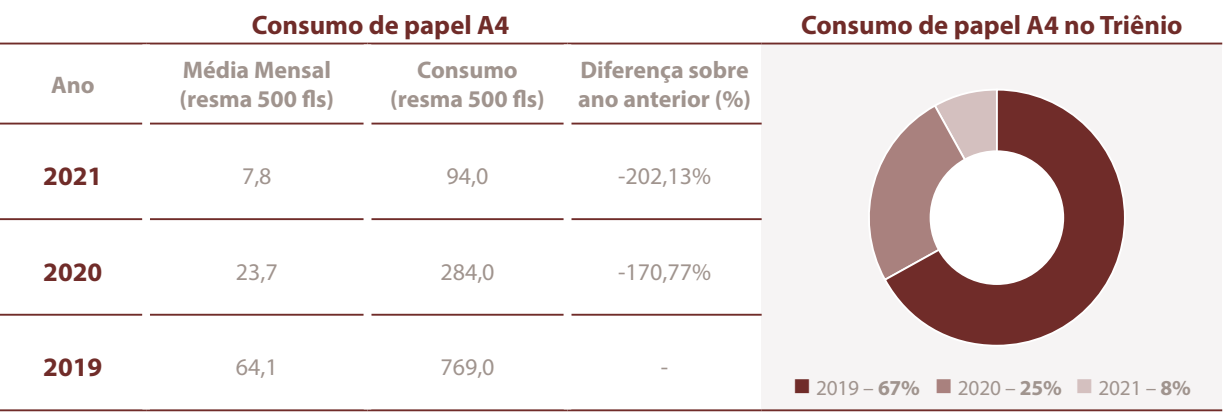
Consumo de Água



Consumo de copos descartáveis



Consumo de Papel A4



Gestão de resíduos

Em 2021, foram doadas mais de 16 toneladas de material reciclável para uma associação de catadores. O envio dos resíduos triados, enfardados, devidamente identificados tem por objetivo melhorar o aproveitamento dos materiais na reciclagem e assegurar um ganho maior para os trabalhadores da associação, possibilitando melhoria de renda e dignidade para essas pessoas. Esta medida contribui com o desenvolvimento da sociedade local.

O aumento expressivo de recicláveis nesse ano se deve ao resíduo oriundo das embalagens dos equipamentos instalados e à organização/desfazimento de im-
prestáveis do almoxarifados da antiga obra.



INDICADOR	2021	2020	2019	2018
Quantitativo de resíduo não reciclável per capita gerado	> 76,86	62,92	109,51	59,69
Índice de resíduos recicláveis	> 2,15	1,05	0,53	0,81

Fonte: ASMS - Hemobrás

INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Destaques

RECEITA LÍQUIDA

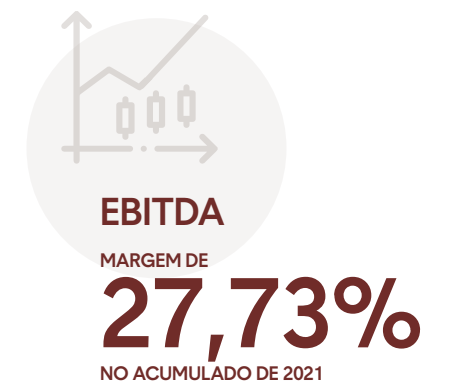
A receita líquida do exercício foi de R\$ 990,08 milhões, um aumento de 26,62% em relação ao ano anterior, resultado do fornecimento de 760 milhões de UI do medicamento Fator VIII recombinante.

EBITDA

R\$ 274,57 milhões, com margem de 27,73%, no acumulado de 2021.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

No ano de 2021, a Receita Líquida ficou em R\$ 990,08 milhões, já o Lucro Bruto foi de R\$ 324,35 milhões, 65,47% maior quando comparada a 2020. As despesas operacionais foram 3,56% menores, totalizando R\$ 53,90 milhões. O Lucro Operacional atingiu R\$270,45 milhões, o que demonstra a sustentabilidade do negócio, já que este é o sexto ano consecutivo de lucro operacional. O Resultado Financeiro também foi positivo em R\$ 9,31 milhões, resultado da significativa redução da despesa com variação cambial. O Resultado Líquido foi um lucro de R\$ 234 milhões. Este resultado contribuiu para a redução do prejuízo acumulado, que totalizava, em 2015, R\$ 682,05 milhões, para R\$ 42,38 milhões ao final de 2021.



Resultado Consolidado

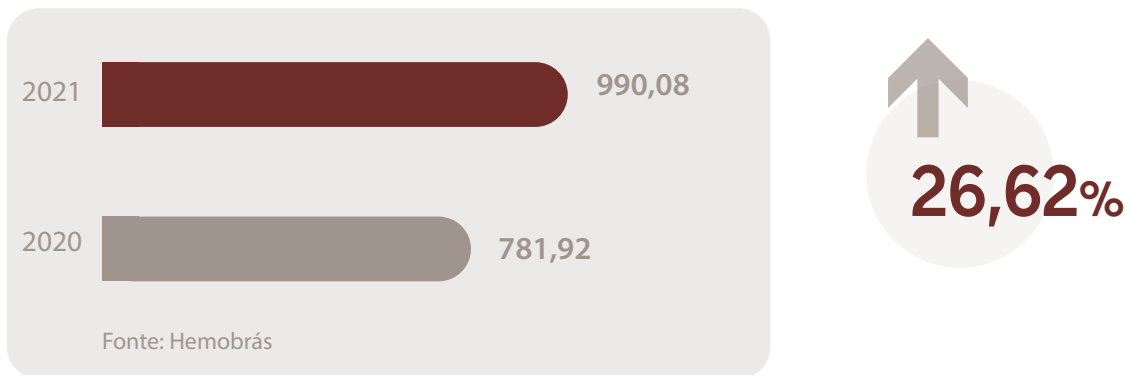
Tabela 14 • Resultado Consolidado (R\$ milhões)

	2019	Var % 19/20	2020	Var % 20/21	2021
Receita Líquida	815,42	-4,11	781,92	26,62	990,08
Lucro Bruto	262,51	-25,33	196,02	65,47	324,35
Despesas Operacionais	(103,64)	46,07	(55,89)	-3,56	(53,90)
Lucro Operacional (Ebit)	158,87	-11,80	140,13	93,00	270,45
Resultado Líquido	14,3,91		(6,30)		234,03
EBITDA	164,61	-14,76	140,31	95,69	274,57
Margem EBITDA	20,19%		17,94%		27,73%

Receita Líquida

A Receita Líquida aumentou em 26,62% em relação ao ano de 2020, atingindo R\$ 990,08 milhões.

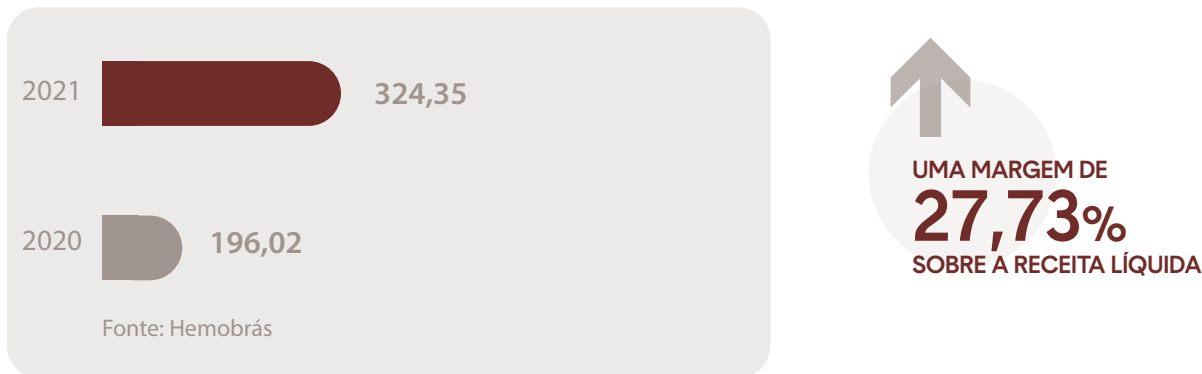
Gráfico 12 • Receita Líquida (R\$ milhões)



Receita Operacional Líquida

No ano de 2021, a Receita Operacional Líquida foi de R\$ 990,08 milhões, 26,62% superior ao ano anterior, alcançando uma margem de 27,73% sobre a Receita Líquida.

Gráfico 13 • Lucro Bruto (R\$ milhões)



Despesas Operacionais

As despesas operacionais representaram 5,44% da Receita Líquida, com uma redução de 3,53% quando comparadas as despesas operacionais de 2021 com o ano anterior.

EBITDA

O EBITDA (lucro antes de juros, impostos, depreciações e amortizações) acumulado atingiu R\$ 274,57 milhões, 95,69% superior em relação ao mesmo período do ano anterior, e com uma margem EBITDA de 27,73% no período acumulado de 2021.

Tabela 15 • EBITDA

Demonstração de Resultado do Exercício	2019	2020	2021	Variação 21/20 (%)
Receita Operacional Bruta	815.421.000	781.920.000	990.080.000	26,62
Deduções da Receita Bruta	-	-	-	-
Receita Operacional Líquida	815.421.000	781.920.000	990.080.000	26,62
Custo Produtos Vendidos e Serviços	-552.913.391	-585.898.269	-665.726.598	13,62
Lucro Bruto	262.507.609	196.021.731	324.353.402	65,47
Despesas Operacionais	-103.637.753	-55.887.017	-53.902.960	-3,55
- Despesas Gerais e Administrativas	-103.637.753	-55.887.017	-53.902.960	-3,55
EBITDA	158.869.856	140.134.714	270.450.442	92,99
+ Depreciação	5.736.194	177.280	4.126.349	2227,58
EBITDA	164.606.050	140.311.995	274.576.791	95,69
Margem (%)	20,19	17,94	27,73	54,55

Fonte: Hemobrás

Com o EBITDA de 2021 é possível perceber uma constância de resultados operacionais positivos, o que é refletido em um EBITDA sempre crescente, possibilitando contínuos investimentos em pessoal, tecnologia, qualidade, inovação e excelência operacional.

Resultado Financeiro

As Receitas e Despesas Financeiras Líquidas em 2021 totalizaram R\$ 9,31 milhões, com uma aumentou de 1.377,60% quando comparadas ao ano anterior.

Tabela 16 • EBITDA (R\$ milhões)

	2020	Var % 20/21	2021
Receitas (despesas) financeiras	26.128.697	2,13%	26.684.337
Variação cambial	(145.167.026)	935,88%	(17.366.989)
Resultado financeiro	(119.038.329)	1.377,60%	9.317.348

Fonte: Hemobrás



Resultado Líquido

O Resultado Líquido de 2021 foi de R\$ 234,03 milhões, com uma rentabilidade de 23,63% sobre a Receita Líquida.

Endividamento Líquido

A Hemobrás encerrou o ano de 2021 com um endividamento líquido de (R\$ 213,87 milhões). A dívida bruta soma R\$ 663,19 milhões e possui característica principal de curto prazo.

Tabela 17 • Endividamento Líquido (R\$ milhões)

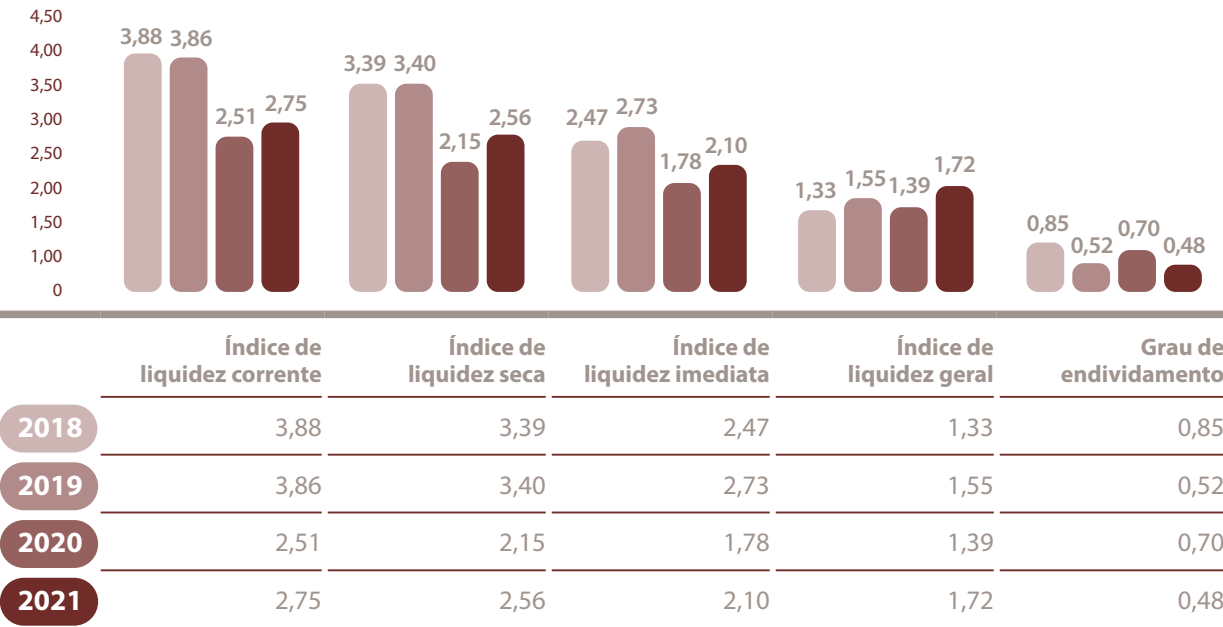
Fornecedores	2020	2021	%
Circulante	451,67	395,59	-12,42
Não circulante	373,71	267,60	-28,39
Endividamento bruto	825,38	663,19	-19,65
Caixa e equivalentes de caixa	(832,99)	(877,06)	5,29
Endividamento líquido	(7,61)	(213,87)	-

A variação do endividamento líquido está substancialmente relacionada às compras de medicamentos recombinantes para distribuição ao Sistema Único de Saúde – SUS.

Imobilizado

Até o ano de 2021, os investimentos com imobilizado totalizaram R\$ 939,01 milhões, sendo R\$ 145,91 milhões de edificações que estão em funcionamento na fábrica da Hemobrás em Goiana-PE

Gráfico 14 • Índices



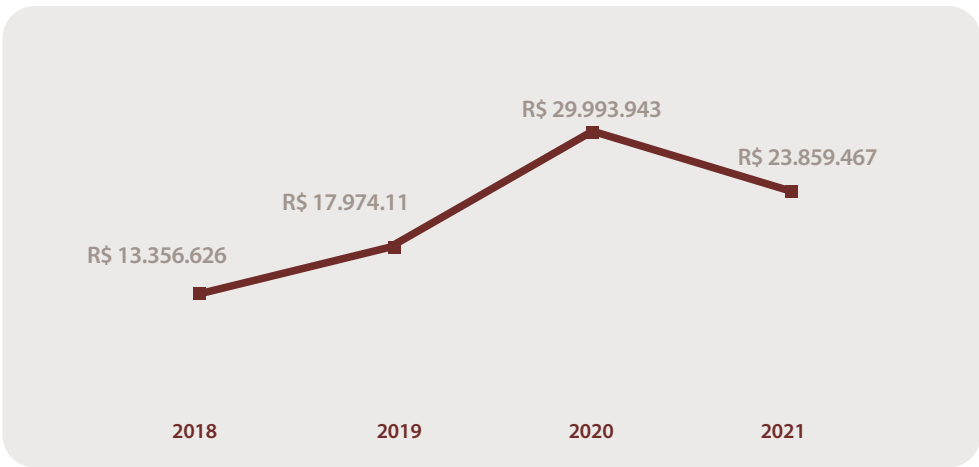
Fonte: SCON/GA/DAF

Investimento

A Hemobrás, empresa não dependente, não precisou de aportes de capital do Orçamento de Investimento da União nas Leis Orçamentária de 2018, 2019, 2020 e 2021 para execução dos investimentos, e também não solicitou recursos para investimentos na Lei Orçamentária de 2022.

Em relação aos investimentos privados para a construção do bloco de produção do Fator VIII recombinante, a Hemobrás, através da PDP com a Takeda, iniciou, em 2019, a aplicação de investimentos de até U\$ 250 milhões, que estão sendo distribuídos entre os anos de 2019 e 2024.

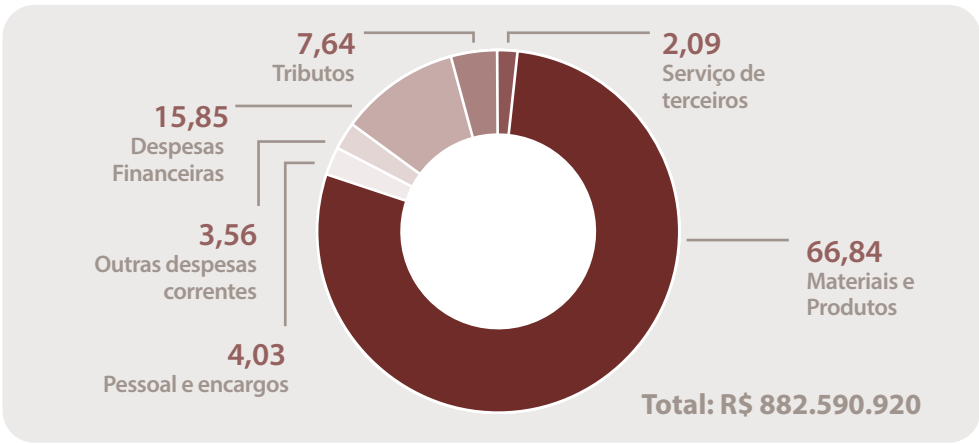
Gráfico 15 • Execução dos Investimentos (R\$ milhões)



Custeio

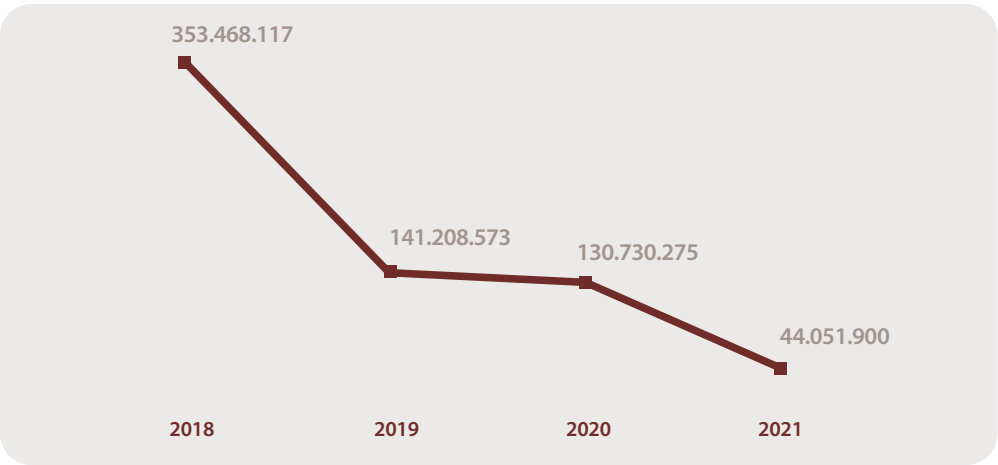
A Hemobrás executou 69,19% do valor previsto para custeio na Lei Orçamentária Anual (LOA) 2021. A rubrica “Materiais e Produtos”, que representa 66,84% do total da execução refere-se, quase que na sua totalidade, à despesa com a aquisição do medicamento Fator VIII recombinante; já a rubrica de “Despesa com Pessoal” representa apenas 3,78% do total. A despesa financeira foi fortemente impactada pela variação cambial passiva, ainda sofrendo os reflexos da pandemia.

Gráfico 16 • Execução do custeio (%)



Fluxo de Caixa

Gráfico 17 • Geração de Caixa (R\$)



O impacto na geração de caixa de 2018 refere-se ao repasse do Orçamento de Investimento das Leis Orçamentárias Anuais (LOA) de 2016 e 2017. A geração de caixa nos anos seguintes é consequência da execução do contrato de distribuição de medicamentos, da contínua política de contingenciamento de despesas e do volume de investimentos realizados nestes exercícios. A redução da geração de caixa entre 2020 e 2021 reflete o aumento do custo dos medicamentos, o aumento significativo da parcela do pagamento do passivo em moeda estrangeira e os investimentos realizados. O caixa gerado em nossas atividades operacionais tem sido, até então, suficiente para a amortização do passivo nos moldes acordados, para a manutenção dos investimentos previstos para a construção da fábrica e para o custeio da empresa.

Gráfico 18 • Entradas de Caixa

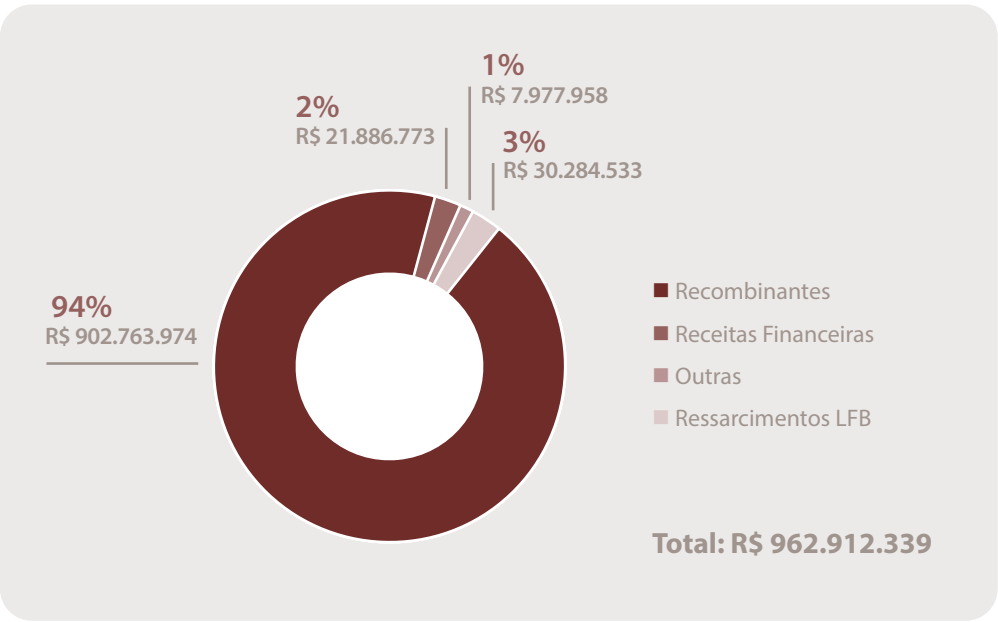
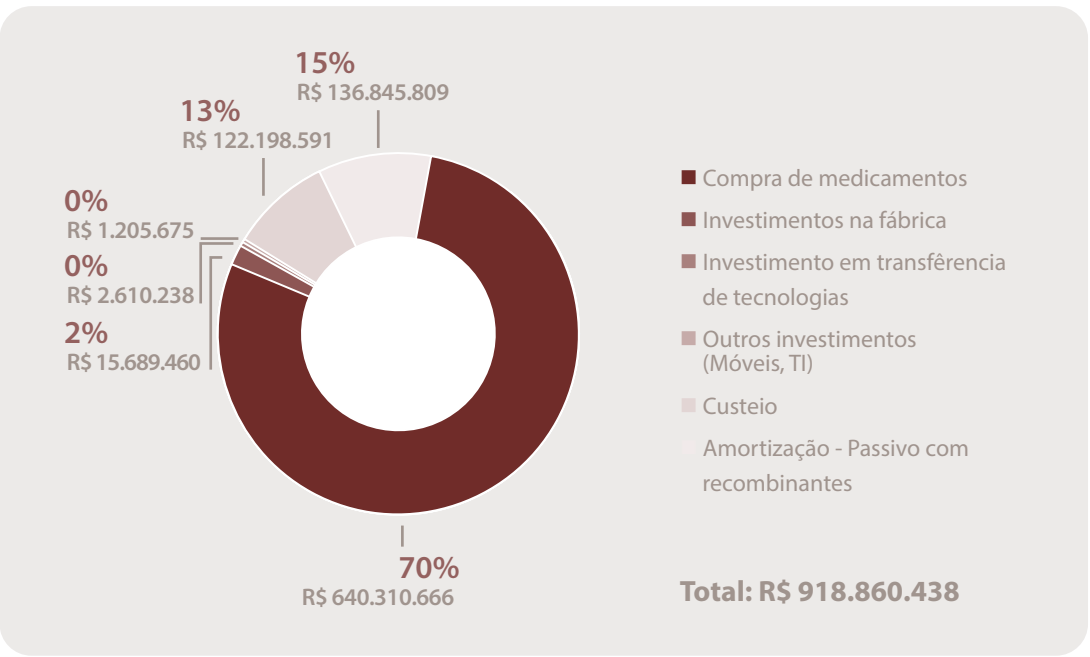


Gráfico 19 • Saída de Caixa



Endividamento em moeda estrangeira

A redução do endividamento é um dos principais objetivos da gestão financeira da Hemobrás. Em 2018, foi construído o plano para liquidação do passivo com o principal fornecedor de medicamentos, formalizado no termo aditivo ao contrato de licença e transferência de tecnologia (LTTA) firmado entre a Hemobrás e a Baxalta/Takeda, conforme tabela abaixo.

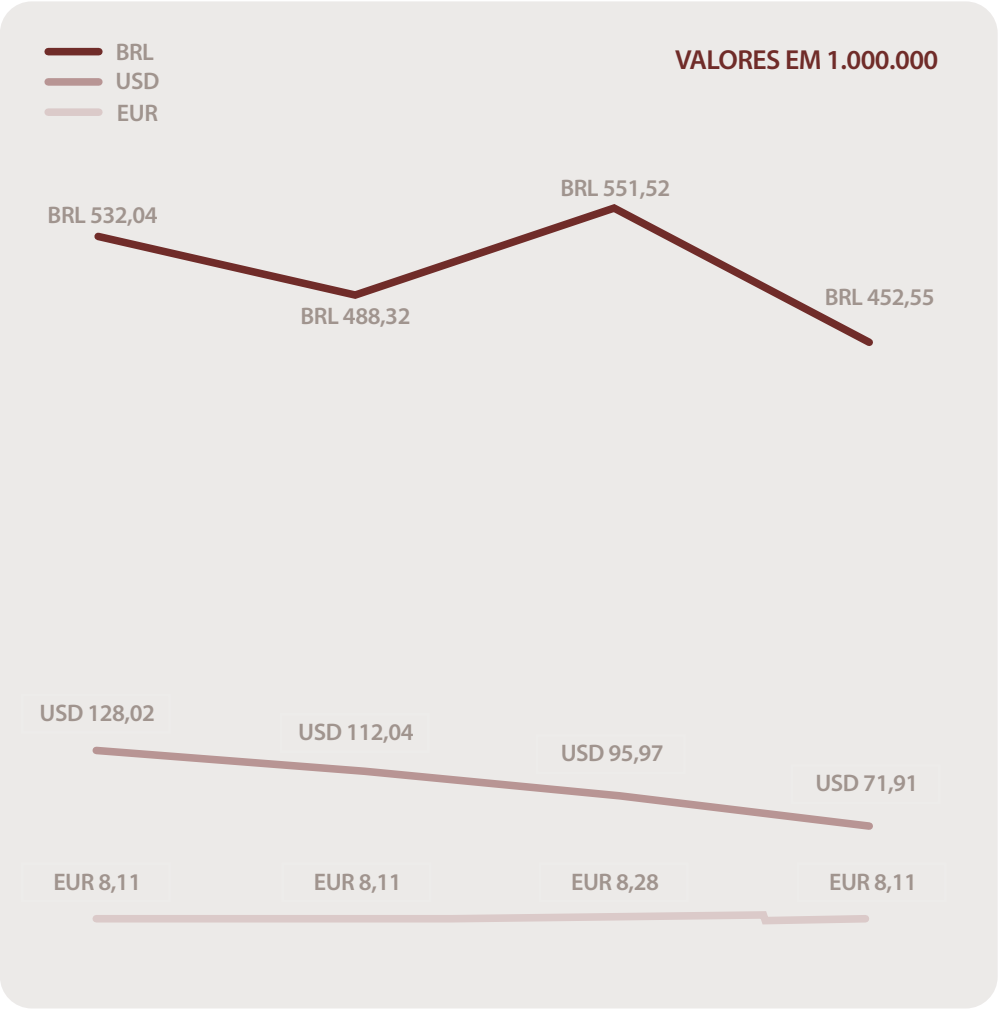
Tabela 18 • Plano para liquidação do passivo e posição atual do endividamento da Hemobrás

Parcela	Data do vencimento	Valores em dólares (Usd)		Situação 2021
1	31/12/2018	USD	15.980.126	pago
2	31/12/2019	USD	15.980.126	pago
3	31/12/2020	USD	15.980.126	pago
4	31/12/2021	USD	23.970.189	pago
5	31/12/2022	USD	23.970.189	a pagar
6	31/12/2023	USD	23.970.189	a pagar
7	31/12/2024	USD	23.970.189	a pagar
Total do endividamento em 2018		USD	143.821.134	100,00%
Total pago até 31/12/2021		-USD	71.910.567	-50,00%
Saldo em 31/12/2021		USD	71.910.567	50,00%

No sentido de proteger o poder de compra da Hemobrás da flutuação cambial, a gestão estabeleceu, através do seu Plano Diretor Estratégico, meta anual crescente do percentual do valor protegido/valor total do passivo visando à manutenção de um perfil de endividamento adequado a prazos que não comprometam os investimentos necessários às atividades da Hemobrás.

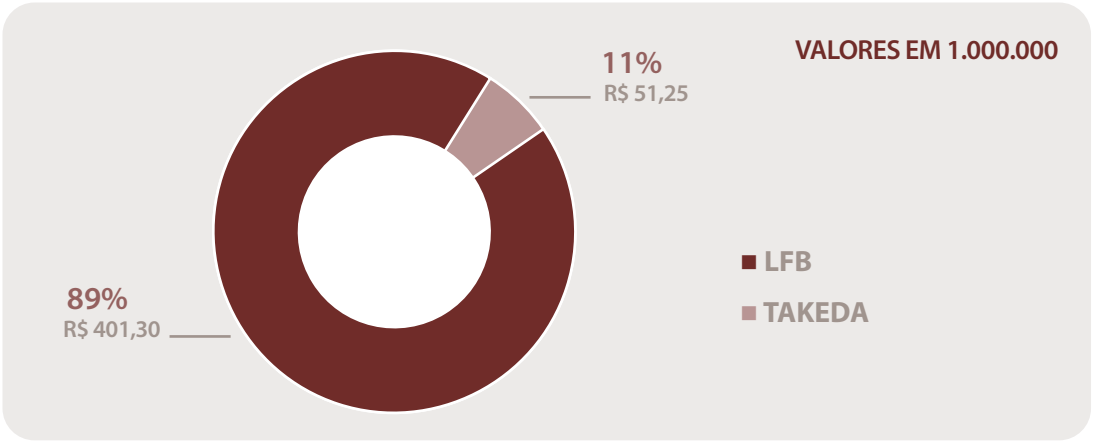
Nos gráficos abaixo é possível visualizar a evolução do endividamento da Hemobrás, e consequente redução do passivo em moeda estrangeira, ao longo do último triênio, e a composição do passivo com os fornecedores estrangeiros:

Gráfico 20 • Evolução do Endividamento



Houve uma redução considerável no passivo em moeda estrangeira. O saldo em moeda nacional é impactado pela variação cambial e, nos últimos dois anos, com uma maior desvalorização do Real devido à pandemia.

Gráfico 21 • Composição do passivo com os fornecedores estrangeiros



Despesas Tributárias

Em 2021, a Hemobrás obteve uma economia tributária de R\$ 118,8 milhões referente ao crédito presumido do PIS e COFINS com o medicamento Fator VIII recombinante; também houve uma economia de R\$ 216,13 milhões com ICMS e R\$ 19,7 milhões com Imposto de Importação. As despesas com tributos em 2021 foram de R\$ 68,15 milhões, motivada, em sua maior parte, por tributos sobre o lucro líquido do exercício.

Tabela 21 • Despesas Tributárias

Impostos sobre o faturamento	2021	2020
(-) COFINS / PIS / ISS	118.809.600	93.830.400
Crédito Presumido PIS / COFINS	(118.809.600)	(93.830.400)
Valor Total	-	-
Economia Crédito Presumido	(118.809.600)	(93.830.400)
Impostos Diversos	2021	2020
IPTU	62.785	66.375
PIS	2.327.531	196.752
COFINS	19.443.596	977.922
Demais Impostos e Taxas	581.119	46.969
Valor Total	22.415.031	1.288.018
Impostos sobre o resultado	2021	2020
Provisão de IRPJ s/ Lucro Líquido	34.854.925	20.301.128
CSLL s/ Lucro Líquido	10.879.878	7.312.726
Valor Total	45.734.803	27.613.854
Total geral despesas tributos	68.149.834	28.901.872

Outras Informações - Auditoria Independente

Conforme o artigo 104 do Estatuto Social da Hemobrás, aplicam-se as regras de escrituração e elaboração de demonstrações financeiras contidas na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e as normas da Comissão de Valores Mobiliários, inclusive a obrigatoriedade de auditoria independente, por auditor registrado nessa Comissão. A AUDIMEC Auditores Independentes S/S foi a empresa contratada para o serviço de auditoria Independente das Demonstrações Contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Os serviços prestados pela AUDIMEC, referentes à Auditoria Independente das Demonstrações Contábeis em conformidade com as Normas Brasileiras de Auditoria emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, para o 1º Trimestre, 2º Trimestre, 3º Trimestre e 4º Trimestre de 2021, totalizaram R\$ 79.950,00, conforme contrato nº 34/2021.

Sede (Brasília – DF)

SRTV Sul Quadra 701 Bloco O, s/n, Salas nº 140,142,144,146 e 148, ASA SUL, Brasília-DF. CEP: 70.340-000.
CNPJ: 07.607.851/0001-46 | Inscrição Distrital: 0748096100124
Horário de funcionamento: das 8h às 18h.
Telefone: (61) 3223-7155 | (61) 3223-7129
E-mail: hemobras@hemobras.gov.br

Escritório Operacional (Recife – PE)

Rua Professor Aloísio Pessoa Araújo, nº75, Empresarial Boa Viagem Corporate, 8º e 9º andares, Boa Viagem, Recife-PE. CEP: 51021-410
CNPJ: 07.607.851/0004-99 | Inscrição Municipal: 442.821-8
Inscrição Estadual: 0666864-07
Horário de Funcionamento: das 08h às 18h
Telefone: (81) 3464-9600
E-mail: hemobras@hemobras.gov.br

Fábrica (Goiana – PE)

Rodovia BR-101 Norte, Quadra D, Lote nº 06, Zona Rural, Goiana-PE.
CEP: 55900-000
CNPJ: 07.607.851/0002-27 | Inscrição Municipal: 002.241-1
Inscrição Estadual: 0369603-06
Horário de Funcionamento: das 8h às 17h
Telefone (81) 3464-9600
E-mail: hemobras@hemobras.gov.br

Expediente

Coordenação Geral Hemobrás
Assessoria de Comunicação, Marketing e Eventos (ASCOM)
Gerência de Administração (GA)
Gerência de Conformidade e Gerenciamento de Riscos (GCGR)
Gerência de Planejamento e Projetos (GPP)

PRODUÇÃO EDITORIAL

Revisão

PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO
Flavia da Matta Design

FOTOS
Páginas – ASCOM HEMOBRÁS
Páginas – iStock