



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



DIRETORIA EXECUTIVA (DE)

Ana Paula do Rego Menezes

Presidência (PR) e Diretoria de Produtos Estratégicos e Inovação

Antônio Edson de Lucena

Diretoria de Desenvolvimento Industrial (DDI)

André Luiz Mota Pinho

Diretoria de Administração e Finanças (DAF)

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO (CADM)

Carlos Augusto Grabois Gadelha

Presidente (Representante do MS)

Ana Paula Teles Ferreira Barreto

Vice-presidente (Representante do MS)

Carlos Amilcar Salgado

(Representante do MS)

Diego Pessoa Gomes

(Representante do MS)

Elton da Silva Chaves

(Representante do CONASEMS)

Guilherme Laux

(Representante do Ministério da Fazenda)

Hélio Ricardo Ferreira Couto

(Representante do Corpo Funcional da Hemobrás)

Leonardo Moura Vilela

(Representante do CONASS)

Pedro Luiz Costa Cavalcante

(Representante do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos)

Pedro Canísio Binsfeld

(Representante do MS/SINASAN)

CONSELHO FISCAL (CF)

Leandro Pinheiro Safatle

Presidente (Representante do MS)

Daniel Mário Alves de Paula

(Representante do Tesouro Nacional)



SOBRE O RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024

A Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia – Hemobrás apresenta, nesta terceira edição do Relatório da Administração, referente ao exercício de 2024, o desempenho das atividades e os resultados alcançados neste período, em termos de sustentabilidade econômica, impacto social e ambiental.

Dentre os objetivos deste documento, referencia-se o atendimento à obrigatoriedade de elaboração do RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO (RA), desenvolvido com base na Estrutura Conceitual Básica elaborada pelo Internacional Integrated Reporting Council (IIRC) e Orientação Técnica CPC nº 09 do Comitê de Pronunciamentos Contábeis, aprovada através da Resolução CVM no 14/2020.

Através de linguagem simplificada, o presente relatório contempla a aderência das ações realizadas ao longo de 2024, com foco em resultados, ao passo que demonstra a consolidação dos elementos de governança e da capacidade de alcançar os interesses do Governo Federal, como acionista único, bem como da sociedade em geral, já que somos uma empresa pública da administração indireta vinculada ao Ministério da Saúde (MS). Desse modo, permite que a Hemobrás alcance sua missão institucional de “pesquisar, desenvolver e produzir medicamentos hemoderivados e biotecnológicos para atender prioritariamente aos pacientes do Sistema Único de Saúde (SUS)”.

Buscamos, nesta edição do Relatório da Administração, no que diz respeito ao aspecto estratégico da sustentabilidade econômico-financeira, demonstrar os principais elementos que contribuem ou influenciam na capacidade de agregar valor à empresa ao longo do tempo. Nesta avaliação também foi considerado o efeito previsto ou potencial, bem como os seus impactos na geração de valor, priorizando aqueles de maior relevância.

SUMÁRIO

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO



VISÃO GERAL DA ORGANIZAÇÃO



GOVERNANÇA



ESTRATÉGIA E RESULTADOS



INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS



QUEM SOMOS	14	ÉTICA E INTEGRIDADE	41	PLANO DIRETOR ESTRATÉGICO PDE (2018-2027)	51	INVESTIMENTO	69
ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	15	RISCOS E OPORTUNIDADES	43	RESULTADOS ALCANÇADOS EM RELAÇÃO AOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	53	CUSTEIO	71
NOSSOS RELACIONAMENTOS	16	OUVIDORIA	44	GESTÃO DE PESSOAS E COMPETÊNCIAS	55	FLUXO DE CAIXA	72
NOSSA FÁBRICA	17	IMPLANTAÇÃO DA LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS (LGPD)	46	GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS	57	ENDIVIDAMENTO EM MOEDA ESTRANGEIRA	73
ESTRUTURA DE GOVERNANÇA	18	COMITÊ DE DIVERSIDADE E INCLUSÃO	47	GESTÃO DE COMPRAS DIRETAS	60	CONQUISTAS	74
MODELO DE NEGÓCIO	20	COMITÊ DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO (CSI)	48	GESTÃO PATRIMONIAL E DE INFRAESTRUTURA	61	RESULTADO CONSOLIDADO	75
GESTÃO DE PROCESSOS DE NEGÓCIO (GPN)	22	COMITÊ AMBIENTAL, SOCIAL E GOVERNANÇA	49	GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	63	REPERCUSSÃO DO INVESTIMENTO REALIZADO POR PARCEIRO PRIVADO SOBRE O RESULTADO DA COMPANHIA	81
POLÍTICAS E PROGRAMAS DE GOVERNO	24			SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL	66		
AMBIENTE EXTERNO	25						
INÍCIO DA PRODUÇÃO NACIONAL	26						
PLASMA E HEMODERIVADOS	27						
MATERIALIDADE	36						
ALOCAÇÃO DE RECURSOS	39						

LISTAS

LISTA DE SIGLAS E ABREVIações

ACT – Acordo Coletivo de Trabalho

CGU – Controladoria Geral da União

CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis

DE – Diretoria Executiva

EBITDA – *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*. Em Português, “Lucros antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização” (também conhecida como LAJIDA)

FNQ – Fundação Nacional da Qualidade

GCGR – Gerência de Conformidade e Gestão de Riscos

Hemobrás – Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia

IGG – Imunoglobulina G

IIRC – *International Integrated Reporting Council*

IPFA – International Plasma and Fractionation Association

LGPD – Lei Geral de Proteção de Dados

LTTA – Licença e Transferência de Tecnologia

MEG – Modelo de Excelência da Gestão

MGH – Modelo de Gestão Hemobrás

MS – Ministério da Saúde

NC MGH – Núcleo de Coordenação do Modelo de Gestão Hemobrás

PAD – Procedimento Administrativo Disciplinar

PAR – Processo de Apuração de Responsabilidade

PDE – Plano Diretor Estratégico

PDMPS – *Plasma-Derived Medicinal Products*

PDP – Parceria para o Desenvolvimento Produtivo

PNS – Pesquisa Nacional de Saúde

PP – Procedimento Preliminar

PPA – Plano Plurianual

SAC – Serviço de Atendimento ao Consumidor

SAH – Serviço de Auditoria dos Hemocentros

SGIP – Serviço de Gestão Interna do Plasma

SIC – Serviço de Informação ao Cidadão

TCU – Tribunal de Contas da União

SINASAN – Sistema Nacional de Sangue e Derivados

LISTAS DE TABELAS

Tabela 1 • Total de Processos - Cadeia de Valor	23
Tabela 2 • Expedição de bolsas de plasma	33
Tabela 3 • Contratações da GTIC em 2024	65
Tabela 4 • Distribuição de materiais doados	66
Tabela 5 • Plano para liquidação do passivo e posição atual do endividamento da Hemobrás	73
Tabela 6 • Resultado consolidado (R\$ milhões)	75
Tabela 7 • EBITDA - ajustado	76
Tabela 8 • Resultado Financeiro (R\$ milhões)	77
Tabela 9 • Endividamento Líquido (R\$ milhões)	77
Tabela 10 • Despesas tributárias	79
Tabela 11 • Patrimônio líquido	80
Tabela 12 • Reserva de lucros para expansão	80

LISTAS DE QUADROS

Quadro 1 • Quantitativo de plasma armazenado no Bloco B01 em Goiana/PE em 31 de dezembro de 2024	33
Quadro 2 • Indicadores de desenvolvimento de pessoas	56
Quadro 3 • Modalidade licitatória 2023 e 2024	57
Quadro 4 • Cenário de Economicidade de 2023	59
Quadro 5 • Cenário de Economicidade de 2024	59

LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 1 • Serviços de Hemoterapia auditados 2021 – 2024.	28	Gráfico 20 • Análise temporal da Evolução da Maturidade da Gestão de Riscos	43
Gráfico 2 • Qualificação dos serviços de hemoterapia para o fornecimento de plasma à Hemobrás.	29	Gráfico 21 • Total de Demandas Recebidas (2024)	44
Gráfico 3 • Quantidade de serviços de hemoterapia notificadores, 2021-2024.	30	Gráfico 22 • Tipos de Manifestações da Ouvidoria (2024)	44
Gráfico 4 • Quantidade de notificações por ano, 2021-2024.	30	Gráfico 23 • Cenário de Economicidade de 2023 na modalidade Pregão Eletrônico	59
Gráfico 5 • Marcadores sorológicos/moleculares detectados por ano de cadastramento da notificação, 2021-2024.	30	Gráfico 24 • Cenário de Economicidade de 2024 na modalidade Pregão Eletrônico	59
Gráfico 6 • Recolhimento de plasma Hemorrede	31	Gráfico 25 • Total de processos	60
Gráfico 7 • Recepção de plasma B01 – 2024	31	Gráfico 26 • Total de processos Concluídos (2021, 2022, 2023 e 2024)	60
Gráfico 8 • Triagem de plasma por ano (em número de bolsas)	31	Gráfico 27 • Total de processos precificados/concluídos x modalidade (2021, 2022 e 2023)	60
Gráfico 9 • Volume de plasma inspecionado mensal	32	Gráfico 28 • Atendimentos de Chamados	64
Gráfico 10 • Distribuição de Hemoderivados ao MS em 2024	34	Gráfico 29 • Execução orçamentária da TI em 2024	65
Gráfico 11 • Evolução da distribuição de medicamentos ao SUS – Hemo8R® (Ano 2013-2024)	34	Gráfico 30 • Temas de educação por eixo - 2024	67
Gráfico 12 • Evolução de uso de ferramentas da Qualidade em B05	35	Gráfico 31 • Execução dos Investimentos (R\$ milhões)	70
Gráfico 13 • Ocupação do Estoque Mensal (percentual de ocupação sobre o total)	35	Gráfico 32 • Orçado X Executado	70
Gráfico 14 • Nível de Serviço de B05	35	Gráfico 33 • Execução do custeio (%)	71
Gráfico 15 • Ocupação do Estoque Mensal (posições ocupadas)	35	Gráfico 34 • Geração de Caixa	72
Gráfico 16 • Pallets Recebidos em 2024 (por categoria)	35	Gráfico 35 • Saída de Caixa	72
Gráfico 17 • Execução com Investimentos 2024 - Distribuição	39	Gráfico 36 • Evolução do Endividamento	73
Gráfico 18 • Custeio Hemobrás 2024	39	Gráfico 37 • Receita Líquida (R\$ milhões)	75
Gráfico 19 • Análise temporal do Total de Riscos Estratégicos	43	Gráfico 38 • Receita Operacional Líquida (R\$ milhões)	75
		Gráfico 39 • Índices	78

LISTA DE FIGURAS

Figura 1 • Estrutura Organizacional	15
Figura 2 • Transferência de Tecnologia	17
Figura 3 • Estrutura de Governança	18
Figura 4 • Estrutura de Governança	20
Figura 5 • Visão ampliada da cadeia de valor da Hemobrás	22
Figura 6 • Visão da estrutura de Cadeia de Valor	23
Figura 7 • Panorama dos Pedidos de Acesso à Informação (2024)	45

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO



Ao longo do ano de 2024, afirmamos diversas vezes que a Hemobrás vivia um momento de “virada de chave”. Algo que só foi possível a partir do retorno dos investimentos realizados pelo Governo Federal e da nossa valorização como uma empresa estratégica para a saúde e para a soberania nacional. Já havíamos obtido os números mais expressivos da nossa história em 2023 e solidificamos, em 2024, nosso perfil enquanto instituição vital para o desenvolvimento econômico, social e tecnológico do País.

No momento em que comemoramos 20 anos de existência, a empresa alcançou uma série de marcas históricas em sua atuação primordial de fornecimento de medicamentos para o Sistema Único de Saúde. A começar pela coleta do plasma excedente das transfusões de sangue voluntárias e altruístas dos brasileiros e brasileiras, da qual a Hemobrás é, segundo a Constituição Federal, a única responsável pelo seu gerenciamento. Uma conquista coletiva, que dividimos com os 109 hemocentros e serviços de hemoterapia auditados desde 2022, e que foi decisiva para fecharmos 2024 com 200.282 litros de plasma recolhidos, recorde absoluto em um único ano. O que reforça que a Hemobrás está pronta para captar todo volume de plasma excedente que esteja disponível no Brasil.

Com o maior volume de plasma captado, a Hemobrás também alcançou o recorde de fornecimento dos medicamentos hemoderivados ao SUS - Albumina, Imunoglobulina e fatores de coagulação VIII e IX - com mais de 552 mil frascos entregues em 2024. O bom momento também se estendeu ao fornecimento dos medicamentos produzidos por biotecnologia. A marca de 870 milhões de unidades internacionais do Hemo-8r, o fator de coagulação VIII recombinante produzido pela Hemobrás, também se configura no recorde de fornecimento em um único ano.

É importante registrar que é graças ao fornecimento da Hemobrás que os milhares de brasileiros e brasileiras com hemofilia vivem hoje uma realidade completamente diferente da de décadas atrás. Com a possibilidade de realizarem o tratamento profilático, as pessoas com hemofilia convivem com uma rotina de maior normalidade, com menos riscos de sequelas graves e permanentes. Uma transformação real na vida da população gerada pela existência da Hemobrás.

A sustentabilidade do fornecimento dos medicamentos hemoderivados e biotecnológicos da Hemobrás está calcada no avanço das entregas no parque fabril da empresa, localizado em Goiana, município da Zona da Mata Norte de Pernambuco. No mês de abril de 2024, inauguramos a planta de medicamentos produzidos por biotecnologia, construída a partir da Parceria de Desenvolvimento Produtivo estabelecida com a empresa japonesa Takeda. Um investimento de R\$ 323,4 milhões, dos quais R\$ 13,1 foram desembolsados em 2024. A unidade está em fase de qualificação, com a primeira etapa da produção nacional, a de embalagem do medicamento Hemo-8r, prevista para o primeiro semestre de 2025.

A outra linha de produção da empresa, a de medicamentos hemoderivados, também registrou um significativo avanço ao longo de 2024. A partir dos investimentos destinados pelo Novo Programa de Aceleração do Crescimento (PAC), do Governo Federal, o projeto de implantação da planta industrial de hemoderivados, rebatizado como Projeto Betinho, executou R\$ 186,6 milhões neste exercício. As instalações serão concluídas em 2025, quando a nova fábrica será inaugurada, dando continuidade ao processo de qualificação farmacêutica.

Os investimentos realizados pela empresa vão muito além das obras e dos equipamentos de última geração que fazem do

Destaques da Hemobrás em 2024

 **552 mil**
frascos de medicamentos
hemoderivados

 **870 milhões**
unidades internacionais
do Hemo-8r

 **200,2 mil**
litros de plasma recolhidos

 **186,6 milhões**
investidos na planta industrial
de hemoderivados,
(Projeto Betinho)

 **97 serviços**
de hemoterapia
foram auditados, dos quais
63 qualificados
para fornecimento
de plasma



Destaques da Hemobrás em 2024

 **R\$ 949 milhões**
receita líquida anual

 **R\$ 139 milhões**
EBITDA ajustado

 **53 milhões**
dividendos transferidos para União

 **700**
colaboradores, entre empregados,
terceirizados, estagiários
e jovens aprendizes

 **Selo Ouro**
em Transparência Pública
(PNT/ TCU)

nosso parque fabril um dos mais modernos do mundo, com a competitividade exigida pelo mercado. A Hemobrás é, sobretudo, uma empresa feita por gente. Uma equipe qualificada, que passa por constantes processos de capacitação, dentro e fora do Brasil, e que está em franca expansão. Fechamos o ano de 2024 com cerca de 700 colaboradores, entre empregados, terceirizados, estagiários e jovens aprendizes, e nos avizinhamos com a expectativa de ampliação do quadro funcional com a realização de um novo concurso público.

Como será possível conferir nesta edição do Relato Integrado, todas as ações realizadas durante o exercício de 2024 estão calcadas em um quadro financeiro e contábil saudável, marcado pelo bom desempenho operacional e rentabilidade, que a empresa tem apresentado nos últimos anos. Com receita anual de vendas acima de R\$ 900 milhões por três anos consecutivos e melhoria da margem de lucro estabelecida pelo Plano Diretor Estratégico, a Hemobrás fecha 2024 com uma receita líquida de R\$ 949,19 milhões e um EBITDA ajustado de R\$ 139,83 milhões, o que revela segurança para a realização de novos e necessários aportes no futuro. Pelo terceiro ano consecutivo, o lucro obtido pela empresa se traduz no pagamento de dividendos ao nosso único acionista, o Governo Federal. Com o pagamento de 25% do Lucro Líquido Ajustado, serão mais R\$ 53,20 milhões enviados ao Tesouro Nacional, ampliando o acumulado desde 2022 para cerca de R\$ 170 milhões de reforço aos cofres públicos federais.

Os bons resultados da empresa em 2024 permitiram à Hemobrás focar no desenvolvimento de projetos com um olhar no futuro, visando a ampliação e modernização do seu portfólio de medicamentos. Nossa empresa apresentou ao Ministério da Saúde três projetos de Parceria para o Desenvolvimento

Produtivo (PDP) e do Programa de Desenvolvimento e Inovação Local (PDIL), que, se aprovados, poderão se transformar em novos produtos da Hemobrás, a fim de expandir o atendimento à população brasileira através do SUS.

Em 2024 também avançamos nos temas Ambientais, Sociais e de Governança, com a criação do Comitê ASG, e também instituímos o Comitê de Diversidade e Inclusão, reforçando o compromisso da Hemobrás com a sustentabilidade e responsabilidade social.

Também foi um ano de expansão de parcerias estratégicas. Mantivemos encontros institucionais e firmamos alguns compromissos com instituições de grande relevância e que, assim como nós, estão dispostas a trabalhar pelo desenvolvimento da Saúde, da Ciência, da Tecnologia e da Inovação. Foi assim que trabalhamos de forma colaborativa junto a OPAS, Fiocruz, Sudene, Ebserh, Conass, Conasems e UFPE para garantir avanços mútuos e que resultarão em ganhos à população. Estivemos igualmente engajados no fortalecimento das relações com o setor privado, recebendo e visitando uma série de empresas do setor farmacêutico, a fim de trocar experiências e ampliar a possibilidade de futuras parcerias.

Por tudo isso, agradecemos ao empenho de todos os empregados que se comprometem diariamente com os objetivos da Hemobrás. Sem eles, nada seria possível. Agradecemos também ao Ministério da Saúde e ao Governo Federal pela confiança e credibilidade no trabalho desenvolvido pela empresa. Os desafios que estão postos para 2025 mostram que o horizonte de crescimento é amplo e estamos prontos para fazer o que for preciso para alcançá-lo. Boa leitura!



VISÃO GERAL DA ORGANIZAÇÃO





QUEM SOMOS

A Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia (Hemobrás) é uma indústria farmacêutica nacional, com a função social de garantir aos pacientes do Sistema Único de Saúde (SUS) o fornecimento de medicamentos derivados do sangue e de medicamentos obtidos por meio de engenharia genética. Somos uma empresa pública da administração indireta, vinculada ao Ministério da Saúde (MS), com 100% do capital social pertencente ao Governo Federal. A produção nacional desses medicamentos contribui diretamente para reduzir a vulnerabilidade científica e financeira do país frente ao mercado internacional, o que faz com que a Hemobrás seja reconhecida como Empresa Estratégica de Defesa – EED.

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

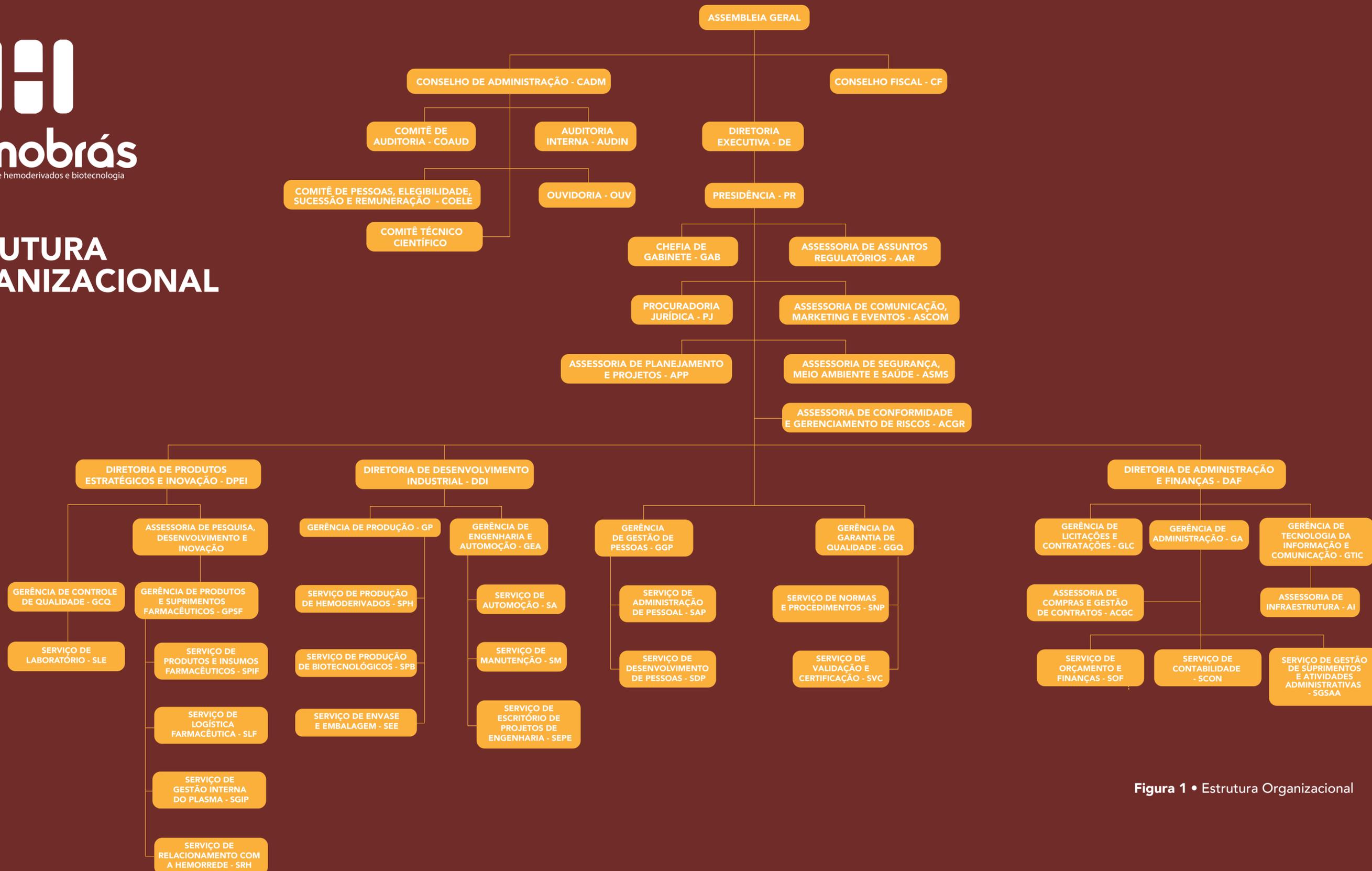


Figura 1 • Estrutura Organizacional

NOSSOS RELACIONAMENTOS

Os relacionamentos com a Hemobrás são realizados com base em nossos valores – Ética e integridade, Sustentabilidade e Foco nos resultados, que, de forma transparente com os públicos de interesse, promove diálogos abertos e consistentes em prol de um objetivo comum e sustentável. A instituição reconhece que a troca de informações com seus públicos resulta em amadurecimento e bons resultados, o que possibilita agregar valores às nossas entregas.

Além dos nossos canais oficiais de comunicação com o público externo, destacam-se duas ações que foram colocadas em prática ao longo de 2024. A Ação de Participação Social, realizada em abril, levou ao nosso parque fabril um grupo de pessoas com hemofilia e representantes das entidades que lutam pelos direitos das pessoas com hemofilia. Uma iniciativa que nasceu de solicitações de visitas que chegaram à Ouvidoria e que foram transformadas em uma ação de relacionamento. A outra atividade foi a retomada do Programa de Visitas Acadêmicas, que promoveu visitas mensais ao parque fabril de grupos de estudantes universitários de cursos como Farmácia e Biomedicina, contribuindo para a formação de profissionais da área.



SAC

O SAC é um canal de comunicação direta entre a empresa e o consumidor com a finalidade de oferecer suporte relacionado a demandas relativas medicamentos fornecidos pela Hemobrás. As ligações telefônicas para o SAC são gratuitas e o atendimento das solicitações não acarretará em nenhum ônus para o consumidor. A comunicação para o SAC deve ser realizada pelos canais de comunicação a seguir:

 **Telefone:** 0800 28 00 477, opção 1

 **E-mail:** sac@hemobras.gov.br

 **Horário de Atendimento:** Segunda a sexta-Feira, das 08h às 17h

 **Endereço:** (Sede Hemobrás) SRTV Sul, Quadra 701, Bloco O, s/n, salas nº 140, Asa Sul, CEP: 70.340-000, Brasília-DF

 **119**
pedidos de informação

 **03**
reclamações

 **01**
queixas técnicas

NOSSA FÁBRICA

Para cumprir a nossa missão, estamos finalizando a construção da maior fábrica de medicamentos hemoderivados da América Latina, com **capacidade para processar até 500 mil litros de plasma ao ano**. Com investimento de aproximadamente R\$ 1,4 bilhão, o **empreendimento possui 17 prédios, distribuídos em 48 mil metros quadrados de área construída**, em um terreno de 25 hectares, localizado no município de Goiana, na Zona da Mata Norte, em Pernambuco.

Em paralelo, ocorre a implantação da linha de produção do medicamento Fator VIII Recombinante, destinado ao tratamento da hemofilia A, no Brasil. O medicamento Hemo-8r®, como é conhecido, já é fornecido para o SUS pela Hemobrás por meio de uma Parceria para o Desenvolvimento Produtivo (PDP). Pelo termo firmado, **o empreendimento prevê investimentos privados de até US\$ 250 milhões e capacidade de produção em nossa fábrica suficiente para abastecer 100% da demanda deste medicamento no Brasil**.

Os medicamentos a serem produzidos pela Hemobrás são destinados ao tratamento de uma ampla gama de doenças e apresentam preço de aquisição elevado devido à estrutura e à concentração deste mercado. A produção nacional desses medicamentos é de extrema importância, porque reduz as vulnerabilidades científicas e financeiras do país diante do mercado internacional. A dependência externa nesse setor pode deixar o Brasil sujeito até mesmo à falta de medicamentos, influenciada pelo desequilíbrio entre a oferta e a procura em todo o mundo.

A fábrica conta com transferências de tecnologias de empresas parceiras, conforme ilustração a seguir:

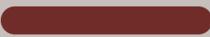
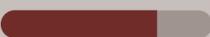
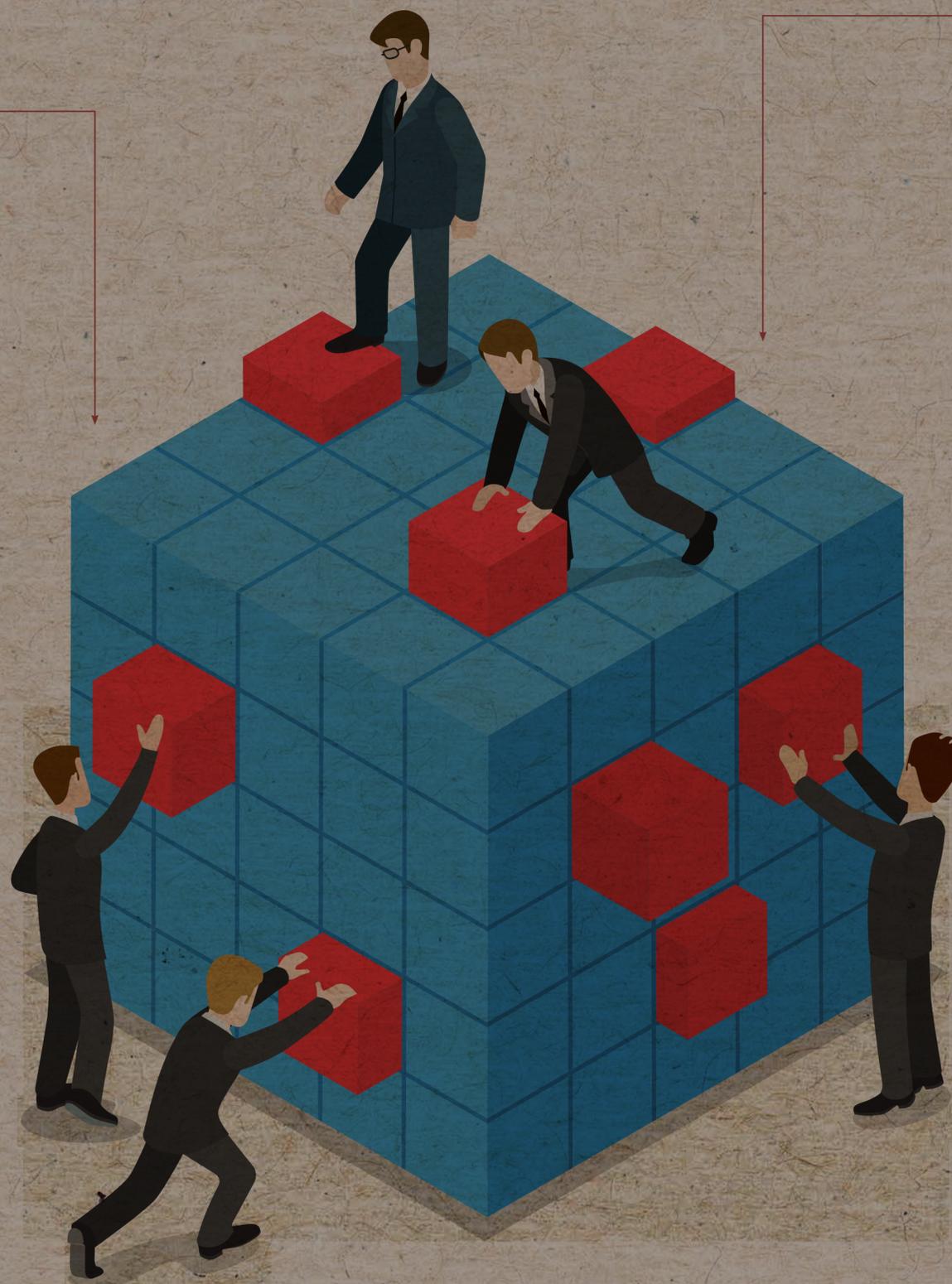
	HEMODERIVADOS	FATOR VIII RECOMBINANTE (PDP)
 ETAPAS CONCLUÍDAS 	1 Qualificação da Hemorrede e Logística do Plasma 2 Importação e distribuição dos medicamentos	Registro do Hemo-8r® junto à Anvisa e distribuição do medicamento recombinante Infraestrutura civil e farmacêutica
	 ETAPAS EM ANDAMENTO 	3 Embalagem 4 Utilidades farmacêuticas 5 Envase 6 Produção de albumina 7 Produção de imunoglobulina 8 Produção de fatores de coagulação
	Projeto conta com recursos da Hemobrás para investimentos.	PDP com investimentos do parceiro privado.

Figura 2 • Transferência de Tecnologia

Unidades Internas de Governança

AUDITORIA INTERNA (AUDIN) – Vinculada ao Conselho de Administração (CADM), a AUDIN é responsável por executar as atividades de auditoria contábil, financeira, orçamentária, administrativa, patrimonial e operacional da empresa. Entre suas atividades, inclui-se a avaliação da adequação dos controles internos, a efetividade do gerenciamento de riscos e dos processos de governança. A AUDIN também verifica a confiabilidade dos processos de coleta, mensuração, classificação, acumulação, registro e divulgação de eventos e transações. Além disso, deve propor medidas preventivas e corretivas para os desvios detectados e assegurar que a empresa implemente e cumpra as recomendações da Controladoria-Geral da União (CGU), do Tribunal de Contas da União (TCU) e do Conselho Fiscal (CF).

OUIDORIA (OUV) – Vinculada ao Conselho de Administração, deve receber e examinar sugestões e reclamações visando melhorar o atendimento da empresa em relação a demandas de investidores, empregados, fornecedores, clientes, usuários e sociedade em geral. Deve ainda receber e examinar denúncias internas e externas, inclusive sigilosas, relativas às atividades da empresa.



CONFORMIDADE E GERENCIAMENTO DE RISCOS (ACGR) – Vinculada à Diretoria Executiva, deve propor políticas de Conformidade e Gerenciamento de Riscos para a empresa, as quais deverão ser periodicamente revisadas e aprovadas pelo Conselho de Administração, e comunicá-las a todo o corpo funcional da Hemobrás. Deve ainda verificar a aderência da estrutura organizacional e dos processos, produtos e serviços da empresa às leis, normativos, políticas e diretrizes internas e demais regulamentos aplicáveis. Coordenar os processos de identificação, classificação e avaliação dos riscos aos quais está sujeita a empresa. Deve também verificar o cumprimento do Código de Conduta e Integridade, conforme art. 18 do Decreto nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016, bem como promover treinamentos periódicos aos empregados e dirigentes da empresa sobre o tema.

AUDITORIA INDEPENDENTE (AI) – Conforme o Estatuto Social, a Hemobrás deverá elaborar demonstrações financeiras trimestrais e divulgá-las em sítio eletrônico, observando as regras de escrituração e elaboração de demonstrações financeiras contidas na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e nas normas da Comissão de Valores Mobiliários, inclusive quanto à obrigatoriedade de auditoria independente por auditor registrado naquela autarquia. A empresa AUDIMEC Auditores Independentes S/S foi contratada pela Hemobrás para realizar o serviço de auditoria independente nas demonstrações trimestrais e encerramento do exercício de 2024.

MODELO DE NEGÓCIO

O quadro a seguir representa o modelo de negócios da Hemobrás. O modelo de negócios descreve a lógica de criação de valor da empresa para seus clientes e para a sociedade.

Figura 4 • Estrutura de Governança



Segmento de Clientes: A Hemobrás, empresa pública vinculada ao Ministério da Saúde, foi criada para operar em um mercado específico. O principal cliente é o Sistema Único de Saúde (SUS), podendo atender outros governos e grandes clientes.

Proposta de Valor: A proposta de valor da Hemobrás se baseia em dois pilares: a redução de riscos e a diminuição de custos. Com a produção nacional de hemoderivados, a partir do plasma brasileiro, e dos medicamentos biotecnológicos, pretende-se diminuir a dependência do mercado internacional, assegurando um abastecimento mais estável.

Além disso, a produção local visa gerar economia para o Sistema Único de Saúde (SUS). Diante do cenário de poucos produtores capazes de exportar, uma demanda crescente e escassez de matéria-prima, a Hemobrás busca oferecer preços mais competitivos e garantir acesso contínuo a seus produtos.

Relacionamento com o Cliente: Considerando o perfil dos clientes e a proposta de valor da Hemobrás, é fundamental que o relacionamento seja personalizado. Atualmente, o único cliente da empresa é o governo brasileiro. Com o início da operação fabril e a satisfação da demanda do SUS, a Hemobrás planeja expandir sua base de clientes.

Canais: O modelo de negócios da Hemobrás estabelece tanto canais diretos quanto indiretos com seus clientes. Os principais canais diretos incluem as relações contratuais, que envolvem a venda direta e a prestação de serviços, além da cooperação na qualificação da hemorrede. Já os canais indiretos estão relacionados aos serviços de logística de medicamentos, realizados por fornecedores contratados. É importante destacar que, mesmo nesses casos, o relacionamento com o cliente principal permanece direto.

Atividades-chave: Na Hemobrás, as principais atividades envolvidas na entrega da proposta de valor aos clientes estão divididas entre medicamentos hemoderivados e biotecnológicos.

Para os produtos hemoderivados, as atividades essenciais incluem:

- Qualificação da hemorrede e auditoria dos serviços de hemoterapia.
- Recolhimento de plasma junto aos serviços de hemoterapia auditados e qualificados.
- Armazenamento e triagem do plasma.
- Exportação de plasma para fracionamento no exterior e importação dos medicamentos, até que a unidade de fracionamento da Hemobrás esteja concluída.
- Embalagem, envase e beneficiamento do plasma e transformação em medicamentos, uma vez que a fábrica esteja operacional.
- Armazenamento e distribuição dos medicamentos.

No que diz respeito aos produtos biotecnológicos, as principais atividades envolvem toda a logística relacionada à importação e distribuição ao cliente, até que a nova fábrica entre em operação. Após o início das operações, a produção industrial se tornará a atividade principal. Além disso, como em toda indústria farmacêutica, são consideradas atividades-chave as relacionadas à gestão da qualidade e aos assuntos regulatórios.

Recursos-chaves: Os principais recursos necessários para a realização das atividades da Hemobrás incluem: plasma humano (matéria-prima), capital humano, conhecimentos especializados, ativos, insumos, infraestrutura fabril e tecnologias. É importante ressaltar que, sendo uma empresa criada pelo governo brasileiro e dedicada

à execução de atividades industriais inovadoras e estratégicas para o país, a Hemobrás está continuamente desenvolvendo e incorporando esses recursos-chave em sua operação.

Parceiros estratégicos: Conforme mencionado anteriormente, a Hemobrás está em processo de desenvolvimento de seus recursos-chave, contando com parceiros para a transferência de tecnologia. Estes parceiros incluem laboratórios internacionais que colaboram na transferência de tecnologia, fornecimento de medicamentos e serviços, até que a nova fábrica inicie suas operações. Além disso, a Hemobrás se apoia em fornecedores de serviços logísticos para as atividades de recolhimento, transporte de plasma, armazenamento e distribuição de medicamentos.

Estrutura de custos: Na fase pré-operacional, o principal custo da Hemobrás é a aquisição de medicamentos e serviços necessários para atender às demandas mensais de distribuição do Ministério da Saúde (MS) em todo o território nacional. Com a entrada em operação da nova fábrica, a estrutura de custos se tornará mais complexa, refletindo o funcionamento de uma indústria. Os principais componentes dessa estrutura incluirão os insumos para produção, além de todos os custos fixos e variáveis associados aos produtos fabricados.

Modelo de receita: O modelo de receita da Hemobrás baseia-se na venda direta de produtos e serviços ao Ministério da Saúde, sem a intermediação de terceiros. Esse método permite à empresa estabelecer um relacionamento mais próximo com seu cliente, proporcionando uma experiência de compra personalizada e direta.



GESTÃO DE PROCESSOS DE NEGÓCIO (GPN)

A Gestão de Processos de Negócio (GPN) entrou na sua Etapa IV, de Automação de Processos, onde alguns fluxos operacionais e gerenciais de processos Finalísticos, de Governança Corporativa e de Suporte estão sendo adaptados e migrados de forma programada para o Sistema de Gestão Empresarial (ERP) da ORACLE. Esta etapa representa um avanço em relação ao grau de maturidade do ambiente organizacional da Hemobrás.

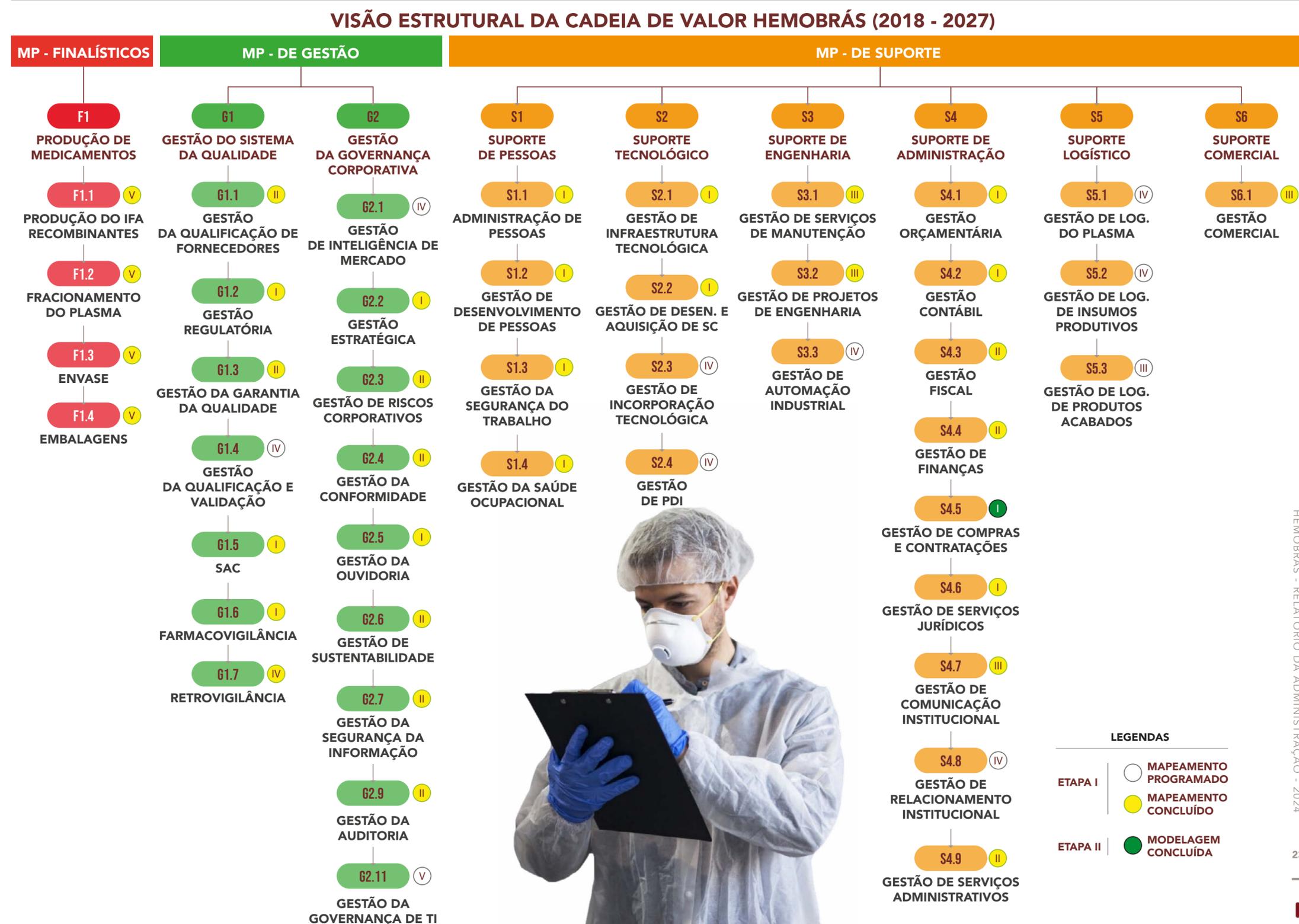
Figura 5 • Visão ampliada da cadeia de valor da Hemobrás



Tabela 1 • Total de Processos - Cadeia de Valor

Cadeia de Valor (CV)	Qtde.	%
Total de Processos Pendentes de Mapeamento	10	22,72
Total de Processos Mapeados (AS-IS)	27	61,36
Total de Processos Mapeados (SHOULD-BE)	05	11,36
Total de Processos Modelados (TO-BE)	02	4,54
Total Geral de Processos Homologados na CV	44	100%

Figura 6 • Visão da estrutura de Cadeia de Valor



POLÍTICAS E PROGRAMAS DE GOVERNO

O Plano Plurianual (PPA) 2024-2027 traz a Hemobrás integrada ao Programa **“5120 – Pesquisa, Desenvolvimento, Inovação, Produção e Avaliação de Tecnologias em Saúde”**, responsabilizando-a com duas entregas significativas para o atingimento do Objetivo de Desenvolvimento Sustentável (ODS) **“3.8 - Atingir a cobertura universal de saúde (UHC), incluindo a proteção do risco financeiro, o acesso a serviços de saúde essenciais de qualidade e o acesso a medicamentos e vacinas essenciais seguros, eficazes, de qualidade e a preços acessíveis para todos”**.

A entrega **“1713 – Fábrica de Fator VIII Recombinante e Operação”**, relacionada à ação orçamentária **“15EY – Implantação da Fábrica de Recombinantes – Hemobrás”**, abrange a implantação e a operacionalização de uma fábrica dedicada à produção de fator VIII recombinante, viabilizado por meio da transferência de tecnologia estabelecida em uma Parceria para o Desenvolvimento Produtivo (PDP).

Já a entrega **“1714 – Fábrica de Hemoderivados em operação (HEMOBRÁS)”**, compreende a construção e operacionalização da Fábrica de Hemoderivados, com recursos provenientes do PAC, através das ações orçamentárias **“146V - Aquisição de Equipamentos para o Desenvolvimento e Incorporação de Processos e Produtos Hemoderivados e Biotecnológicos”** e **“1H00 - Implantação da Indústria de Hemoderivados e Biotecnologia – Hemobrás (PE)”**.

Além das responsabilidades diretas, a Hemobrás também contribui indiretamente com o Programa **“5118 – Atenção Especializada à Saúde”**, especialmente no que diz respeito à ampliação da oferta de sangue, componentes e hemoderivados (fatores de coagulação de origem plasmática e ou recombinantes).

A qualificação e auditoria dos serviços de hemoterapia no Brasil são fundamentais para garantir a segurança e eficácia dos tratamentos oferecidos aos pacientes. Esse processo é especialmente importante para assegurar a disponibilidade de hemoderivados de origem plasmática. A Hemobrás desempenha um papel crucial ao fornecer medicamentos hemoderivados e o fator VIII recombinante (biotecnológico), contribuindo assim para as metas de profilaxia primária e reforçando sua importância à saúde pública.

O envolvimento da Hemobrás nos programas do PPA demonstra seu compromisso com a inovação e o desenvolvimento local de tecnologias em saúde. A empresa não apenas busca atender às demandas imediatas do SUS, mas também se posiciona como um agente estratégico na construção de um sistema nacional de saúde mais robusto e autossuficiente.



AMBIENTE EXTERNO

O mercado global de hemoderivados e biotecnologia segue a tendência de crescimento da demanda, oferta concentrada e o progressivo surgimento de novas opções terapêuticas visando à melhoria da qualidade de vida dos pacientes.

O envelhecimento da população, além do sucesso em diferentes aplicações clínicas e da ampliação progressiva do uso, respaldam a continuidade do crescimento da demanda por hemoderivados em todo o mundo, principalmente por imunoglobulina.

O aumento da demanda enfrenta, contudo, os obstáculos já conhecidos relacionados à escassez de plasma e estrutura de oferta concentrada de produtos. Enquanto o primeiro desafio pressiona a indústria na busca por melhores rendimentos e pelo controle de custos operacionais, além de impulsionar a busca dos países por maior autonomia regional no suprimento de plasma, com o fortalecimento de cadeias de fornecedores locais, o outro esbarra, dentre outros fatores, nos elevados investimentos e expertise necessários para o estabelecimento de plantas industriais de fracionamento de plasma, na elevada regulação do setor e nos desafios na captação da matéria-prima principal.

Em 2023, a América do Norte foi a região com a maior participação no mercado de hemoderivados, seguida pelas regiões da Ásia-Pacífico, Europa Ocidental e depois as demais regiões. Em termos de perspectivas futuras, estima-se que as regiões de crescimento mais rápido serão a Ásia-Pacífico e a Europa Ocidental, seguidas pela América do Sul e América do Norte, respectivamente.

A imunoglobulina G continua tendo destaque de consumo, sendo o hemoderivado com maior volume financeiro negociado globalmente e considerada a proteína que vem direcionando o fracionamento de plasma nos últimos vinte anos. O “último litro” de plasma fracionado na indústria é determinado pela demanda de IgG, mas engloba também, de modo geral, a albumina, já que há demanda a ser suprida para esse produto.

Novas proteínas plasmáticas vêm sendo pesquisadas e em um horizonte próximo devem ser introduzidas no mercado. Embora seja esperado que a IgG continue como a proteína que impulsiona o setor, novas proteínas extraídas do plasma podem contribuir para a viabilidade econômica da indústria de fracionamento e beneficiar pacientes. Assim como novos produtos, indicações terapêuticas adicionais para produtos existentes e novas formulações são também frentes de pesquisa.

No tratamento da hemofilia, o uso de produtos biotecnológicos continua sendo proeminente, incluindo, principalmente, fatores de coagulação recombinantes e produtos não-fatores. Os fatores de coagulação recombinante com meia-vida estendida representam uma melhora para o conforto dos pacientes com a redução da frequência de infusões. Já os produtos não-fatores representam novas alternativas, podendo proporcionar tanto a redução da frequência de aplicações quanto a administração subcutânea. No Brasil, um desses produtos não-fatores está incorporado ao SUS para o tratamento profilático de pacientes com hemofilia A, moderada ou grave, e anticorpos inibidores do Fator VIII.

Ainda no campo da biotecnologia, novos anticorpos monoclonais e outros produtos recombinantes estão sendo desenvolvidos para mimetizar a ação imunomoduladora da IgG no trata-

mento de algumas enfermidades. A partir da entrada recente de alguns desses produtos no mercado, e de novos lançamentos, será possível acompanhar mais dados de segurança, eficácia, preços praticados e seu impacto comercial.

Nacionalmente, a utilização do Fator VIII Recombinante fornecido pela Hemobrás ao Ministério da Saúde viabilizou implantação do Programa de Profilaxia Primária brasileiro, tendo como resultado o crescimento da utilização per capita para os níveis recomendados pela Organização Mundial de Saúde (OMS) para programas de profilaxia.

As fábricas da Hemobrás continuam desempenhando um papel fundamental para o país no sentido de viabilizar o aproveitamento do plasma nacional, o aumento da sua captação e fornecimento de produtos estratégicos para SUS, sendo a sua operacionalização e permanente viabilidade desafios que abrangem aspectos tratados neste breve panorama.

Fontes:

Research and Markets. <https://www.researchandmarkets.com>

Marketing Research Bureau. <https://www.marketingresearchbureau.com>

Portaria SECTICS/MS nº 55, de 5 de outubro de 2023.

INÍCIO DA PRODUÇÃO NACIONAL

Um marco para a Hemobrás e o SUS

O progresso alcançado até agora foi possível graças à participação e aos esforços conjuntos de diversos setores da empresa, com a dedicação dos gestores da Hemobrás, das parcerias desenvolvidas, dos pacientes do SUS, do Ministério da Saúde e dos governos Estadual e Federal. Isso demonstra que, com um objetivo comum, conseguimos avançar nos resultados pretendidos.

O início desta fase de produção representa mais uma conquista estratégica para a Hemobrás e um marco de extrema relevância para o Brasil. Em 2025, a Hemobrás consolidará sua posição como uma importante empresa pública na indústria farmacêutica nacional. Ao assumir a responsabilidade pelo processo de embalagem do medicamento Fator VIII recombinante, que historicamente era realizado apenas por empresas estrangeiras privadas, a Hemobrás fortalece o Sistema Único de Saúde-SUS, garantindo o fornecimento de medicamentos essenciais à saúde da população brasileira.

Para manter esse progresso, é fundamental o apoio contínuo e os investimentos necessários em infraestrutura, tecnologia e capacitação. Isso permitirá à Hemobrás sustentar seu crescimento e inovação, consolidando-se como um pilar na fabricação de medicamentos de alta qualidade para o Brasil.



Qualificação de instalação e operação:

Etapa concluída e aprovada, envolveu testes nos equipamentos que compõem a linha de embalagem, a fim de assegurar que os mesmos operam dentro dos parâmetros definidos e atendem às especificações.



Validação do processo:

Etapa em andamento, essa etapa comprova, por meio de evidências documentadas, que o processo de embalagem delineado é capaz de gerar produtos que atendam aos critérios de qualidade predefinidos.



Inspeção para obtenção do CTO:

Etapa a ser realizada, com o objetivo de obter o Certificado Técnico Operacional (CTO) emitido pela Agência Nacional de Vigilância Sanitária – ANVISA. Este documento atesta que os requisitos de infraestrutura, equipamentos, monitoramento, controle e regulamentação estão de acordo com a legislação vigente.



PLASMA E HEMODERIVADOS

Auditorias de serviços de hemoterapia

O Serviço de Relacionamento com a Hemorrede (SRH) possui como sua principal atribuição a auditoria de qualificação dos serviços de hemoterapia brasileiros como fornecedores de plasma para fracionamento industrial. A edição da Portaria nº 1.710, de 08 de julho de 2020, determinou:

“Art. 1º O plasma excedente do uso hemoterápico, produzido pelos serviços que compõem a Rede Nacional de Serviço de Hemoterapia no âmbito do SINASAN, será destinado à Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia - Hemobrás, para fins do uso industrial na produção de medicamentos hemoderivados.”

Em abril de 2021, foi celebrado o Contrato Principal nº 36/2021 com a empresa Octapharma A.G., para produção e fornecimento dos hemoderivados, atual indústria responsável pelo fracionamento do plasma brasileiro.

Diante disso, as atividades de auditoria, que se encontravam suspensas desde janeiro de 2017, foram retomadas pela Hemobrás, em conjunto com a fornecedora Octapharma (quadro 1).



2021		
Setembro	28-30	Instituto Estadual de Hematologia Arthur de Siqueira Cavalcanti - HEMORIO
Outubro	06-07	Centro de Hematologia e Hemoterapia da UNICAMP
	18-20	Fundação Pró-Sangue Hemocentro de São Paulo
	21-22	Fundação de Hematologia e Hemoterapia de Pernambuco - HEMOPE
Dezembro	13-15	Fundação Centro de Hematologia e Hemoterapia de Minas Gerais - HEMOMINAS Belo Horizonte
TOTAL		05 Serviços

2022		
Fevereiro	14-16	Centro de Hematologia e Hemoterapia do Ceará - HEMOCE Fortaleza
Março	21-23	Hemocentro de São José do Rio Preto
	07-09	Hemocentro da Faculdade de Medicina de Marília
	14-16	Hemocentro Regional de Uberlândia - HEMOMINAS
	21-23	Hemocentro Regional de Juiz de Fora - HEMOMINAS
	28-30	Fundação Centro de Hemoterapia e Hematologia do Pará - HEMOPA
Abril	05-07	Hemocentro do Rio Grande do Norte Dalton Cunha - HEMONORTE
	25-27	Hemocentro Regional de Campina Grande - HEMOÍBA
	26-28	Centro de Hematologia e Hemoterapia da Paraíba - HEMOÍBA João Pessoa
Mai	04-06	Fundação Hemocentro de Ribeirão Preto - FHRP
Julho	18-20	Centro de Hematologia e Hemoterapia do Paraná - HEMEPAR Curitiba
	04-05	Serviço de Hemoterapia do Hospital Federal dos Servidores do Estado do Rio de Janeiro
	26-28	Fundação Hemocentro de Brasília - FHB
Agosto	03-04	Hemocentro Regional de Sobral - HEMOCE
	11-12	Hemonúcleo de Taubaté - FHRP
	15-16	Hemonúcleo de Franca - FHRP
	17-18	Hemonúcleo de Fernandópolis - FHRP
	24-26	Hemocentro Coordenador de Palmas - HEMOTO
	29-30	Hemonúcleo de Presidente Prudente - FHRP
	30-01	Centro de Hematologia e Hemoterapia de Mato Grosso do Sul - HEMOSUL Campo Grande
	30-01	Hemonúcleo de Araçatuba - FHRP

Setembro	05-06	Hemocentro Regional de Cascavel - HEMEPAR
	08-09	Hemonúcleo de Foz do Iguaçu - HEMEPAR
	12-13	Hemocentro Regional de Maringá - HEMEPAR
	14-15	Hemocentro Regional de Londrina - HEMEPAR
	19-21	Centro de Hematologia e Hemoterapia de Santa Catarina - HEMOSC Florianópolis
	21	Hemocentro Regional de Criciúma (UC) - HEMOSC
	22	Unidade de Coleta de Tubarão - HEMOSC
Outubro	04-05	Hemocentro Regional de Blumenau - HEMOSC
	05	Unidade de Coleta de Jaraguá do Sul
	06-07	Hemocentro Regional de Joinville - HEMOSC
	13-14	Hemocentro Regional de Chapecó - HEMOSC
	18-19	Hemocentro Regional de Governador Valadares - HEMOMINAS
	24-25	Hemonúcleo do Hospital de Base de Bauru
Novembro	03-04	Hemocentro da Santa Casa de São Paulo
	08-09	Hemocentro Regional de Dourados - HEMOSUL
	09-10	Hemocentro Regional de Montes Claros - HEMOMINAS
	16-18	Centro de Hemoterapia e Hematologia do Rio Grande do Sul - HEMORGS
	22-23	Hemocentro Regional de Lages - HEMOSC
	24	Unidade de Coleta de Joaçaba - HEMOSC
	25-29	Hemocentro Unifesp Universidade Federal de São Paulo
	30-02	Centro de Hematologia e Hemoterapia do Piau - HEMOSC Teresina
		13
Dezembro	19-21	Fundação de Hematologia e Hemoterapia do Estado da Bahia - HEMOBA Salvador
	21	Associação Beneficente de Coleta de Sangue - COLSAN São Bernardo do Campo
	21	Associação Beneficente de Coleta de Sangue - COLSAN - Posto de Coleta Mário Covas (Santo André)
	22	Associação Beneficente de Coleta de Sangue - COLSAN (sede-CTLD) São Paulo
Total (2022)		47 Serviços

2023		
Janeiro	04-06	Centro de Hematologia e Hemoterapia do Maranhão - HEMOMAR
	12-13	Associação Beneficente de Coleta de Sangue – COLSAN Sorocaba
	18 - 20	Hemocentro Estadual Coordenador Prof. Nion Albernaz- HEMOGO
Fevereiro	07-08	Hemonúcleo de Manhuaçu - HEMOMINAS
	08-09	Hemocentro de Botucatu
Abril	17-19	Hemocentro de Alagoas - HEMOAL
Junho	12-14	Centro de Hemoterapia de Sergipe - HEMOSE
Julho	12-14	Centro de Hematologia e Hemoterapia do Estado do Espírito Santo - HEMOES
	18-19	Unidade de Coleta de Poços de Caldas – HEMOMINAS
	25-27	Hemocentro Coordenador de Mato Grosso - MT Hemocentro
Setembro	4	Hemonúcleo de Juazeiro do Norte (UC) – HEMOCE
	04-06	Hemocentro Regional do Crato – HEMOCE
	26-27	Banco de Sangue do Hospital Santa Marcelina
Outubro	09-11	Banco de Sangue do INCA
Novembro	07-08	Hemocentro Regional de Uberaba - HEMOMINAS
	08-10	Banco de Sangue do Hospital Nossa Senhora da Conceição de Porto Alegre
Dezembro	12-13	Instituto de Hematologia e Hemoterapia de Sergipe - IHHS
TOTAL (2023)	17 Serviços	

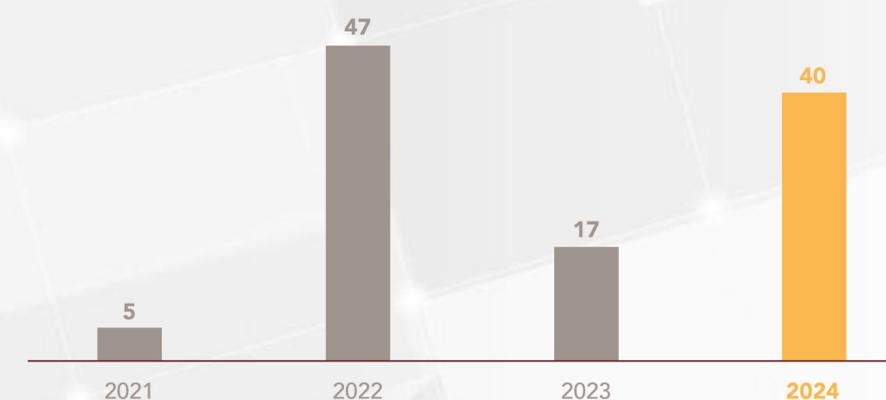
2024		
Janeiro	15	Imunolab
	22-23	Banco de Sangue do HSPE/IAMSPE
	29-30	Banco de Sangue de Sertãozinho
	31-01	Hemonúcleo Regional de Jaú
Fevereiro		Instituto de Hematologia do Nordeste - IHENE
		Banco de Sangue do Hospital do Câncer de Maringá
		Laboratório Integrado de Análises Clínicas do Rio de Janeiro - LIAC

Março	05-06	Banco de Sangue da Clínica HONCORD
	07-08	Laboratório de Pesquisas Clínicas - HEMOLABOR
	19-21	Banco de Sangue da Santa Casa de Misericórdia de Porto Alegre
	22	Central Sorológica do Rio Grande do Sul
	26-27	Banco de Sangue da Santa Casa de Misericórdia de Pelotas
Abril	02-03	Hemocentro Regional de Caxias do Sul
	15-16	Banco de Sangue do Hospital Beneficência Portuguesa
	23-24	Banco de Sangue do Hospital Araújo Jorge
Maio	2	Laboratório de Triagem de Doadores do Instituto de Hemoterapia Sírio Libanês
	21-22	Serviço de Hemoterapia do HUGOL
Junho	04-05	Banco de Sangue IHEMCO
	06-07	Centro de Hematologia e Hemoterapia de Mato Grosso – HEMO-SAN
	11-12	Hemonúcleo de Barretos - Hospital de Amor
	26-27	Banco de Sangue São Paulo - Paraíso (GSH)
	28	Banco de Sangue de Santo André (GSH)
Julho	08-09	Banco de Sangue Santa Tereza - Petrópolis (GSH)
	10-11	Banco de Sangue Serum - Centro (GSH)
	17-18	Banco de Sangue Hemato (GSH)
	24-25	Banco de Sangue da Santa Casa de Limeira
Agosto	7	Banco de Sangue Nova Iguaçu do Hospital da Posse (GSH)
	15-16	Banco de Sangue de Brasília (GSH)
	20-21	Banco de Sangue de Salvador - São Rafael (GSH)
Setembro	20-21	Banco de Sangue Teresina (GSH)
	27-28	Banco de Sangue Ribeirão Preto (GSH)
	28-29	Banco de Sangue de Araçatuba (GSH)
	03-04	Hemocentro Regional de Arapiraca - HEMOAR
Setembro	25-26	Serviço de Hemoterapia do Hospital São Vicente de Paulo
	25-26	Hemonúcleo de Catanduva

Outubro	02-03	Fundação Hospitalar de Hematologia e Hemoterapia do Amazonas - HEMOAM
	08-09	Hemocentro Regional de Pelotas - HEMOPEL
	10-11	Banco de Sangue do Hospital de Cardiologia e Oncologia de Rio Grande
Novembro	12-13	Banco de Sangue do Hospital de Clínicas da UFPR - BIOBANCO
	27-28	Hemonúcleo Regional de Araraquara – UNESP
TOTAL (2024)	40 Serviços	
TOTAL	109 Serviços Auditados	

O retorno dessa atividade deu-se em setembro de 2021, tendo sido realizadas cinco auditorias em 2021, 47 auditorias em 2022, 17 auditorias em 2023 e 40 auditorias em 2024, totalizando 109 serviços de hemoterapia, de diferentes complexidades, auditados desde a retomada da gestão do plasma brasileiro pela Hemobrás (gráfico 1).

Gráfico 1 • Serviços de Hemoterapia auditados 2021 – 2024.



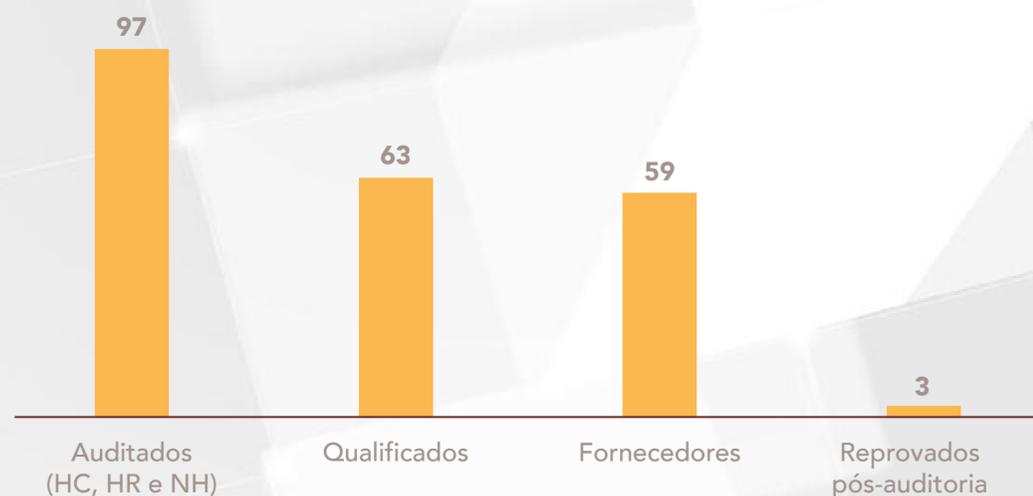
Fonte: GPSF/DPEI

Além das auditorias para qualificação inicial, nos dias 26 e 27 de setembro de 2024 foi realizada a primeira auditoria de rotina/requalificação de fornecedor de plasma no Instituto Estadual de Hematologia Arthur de Siqueira Cavalcanti (HEMORIO), no Rio de Janeiro.

O panorama geral dos 109 serviços auditados, até dezembro de 2024, apresentamos a seguir:

- **Cinco são classificados como Central de Triagem Laboratorial de Doadores (CTLD)**, das quais quatro estão qualificadas e uma com qualificação em andamento. Mas, como são laboratórios, não serão fornecedores de plasma;
- **Sete são Unidades de Coleta (UC)**, que não realizam a atividade de processamento do sangue total. Para isso, são ligadas a outro serviço de maior complexidade (HC - Hemocentro Coordenador, HR - Hemocentro Regional ou NH - Núcleo de Hemoterapia), que processam bolsas de sangue total e obtêm o plasma. Das UCs, 05 estão qualificadas e 02 com qualificação em andamento;
- **Dos 97 serviços auditados restantes (HC, HR, NH)**, candidatos a se tornarem unidades fornecedoras de plasma, **63 estão qualificados e 59 já fornecem plasma regularmente para a produção** de medicamentos hemoderivados (gráfico 2). Os quatro serviços qualificados, mas que ainda não fornecem plasma, são aqueles que estão nos últimos ajustes de documentação para iniciar o fornecimento.

Gráfico 2 • Qualificação dos serviços de hemoterapia para o fornecimento de plasma à Hemobrás.



Fonte: GPSF/DPEI

Retrovigilância

O processo de retrovigilância tem início nos serviços de hemoterapia, quando há soroconversão de um marcador em doador com doação anterior (fluxograma 1). Na Portaria de Consolidação N° 5, de 28 de setembro de 2017, a retrovigilância é definida como:

“XXXIII - retrovigilância: parte da hemovigilância que trata da investigação retrospectiva relacionada à rastreabilidade das bolsas de doações anteriores de um doador que apresentou viragem de um marcador (soroconversão).”

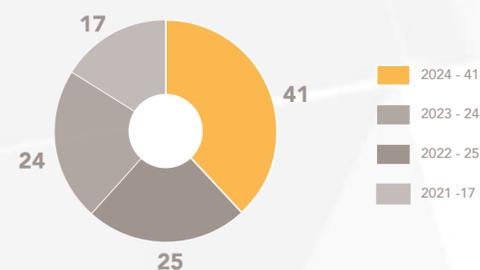
Fluxograma 1 • Etapas da atividade de retrovigilância.



À medida que novos serviços são qualificados e tornam-se fornecedores de plasma, o número de notificações tende a aumentar. A quantidade de plasma enviada e o entendimento correto do conceito de retrovigilância pelos serviços também são parâmetros que influenciam no número de notificações recebidas e, conseqüentemente, na qualidade do plasma.

Dessa forma, com o progresso no processo de qualificação de serviços de hemoterapia, o número de notificações por ano é cada vez maior.

Gráfico 3 • Quantidade de serviços de hemoterapia notificadores, 2021-2024.



Fonte: GPSF/DPEI

Em 2021, quando reiniciamos o recolhimento de plasma, recebemos um total de 54 notificações. Em 2022, 132 bolsas foram notificadas e 423 em 2023, representando um aumento de 220,4%. Por fim, em 2024 houve um acréscimo de 30,9% em relação ao ano anterior, totalizando 554 notificações (gráfico 3).

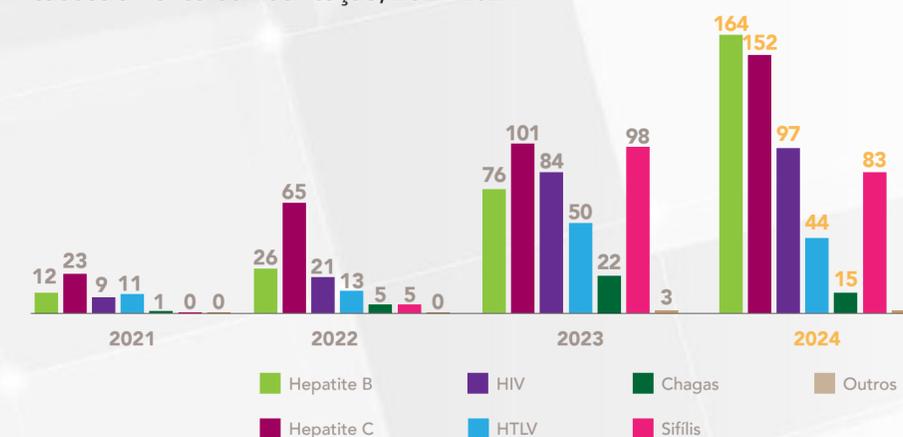
Gráfico 4 • Quantidade de notificações por ano, 2021-2024.



Fonte: GPSF/DPEI

Os marcadores relevantes para a comunicação da viragem/ soroconversão à indústria são os referentes à Hepatite B (a-HBc, a-HBV e NAT HBV), Hepatite C (a-HCV e NAT HCV) e HIV (a-HIV e NAT HIV). Também recebemos notificações relacionadas à HTLV, Chagas e Sífilis. Doadores podem apresentar um ou mais marcadores reagentes ao mesmo tempo, ultrapassando o número de notificações recebidas por ano. De 2021 até 2023, a Hepatite C foi o marcador mais notificado à indústria, apresentando um aumento crescente e contínuo ao longo dos anos, com 101 notificações em 2023. Entretanto, em 2024 o marcador com a maior frequência foi a Hepatite B, com 164 notificações (gráfico 4).

Gráfico 5 • Marcadores sorológicos/moleculares detectados por ano de cadastramento da notificação, 2021-2024.



Fonte: GPSF/DPEI



Recebimento de plasma

O recolhimento de plasma dos hemocentros aprovados nas auditorias ocorreu durante todo o ano de 2024, incluindo-se ao longo do ano o recolhimento de novos hemocentros à medida em que tinham sua qualificação aprovada. Existe sempre uma diferença entre o quantitativo de bolsas recolhidas dos hemocentros e o número de bolsas recebidas pela Hemobrás ao longo dos meses, devido à logística de transporte. Em 2024, foram recolhidas 855.146 bolsas dos hemocentros, o que equivaleu a aproximadamente 197.200 litros e a Hemobrás recebeu 843.823 bolsas de plasma, o que equivaleu a aproximadamente 194.550 litros. O total de plasma disponibilizado para fracionamento pelos hemocentros brasileiros ao longo do ano de 2024 (volume de plasma recebido e recolhido ao longo do ano) equivaleu a aproximadamente 200.800 litros. Os gráficos abaixo apresentam a variação mensal destes recolhimentos e recebimentos.

Gráfico 6 • Recolhimento de plasma Hemorrede



Fonte: GPSF/DPEI

Gráfico 7 • Recepção de plasma B01 – 2024

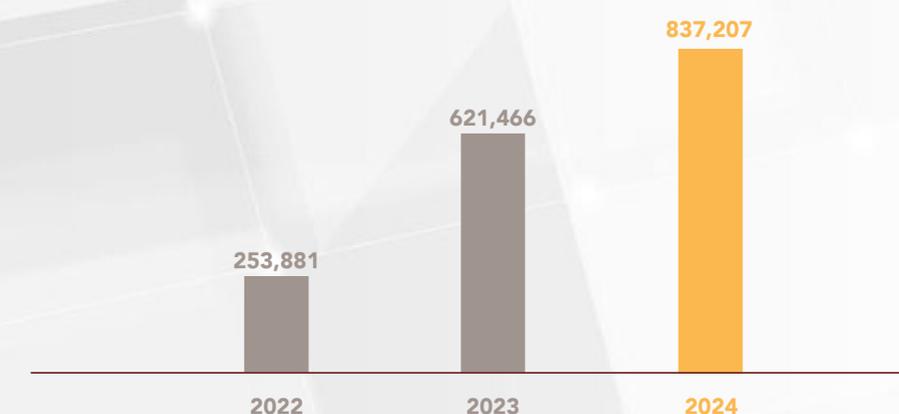


Fonte: GPSF/DPEI

Triagem de plasma

No ano de 2024, foram triadas 837.207 bolsas de plasma recolhidas dos hemocentros ao longo de todo o ano. O gráfico abaixo apresenta a evolução da triagem de plasma desde 2022, quando o recolhimento de plasma foi retomado, até o ano atual.

Gráfico 8 • Triagem de plasma por ano (em número de bolsas)



Fonte: GPSF/DPEI





O gráfico a seguir apresenta o volume total de plasma inspecionado mensalmente e o percentual de bolsas aptas para fracionamento ao longo do ano de 2024.

Gráfico 9 • Volume de plasma inspecionado mensal



Fonte: GPSF/DPEI

Armazenamento de plasma

O plasma recebido pela Hemobrás está armazenado nas câmaras frias do Bloco B01. O quadro a seguir apresenta as quantidades de bolsas de plasma armazenadas por status.

Quadro 1 • Quantitativo de plasma armazenado no Bloco B01 em Goiana/PE em 31 de dezembro de 2024.

Plasma por status	Bloco B01 (Bolsas de plasma)
Plasma a inspecionar	5.400
Plasma inspecionado (apto para fracionamento)	50.813
Plasma em quarentena ¹	163.742
Plasma para descarte	45.073

Fonte: GPSF/DPEI

Expedição de plasma

Em 2024, foram expedidas as bolsas de plasma recolhidas dos hemocentros que foram inspecionadas e consideradas aptas para beneficiamento industrial. Ao longo do ano, foram expedidos **20 lotes de plasma, que totalizaram 756.844 bolsas**

Nota 1: o plasma em quarentena perfaz 163.742 bolsas referentes ao inventário de plasma que foi armazenado em containers do operador logístico contratado no escopo do contrato nº 20/2013.

Tabela 2 • Expedição de bolsas de plasma

Data do Envio	Quantidade de Contêineres	Bloco B01 (Bolsas de plasma)
26/01/2024	1	37.852
02/02/2024	1	37.901
01/03/2024	1	37.879
22/03/2024	1	37.798
12/04/2024	1	37.864
22/04/2024	1	37.856
10/05/2024	1	37.821
22/05/2024	1	37.792
13/06/2024	1	37.828
28/06/2024	1	37.867
11/07/2024	1	37.878
25/07/2024	1	37.749
09/08/2024	1	37.911
05/09/2024	1	37.884
19/09/2024	1	37.880
07/10/2024	1	37.812
17/10/2024	1	37.853
31/10/2024	1	37.740
21/11/2024	1	37.906
06/12/2024	1	37.773
Total		756.844

Fonte: GPSF/DPEI

Importação de hemoderivados

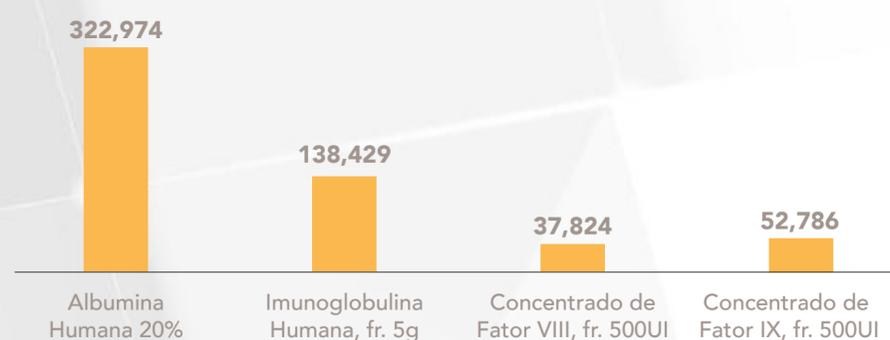
Entre janeiro e dezembro de 2024, a Hemobrás realizou a importação de 552.013 frascos de medicamentos hemoderivados, para atender ao Contrato nº 142/2023, ao Aditivo do Contrato nº 142/2023 e ao Contrato nº 261/2024, firmados com o Ministério da Saúde. Desse total, uma pequena parte foi destinada como amostra para análise pelo INCQS (Instituto Nacional de Controle de Qualidade em Saúde).



Distribuição de hemoderivados

A distribuição apresentada no gráfico abaixo foi realizada para o Ministério da Saúde, por meio do Contrato nº 142/2023, do Aditivo do Contrato nº 142/2023 e do Contrato nº 261/2024. Esses contratos incluem a distribuição de Albumina Humana (20%), Imunoglobulina Humana (5g), Concentrado de Fator VIII (500UI) e Concentrado de Fator IX (500UI). As entregas foram centralizadas no armazém do Ministério da Saúde (CO-ADI – Coordenação de Armazenagem e Distribuição Logística de Insumos Estratégicos para Saúde), localizado em Guarulhos, São Paulo.

Gráfico 10 • Distribuição de Hemoderivados ao MS em 2024



Fonte: GPSF/DPEI

No Contrato nº 142/2023, foram entregues, em 2024, um total de 68.213 frascos de Albumina Humana (20%), 2.805 frascos de Imunoglobulina Humana (5g) e 22.000 frascos de Concentrado de Fator IX (500UI). No Aditivo do Contrato nº 142/2023, foram entregues, em 2024, um total de 12.000 frascos de Imunoglobulina Humana (5g). No Contrato nº 261/2024, foram entregues, em 2024, um total de 254.761 frascos de Albumina Humana (20%), 123.624 frascos de Imunoglobulina Humana (5g), 37.824 frascos de Concentrado de Fator VIII (500UI) e 30.786 frascos de Concentrado de Fator IX (500UI).



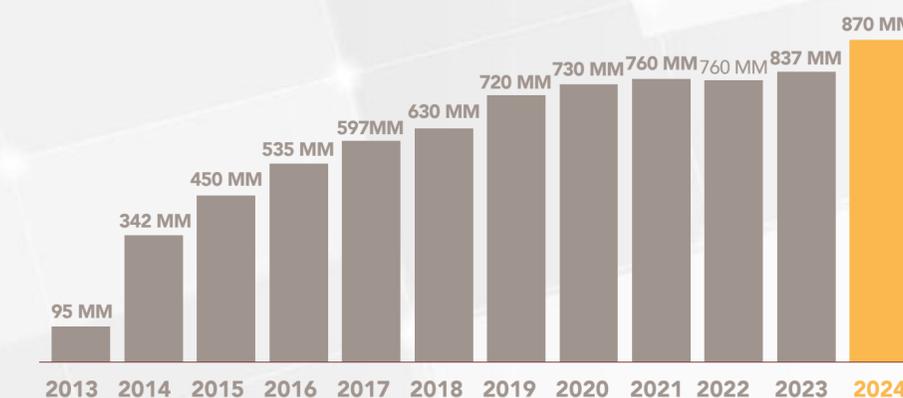
Importação de Hemo-8R

Entre janeiro e dezembro de 2024, a Hemobrás realizou a importação de 870 milhões de Unidades Internacionais (UIs) de Hemo-8R®, para atendimento das pautas de distribuição de Fator VIII Recombinante do Ministério da Saúde (MS).

Distribuição de Hemo-8R

Em 2024, a distribuição apresentada no gráfico abaixo foi realizada para o Ministério da Saúde, por meio do Contrato nº 09/2024. Os medicamentos foram distribuídos para todos os estados brasileiros, com o total de 870 milhões de UIs (Unidade Internacional) de Fator VIII recombinante, destacando o cumprimento das pautas estabelecidas.

Gráfico 11 • Evolução da distribuição de medicamentos ao SUS – Hemo8R® (Ano 2013-2024)

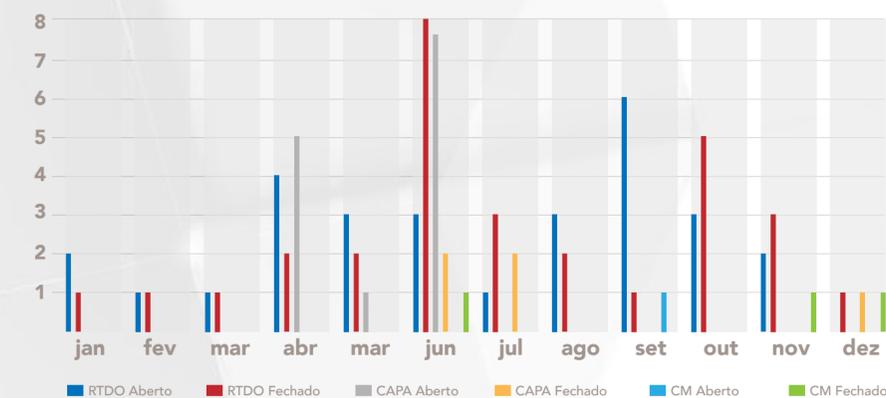


Fonte: GPSF/DPEI

Preparação do bloco B05 para inspeção da ANVISA

Ao longo do ano de 2024, o bloco B05 (Prédio de Estocagem de Produto Acabado e Almoxarifado) iniciou os preparativos para a inspeção da Anvisa, com objetivo de obter o Certificado Técnico Operacional (CTO). Foram realizados diversos trabalhos, especialmente nas áreas do Sistema da Qualidade Farmacêutica ligadas ao bloco B05, na operacionalização da armazenagem de insumos produtivos (embalagens, rótulos, etiquetas, produtos químicos, etc) e na manutenção predial e de equipamentos. No final do ano, o bloco B05 passou por três processos de auditoria informativa: uma realizada pela Hemobrás, outra por meio de um curso contratado pela Gerência da Garantia da Qualidade (GGQ) e uma realizada por auditoras da Bio-Manguinhos. O objetivo dessas auditorias foi identificar possíveis pontos de atenção, melhoria e correção de nossos procedimentos e estrutura.

Gráfico 12 • Evolução de uso de ferramentas da Qualidade em B05

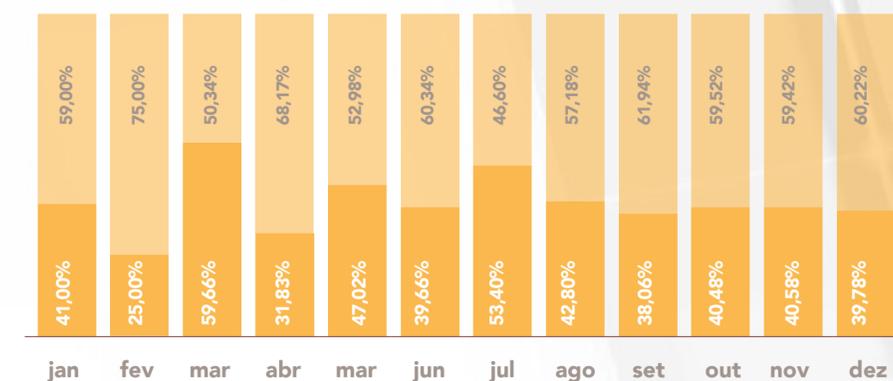


Fonte: GPSF/DPEI

Ocupação do bloco B05

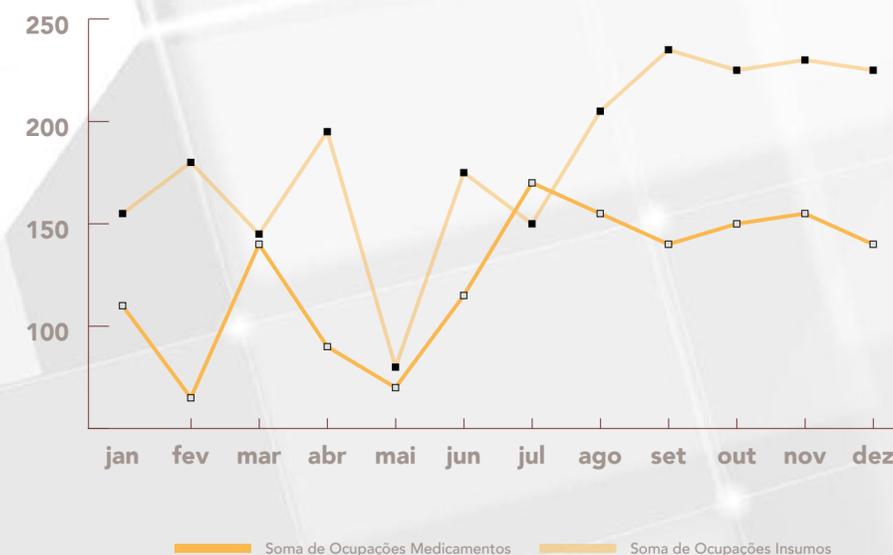
Com o aumento do fluxo de entrada de insumos, o bloco B05 passou a comportar não somente os medicamentos importados, mas também os insumos dos testes do Projeto Buriti, contratados pela Gerência de Produção. Ao longo de 2024, o armazém teve uma média de 15,8% de ocupação geral.

Gráfico 13 • Ocupação do Estoque Mensal (percentual de ocupação sobre o total)



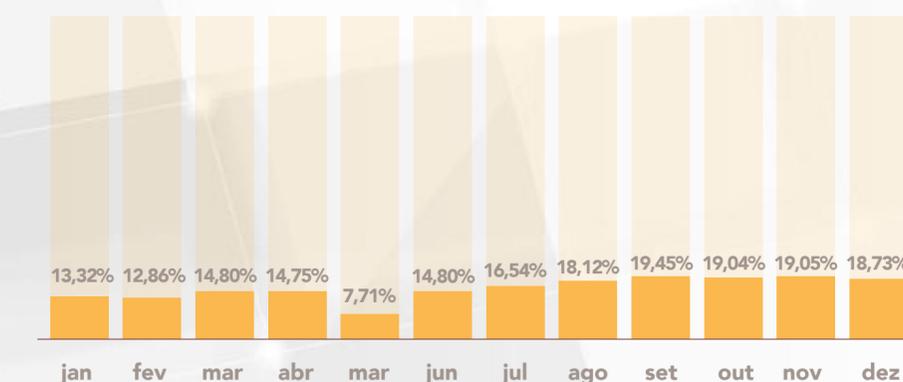
Fonte: GPSF/DPEI

Gráfico 14 • Nível de Serviço de B05



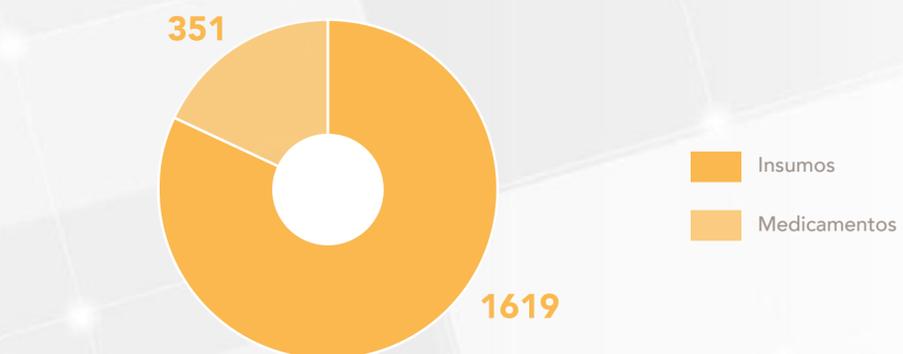
Fonte: GPSF/DPEI

Gráfico 15 • Ocupação do Estoque Mensal (posições ocupadas)



Fonte: GPSF/DPEI

Gráfico 16 • Pallets Recebidos em 2024 (por categoria)



Fonte: GPSF/DPEI

MATERIALIDADE

De acordo com as diretrizes do Tribunal de Contas da União (TCU), este relatório visa apresentar informações sobre questões que impactam significativamente a capacidade da Hemobrás de atingir suas metas a curto, médio e longo prazos.

A seguir, apresentamos uma síntese dos temas relevantes que compõem o “radar Hemobrás”, os quais têm potencial para impactar a geração de valor:

Riscos políticos e orçamentários: Como empresa pública, a Hemobrás enfrenta riscos associados a fatores políticos e à aprovação de futuras dotações orçamentárias. Esses fatores podem exercer influência significativa sobre suas operações, embora atualmente seja difícil quantificá-los com precisão.



Distribuição de medicamentos:

Em 2022, a Hemobrás reiniciou a distribuição de medicamentos hemoderivados ao Sistema Único de Saúde (SUS), utilizando o plasma excedente coletado em hemocentros de todo o Brasil. Essa distribuição prosseguiu em 2023, abrangendo produtos como Albumina, Imunoglobulina, Fator VIII e Fator IX. Em 2024, a Hemobrás alcançou um recorde na distribuição desses medicamentos, além do Fator VIII Recombinante, que já era fornecido pela empresa desde 2013 e também atingiu sua maior distribuição histórica nesse ano.



Concorrência no setor farmacêutico:

O setor farmacêutico é altamente competitivo e complexo. A Hemobrás não está imune à entrada de novos concorrentes, que podem impactar os interesses comerciais e provocar flutuações nos preços das matérias-primas e produtos acabados.



Desenvolvimento de recursos humanos:

A formação e capacitação de profissionais em diversas áreas de conhecimento são essenciais para o êxito da Hemobrás. Investimentos em treinamento e desenvolvimento são cruciais para garantir a operação eficiente da fábrica e a qualidade dos produtos, especialmente com o início das atividades fabris e os desafios que isso implica.



Inovação e tecnologia:

A adoção de novas tecnologias e processos produtivos na Hemobrás é fundamental para melhorar a eficiência operacional e a qualidade dos produtos. Parcerias estratégicas são essenciais, pois permitem a integração de inovações que mantêm a competitividade da empresa e impulsionam o desenvolvimento de soluções para o Sistema Único de Saúde (SUS).

Em relação à avaliação do impacto, temos as seguintes considerações:



Transferência de tecnologia:

A Hemobrás, como empresa pública no setor farmacêutico, está atualmente implementando dois complexos processos de transferência de tecnologia com laboratórios internacionais. Esses processos são de grande relevância para o país, pois já têm proporcionado significativas economias ao Ministério da Saúde nas aquisições e na distribuição de medicamentos aos hemocentros e ao SUS em todo o Brasil.



Abastecimento de medicamentos:

Um dos principais objetivos da Hemobrás é reduzir ou eliminar o risco de desabastecimento de medicamentos estratégicos. A falta desses produtos pode representar um risco à vida dos pacientes do SUS que dependem deles, além de contribuir para a independência nacional na produção de medicamentos que frequentemente enfrentam desabastecimento.



Recorde na coleta:

Em 2024, a Hemobrás atingiu um recorde histórico na coleta de plasma, ultrapassando a meta contratual com o Ministério da Saúde. De janeiro a dezembro, foram coletados 200,8 mil litros, superando a meta de 150 mil litros e representando um aumento de 10,46% em relação a 2023. Este aumento é mais um passo para o aumento na produção de medicamentos hemoderivados, atendendo às necessidades do Sistema Único de Saúde (SUS).



Novo concurso:

A Hemobrás publicou o edital do concurso público em 2024 para preenchimento de vagas e formação de cadastro reserva. Este concurso visa fortalecer o quadro de pessoal da empresa, com salários de até R\$ 8.912,54, além de benefícios como auxílio-alimentação, auxílio-creche e outros. A gestão de pessoas e a atração de talentos são fatores chave para o desenvolvimento e aprimoramento das atividades da Hemobrás.



HEMO 2024:

A Hemobrás participou do HEMO 2024, um importante evento científico na área de hematologia e hemoterapia. A participação em eventos como este demonstra o compromisso da empresa com a pesquisa, o desenvolvimento e a atualização científica.



Início da operação fabril: O lançamento das operações fabris da Hemobrás em 2025 marca um momento de transição para a produção local de medicamentos e traz desafios operacionais significativos. Esses desafios incluem a qualificação de equipamentos, a validação de processos e a capacitação de pessoal. No entanto, a produção nacional oferece benefícios substanciais, como a redução da dependência de importações, assegurando o fornecimento contínuo de parte dos medicamentos essenciais ao Sistema Único de Saúde (SUS). Além disso, fabricar medicamentos em solo brasileiro promove a autonomia na produção, ao passo que pode gerar economias consideráveis para o governo, impulsionar o desenvolvimento regional, estimular a economia local, promover a criação de novos postos de trabalho e incentivar a capacitação profissional. Isso é relevante especialmente em áreas que historicamente enfrentam desafios econômicos, pois a presença da indústria farmacêutica pode diversificar as atividades econômicas e reduzir a dependência de setores tradicionais.

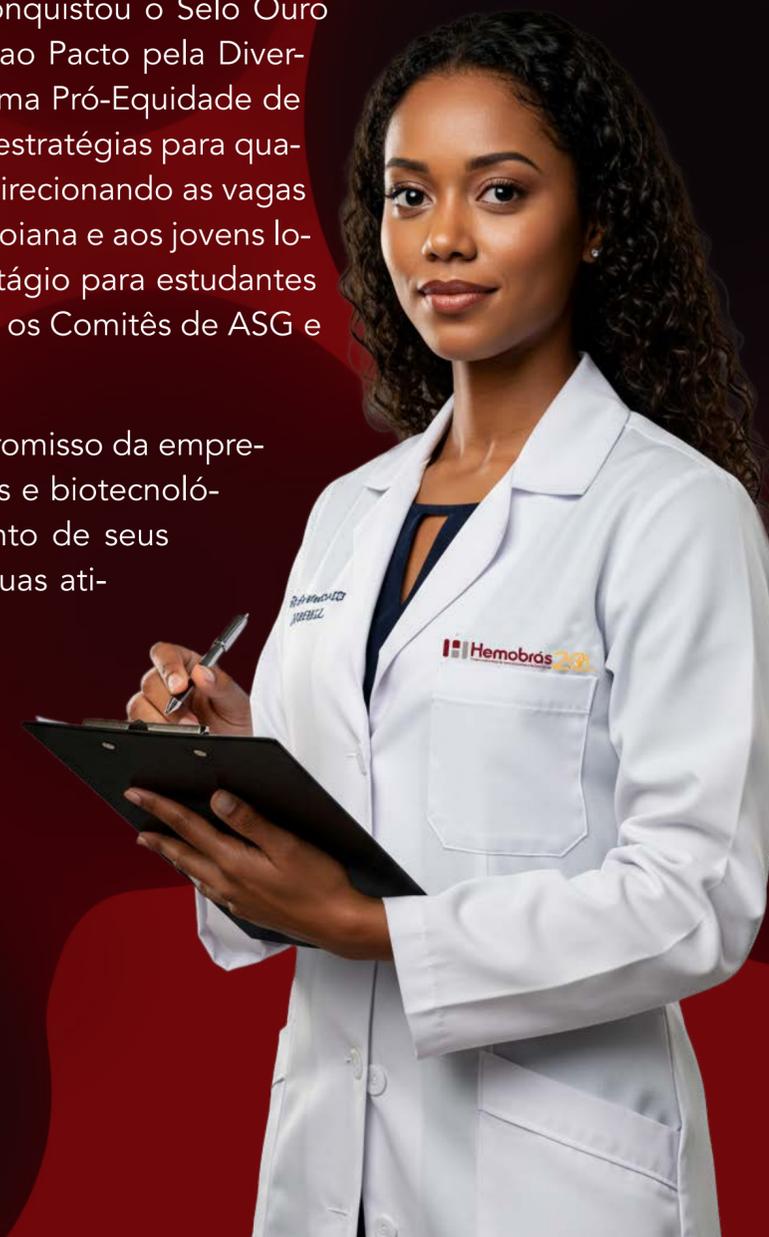
A Hemobrás tem priorizado a finalização das obras no complexo industrial de Goiana-PE, alcançando avanços significativos em 2024. Essas etapas são fundamentais para concluir as transferências dos processos tecnológicos e viabilizar a produção das duas novas tecnologias.

Em 2025, está previsto o início da operacionalização do bloco destinado à produção do Fator VIII Recombinante, que contou com investimentos de até US\$ 250 milhões por um parceiro privado. A transferência de tecnologia para medicamentos hemoderivados está em andamento, e a capacitação das equipes técnicas continua nas fábricas dos parceiros no exterior, preparando-se para o início da produção local em 2026.

Além disso, a fase de testes para validar a estrutura fabril da Hemobrás foi iniciada, e a qualificação de novos hemocentros permitirá aumentar a disponibilidade de plasma com qualidade industrial para a produção de hemoderivados.

Ambiental e social: Em 2024, a Hemobrás conquistou o Selo Ouro em Transparência Pública (PNTTP/TCU), aderiu ao Pacto pela Diversidade, Equidade e Inclusão (MGI) e ao Programa Pró-Equidade de Gênero e Raça (MM). A empresa implementou estratégias para qualificar a mão de obra na região de Goiana-PE, direcionando as vagas de aprendizagem da unidade fabril ao SENAI Goiana e aos jovens locais. Além disso, foram oferecidas vagas de estágio para estudantes da região. Simultaneamente, a Hemobrás criou os Comitês de ASG e de Diversidade e Inclusão.

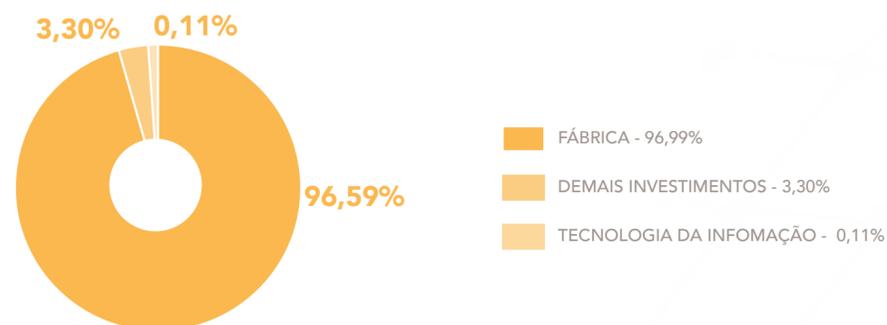
A priorização desses temas demonstra o compromisso da empresa com a produção nacional de hemoderivados e biotecnológicos, a melhoria da gestão, o desenvolvimento de seus colaboradores e a busca pela excelência em suas atividades. Outros temas relevantes relacionados ao nosso desempenho e impacto nos aspectos econômicos, ambiental, social, planejamento estratégico, resultados, conformidade e Governança são abordados separadamente em diferentes seções deste relatório.



ALOCAÇÃO DE RECURSOS

No contexto da Hemobrás, a expansão e modernização da fábrica são decisões estratégicas cruciais que reforçam a posição da empresa no setor de saúde. Ao investir na atualização de suas instalações, a Hemobrás não somente aprimora suas operações, como também demonstra seu compromisso com a saúde pública. Em 2024, foram investidos aproximadamente 222 milhões de reais, um montante 13,6% maior em relação ao exercício anterior. Desse montante, 96,59% foi destinado às ações para a implantação das indústrias de hemoderivados e recombinantes, alinhando-se aos objetivos 1.1 e 1.2 do Plano Diretor Estratégico (PDE) da Hemobrás, conforme ilustrado no gráfico abaixo.

Gráfico 17 • Execução com Investimentos 2024 - Distribuição

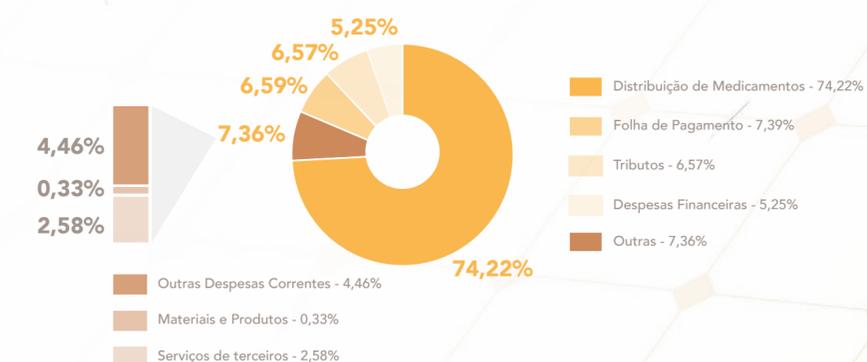


Fonte: Assessoria de Planejamento e Projetos - Hemobrás

A Hemobrás está integrada ao Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) por meio do desenvolvimento do Parque Fabril de Hemoderivados. Em 2024, o investimento totalizou R\$ 186,61 milhões, o que representa aproximadamente 84% do orçamento total destinado a investimentos

Por outro lado, a Hemobrás acredita que ampliar a oferta de produtos ao SUS tem um impacto direto na saúde pública. Ao aumentar sua gama de produtos, a empresa fortalece sua parceria com o SUS e contribui para a criação de um sistema de saúde mais eficaz, visando alcançar o objetivo 1.3 de seu Plano Diretor Estratégico (PDE). No orçamento de custeio, 73,93% está ligado à distribuição de medicamentos, totalizando cerca de R\$ 745 milhões. A utilização desse recurso permitiu à Hemobrás atingir um recorde na distribuição de medicamentos hemoderivados e recombinantes. Abaixo, apresentamos a alocação dos valores executados como custeio:

Gráfico 18 • Custeio Hemobrás 2024



Fonte: Assessoria de Planejamento e Projetos - Hemobrás

Durante 2024, mantivemos nosso foco na alocação eficaz dos recursos orçamentários, essencial para atingir nossos objetivos organizacionais, garantir a sustentabilidade financeira e nos adaptar aos desafios do ambiente econômico. Ao longo deste relatório, você encontrará um detalhamento mais aprofundado dos valores executados no ano.



GOVERNANÇA



ÉTICA E INTEGRIDADE

A ética e a integridade são os alicerces sobre os quais os empregados da Hemobrás transformam suas atitudes do dia a dia em fortalecimento da imagem institucional.

1 - Destacamos abaixo as principais ações desenvolvidas neste período:

- Edição de um novo Código de Ética, Conduta e Integridade de 2024, unindo os antigos Código de Ética de 2016 e o Código de Conduta e Integridade de 2020;
- Realização do treinamento anual do Código de Conduta e Integridade da Hemobrás para a Diretoria Executiva, membros dos Conselhos e empregados públicos;
- Introdução de treinamento sobre o Programa de Integridade de Hemobrás aos terceiros contratados nacionais e internacionais;
- Reestruturação da Comissão de Integridade e do Núcleo de Correição como unidades de apoio e assessoramento distintas para melhor atendimento à Resolução CGPAR 48/2023;
- Realização de processos seletivos internos para recomposição da Comissão de Integridade e do Núcleo de Correição;
- Elaboração dos Boletins da Ética (10);
- Disseminação ao corpo funcional do Minuto da Ética, elaborado pela Comissão de Ética Pública (12);
- Realização de processo seletivo para recomposição da Comissão de Ética;

- Pesquisa Bianual sobre Assédio;
- Pesquisa da Ética;
- Realização da XII Semana da Ética.

2 - A seguir, destacamos as principais participações em fóruns, eventos e treinamentos neste período:

- Participação *online* no KPMG *Compliance Summit 2024*;
- Participação em eventos e treinamentos promovidos pela CGU – tais como o “Curso de Processo Administrativo de Responsabilização - PAR”;
- Treinamento em “Compliance Anticorrupção em Empresas Estatais” e “Fundamentos da Integridade Pública: prevenindo a Corrupção”, pela Escola Nacional de Administração Pública;
- Projeto CONEXÃO-ÉTICA, idealizado pela Comissão de Ética Pública;
- “Combate ao Assédio e Discriminação”, evento promovido pela Comissão de Assédio Moral, Sexual e Discriminação (COPAS) dos Correios de Pernambuco, como palestrante;
- XX Seminário do Fórum Nacional de Gestão da Ética e da Integridade na Administração Pública;
- Participação nas reuniões ordinárias promovidas pelo Fórum Nacional de Gestão da Ética e da Integridade na Administração Pública (7);
- Participação em cursos de formação oferecidos pela Comissão de Ética Pública.

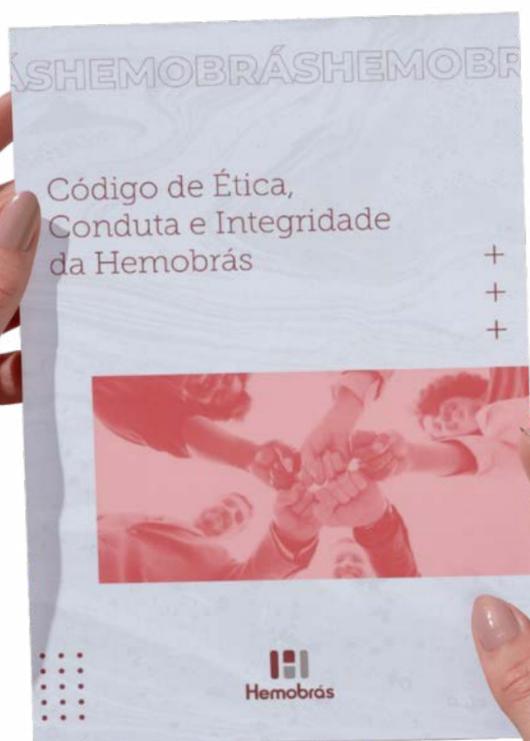


3 - A seguir destacamos outras atividades realizadas neste período:

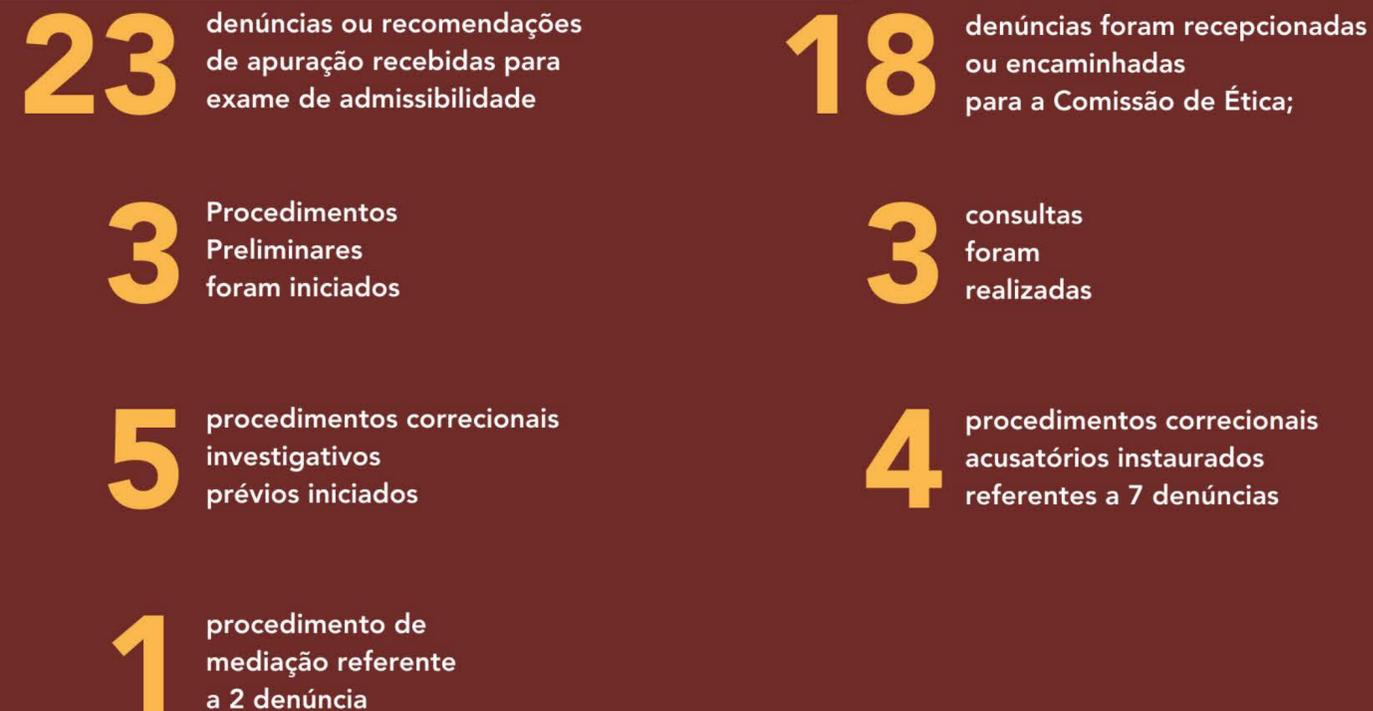
- Apoio à gestão de riscos e conformidade da Hemobrás, com o mapeamento dos riscos de integridade e corrupção nos processos finalísticos, de gestão e de suporte da empresa;
- Participação na integração dos novos empregados;
- Avaliação de maturidade da unidade correcional, a partir de modelo aplicado pela CGU;
- Apoio à gestão de riscos e conformidade da Hemobrás, com o mapeamento dos riscos referentes ao Rito Processual Ético;
- Participação na integração de novos colaboradores;
- Participação em treinamentos da CIPA.

4 - Principais normativas, documentos orientativos e revisões que envolvem assuntos relacionados à integridade e ética da Hemobrás publicados em 2024:

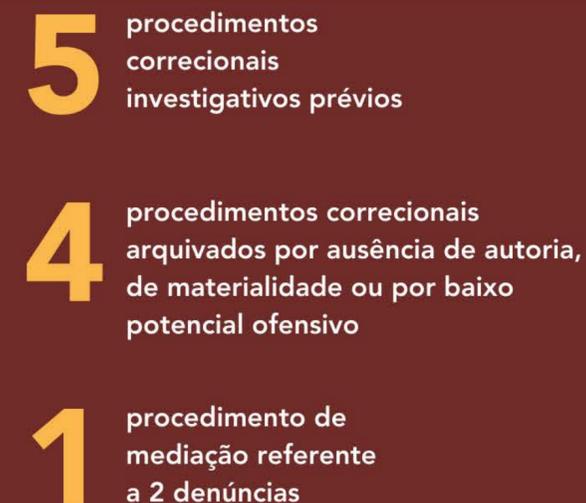
- Novo Código de Ética, Conduta e Integridade 2024, aprovada pelo CADM;
- Revisão do Regimento Interno da Comissão de Integridade, em apreciação pela Diretoria Executiva;
- Revisão da Normativa de Procedimentos Disciplinares e de Responsabilização de Pessoas Jurídicas, aprovada pela Diretoria Executiva e em apreciação pelo CADM.



QUANTITATIVO DE PROCESSOS ABERTOS EM 2024



QUANTITATIVO DE PROCESSOS CONCLUÍDOS EM 2024



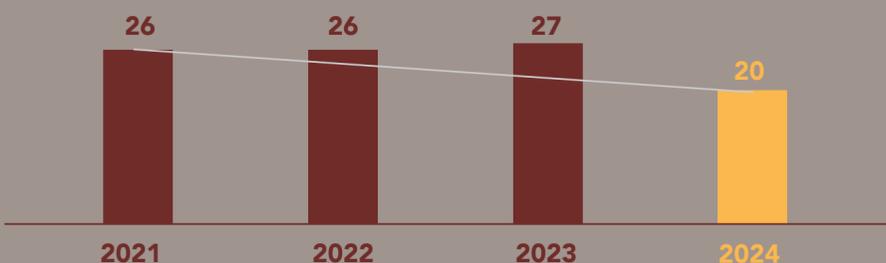
RISCOS E OPORTUNIDADES

Gestão de riscos

A Hemobrás considera que a gestão de riscos possibilita aos administradores tratar com maior eficácia as incertezas, bem como os riscos e as oportunidades a elas associadas, a fim de melhorar a capacidade de gerar valor. Essa abordagem torna-se ainda mais relevante em um ambiente de negócios e políticas públicas cada vez mais dinâmico e desafiador, configurando-se como um componente essencial para a boa governança corporativa.

Mitigação de riscos estratégicos

Gráfico 19 • Análise temporal do Total de Riscos Estratégicos



Em 2024, no que se refere à gestão de riscos estratégicos, houve a **redução de sete riscos** monitorados pelas instâncias de governança, evidenciando a **mitigação de riscos** e o direcionamento para uma análise **mais estratégica**. Atualmente, o Mapa de Riscos Estratégicos contempla 20 riscos, dos quais 13 têm sido priorizados dada a sua criticidade.

Quanto aos desafios para aumento do fornecimento de hemoderivados ao SUS, tendo em vista a disponibilidade de plasma na hemorrede brasileira, em 2024 vimos um avanço nas ações implementadas, o que auxiliou o atingimento do recorde histórico de coleta de aproximadamente 200,8 mil litros de plasma durante o ano de 2024.

Da mesma forma, a dependência de matérias-primas de alta complexidade e os desafios inerentes à cadeia de suprimentos representam riscos estratégicos à Hemobrás. Para mitigar esses riscos, a organização aprimorou o monitoramento de insumos críticos e evidou esforços para reduzir riscos logísticos. Essas iniciativas, integradas ao planejamento estratégico, fortalecem a sustentabilidade da organização e promovem maior eficiência no fornecimento de produtos destinados ao SUS.

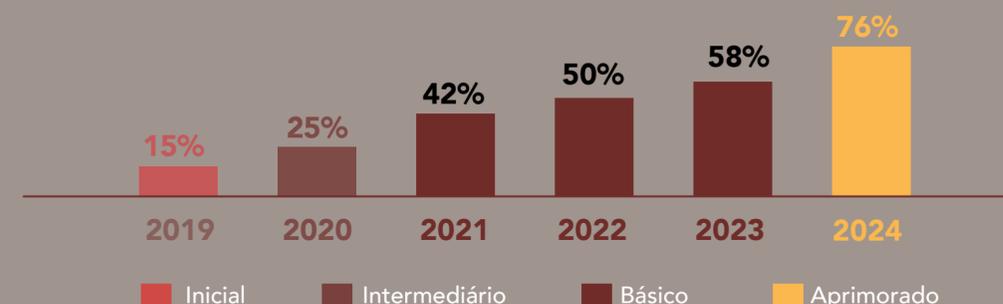
A Hemobrás identifica, no fortalecimento do Complexo Econômico-Industrial da Saúde e no reconhecimento da estatal como Empresa Estratégica de Defesa pelo Ministério da Defesa, **oportunidades estratégicas para consolidar seu papel na nacionalização de fornecedores, reduzindo a dependência de cadeias globais**. Essa iniciativa minimiza riscos de interrupção no fornecimento de medicamentos essenciais, ampliando a capacidade da organização de enfrentar desafios globais com segurança e eficiência no atendimento à saúde pública.

As **oportunidades estratégicas** identificadas pela Hemobrás, voltadas para o fortalecimento de sua capacidade de atingir objetivos institucionais, estão contempladas no Plano Diretor Estratégico (PDE), revisado com base em riscos estratégicos e alinhado à missão institucional. Entre as principais iniciativas, destacam-se a ampliação do portfólio de medicamentos e o desenvolvimento de novos produtos, com foco em inovações que atendam às necessidades e tendências futuras. Em 2024, a empresa submeteu propostas de projetos estratégicos ao Ministério da Saúde por meio de Parcerias para o Desenvolvimento Produtivo (PDP) e do Programa de Desenvolvimento e Inovação Local (PDIL), integrando essas ações ao Plano de Gerenciamento de Riscos dos Projetos Executivos.



Avanços na maturidade da gestão de riscos

Gráfico 20 • Análise temporal da Evolução da Maturidade da Gestão de Riscos



A Hemobrás consolidou sua maturidade na gestão de riscos, evoluindo, em 2024, do nível de maturidade “Intermediário” para “**Aprimorado**”, o que representou o alcance de uma meta estratégica do exercício. Tal índice é apurado de forma independente pela Auditoria Interna da Hemobrás.

Especificamente quanto aos **projetos estratégicos** em desenvolvimento, na parceria para produção do Fator VIII Recombinante, os riscos foram **monitorados periodicamente**. Da mesma forma, os relacionados à produção de hemoderivados foram **gerenciados regularmente**, em alinhamento com os objetivos do PDE.

A Hemobrás **revisou a Política de Gestão de Riscos Corporativos**, consolidando o alinhamento do gerenciamento de riscos à estratégia e ao desempenho organizacional. Nesse contexto, a gestão de riscos dos **processos de negócio** registrou **avanços significativos, identificando novos riscos e aprimorando os mapas de riscos existentes**. Foram promovidos avanços na gestão de riscos de fraude e corrupção, e a edição do novo Código de Ética, Conduta e Integridade, principal guia de conduta para seus colaboradores. Com o suporte de sistemas digitais, dados sobre riscos foram integrados a dashboards dinâmicos, facilitando o monitoramento. Essa abordagem trouxe maior agilidade e precisão à análise e ao monitoramento de riscos, fortalecendo tanto a gestão quanto a governança corporativa da organização.

OUVIDORIA

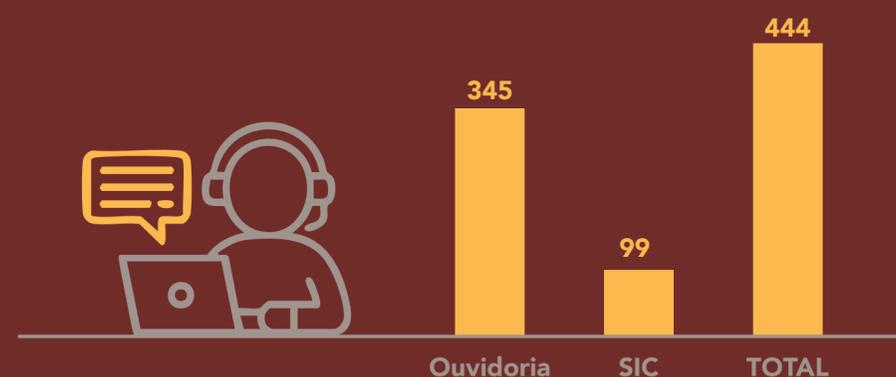
A Ouvidoria é um canal de comunicação entre a Hemobrás e seus diversos públicos de relacionamento, incluindo usuários do SUS, sociedade em geral, empregados, colaboradores, fornecedores e prestadores de serviço. A unidade é responsável pelo tratamento de denúncias, reclamações, solicitações de providências, sugestões, elogios e pedidos de simplificação. Adicionalmente, engloba o Serviço de Informação ao Cidadão (SIC), que trata dos pedidos de acesso à informação, em cumprimento à Lei nº 12.527/2011.

As manifestações são recebidas e tratadas com independência, isenção, ética e confidencialidade. As informações produzidas pela Ouvidoria representam um importante instrumento de gestão, integração e promoção de uma cultura de transparência.

As manifestações e os pedidos de acesso à informação podem ser feitos pelos seguintes canais:

Durante o ano de 2024, foram recebidas **444 demandas dos usuários**, das quais **345 dizem respeito a manifestações de Ouvidoria** e **99 correspondem a pedidos de acesso à informação**, conforme apresentado no gráfico 1..

Gráfico 21 • Total de Demandas Recebidas (2024)



Fonte: Ouvidoria Hemobrás.

Os pedidos de acesso à informação contemplaram em sua grande maioria aspectos concernentes à gestão de pessoas, incluindo concurso público lançado no final do ano, processos de evolução da carreira (promoção/progressão), quadro de pessoal, processos seletivos nos órgãos colegiados, perfil profissional, remuneração, licenças/afastamentos, participação nos lucros ou resultados (PLR) e retribuição por titulação/adicionais por qualificação. Adicionalmente, foram recebidos pedidos envolvendo aquisições/contratações e informações sobre os medicamentos, dentre outros.

Os tipos de manifestações recebidas pela Ouvidoria em 2024, bem como os respectivos quantitativos, são apresentados no gráfico 22. Observa-se que 55% dos registros dizem respeito a solicitações de providências e 17% a comunicações de irregularidades (denúncias anônimas). O percentual restante corresponde a reclamações, sugestões, denúncias e elogios. Não foram registrados pedidos de simplificação.

Gráfico 22 • Tipos de Manifestações da Ouvidoria (2024)



Fonte: Ouvidoria Hemobrás.

Em 2024, o tempo médio de tratamento das manifestações de Ouvidoria foi de 6 dias e meio. Cumpre informar que a Lei nº 13.460/2017 estabelece que as manifestações devem ser res-

pondidas de forma conclusiva em até 30 (trinta) dias contados a partir do seu recebimento e que este prazo pode ser prorrogado por igual período, desde que haja justificativa expressa.

AS MANIFESTAÇÕES E OS PEDIDOS DE ACESSO À INFORMAÇÃO PODEM SER FEITOS PELOS SEGUINTE CANAIS:

Plataforma Integrada de Ouvidoria e Acesso à Informação denominada Fala.BR através do link <https://falabr.cgu.gov.br> (a manifestação deverá ser direcionada à Hemobrás);

E-mails: ouvidoria@hemobras.gov.br (para manifestações de Ouvidoria) ou sic@hemobras.gov.br (para pedidos de acesso à informação);

Atendimento telefônico: (81) 3464-9606 ou 0800 280 0477 na opção 2 (ligação sem custo);

Atendimento presencial nas unidades administrativa e fabril;

Correspondência.



Lei de Acesso a Informação - LAI

Em relação aos pedidos de acesso à informação, o tempo médio de resposta foi de aproximadamente 2 dias, o que colocou a Hemobrás na 2ª posição no ranking que contempla 320 órgãos/entidades, conforme pode ser verificado no Painel Lei de Acesso à Informação, que é alimentado pela Controladoria-Geral da União (CGU), a partir dos dados coletados na Plataforma Fala.BR. Cumpre esclarecer que a Lei nº 12.527/2011 estabelece um prazo de atendimento de até 20 dias, contados a partir do seu recebimento, admitindo-se uma prorrogação por 10 dias, desde que haja justificativa expressa.

Figura 7 • Panorama dos Pedidos de Acesso à Informação (2024)

Fonte: Painel LAI (<https://centralpainéis.cgu.gov.br/visualizar/lai>).



Transparência Ativa da Hemobrás

Por fim, cabe destacar os resultados obtidos em relação à transparência ativa da empresa a partir das avaliações do Sistema de Transparência Ativa (STA) e do Radar da Transparência Pública. No tocante ao STA, cujo monitoramento compete à Controladoria-Geral da União (CGU), a Hemobrás fechou o ano com o índice de transparência de 98%. O Radar da Transparência Pública, por sua vez, é um portal desenvolvido pela Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil (ATRICON) e mantido por meio da colaboração dos Tribunais de Contas de todo o Brasil. A iniciativa conta com apoio do Instituto Rui Barbosa (IRB), do Conselho Nacional de Presidentes dos Tribunais de Contas (CNPTC), da Associação Brasileira de Tribunais de Contas de Municípios (ABRACOM) e do Conselho Nacional de Controle Interno (CONACI). Em

relação a essa avaliação, a empresa alcançou o **índice de transparência de 87,81%, conquistando o Selo Ouro.** Esse resultado representa um significativo avanço em relação ao ciclo de 2023, no qual a empresa obteve o índice de 55,19%, ficando no nível intermediário.



IMPLANTAÇÃO DA LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS (LGPD)

Em 2024, a Hemobrás continuou a desenvolver ações no sentido de se adequar aos preceitos trazidos pela Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018 (**Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais – LGPD**). Em conjunto com a empresa contratada para prestação dos serviços de encarregado de dados (Data Protection Officer – DPO), foram realizadas reuniões com os gestores das unidades organizacionais para fins de atualização do inventário de dados. A partir disso, foi dado início à elaboração do Relatório de Impacto à Proteção de Dados Pessoais (RIPD), que tem por objetivo descrever os processos de tratamento de dados pessoais que possam apresentar riscos às liberdades civis e aos direitos fundamentais, além de detalhar as medidas, salvaguardas e mecanismos de mitigação desses riscos.

Foram realizados treinamentos de conscientização para os gestores e demais empregados abordando as práticas a serem tomadas em relação à proteção de dados pessoais. Adicionalmente, o corpo funcional recebeu informes sobre a temática através do e-mail institucional.

Há que se destacar, ainda, a revisão de procedimentos e termos da empresa, de modo a garantir que estejam de acordo com as legislações vigentes referentes à privacidade e proteção de dados pessoais.

Por fim, em dezembro foi realizada uma auditoria em relação aos processos de privacidade e proteção de dados da empresa. A partir do diagnóstico fruto desse trabalho, serão planejadas e executadas ações ao longo de 2025 no sentido de garantir a proteção de dados pessoais, em conformidade com a LGPD.



COMITÊ DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO (CSI)

ATIVIDADES DESENVOLVIDAS:

- Monitoramento da Política de Segurança da Informação;
- Monitoramento da Política de Privacidade;
- Revisão, divulgação e monitoramento da Tabela para Classificação do Grau de Sigilo;
- Revisão, divulgação e monitoramento do Guia Descomplicado sobre a Lei nº 13.709/2018 - Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD);
- Monitoramento do Plano de Tratamento, Comunicação e Resposta aos Incidentes de Segurança da Informação;
- Monitoramento do Regimento Interno do Comitê de Segurança da Informação;
- Revisão, divulgação e monitoramento da IN-04/2023 - Procedimento Transitório para Processos e Documentos Avulsos Sigilosos;
- Revisão e monitoramento do Mapa de Riscos do Processo de Gestão de Segurança da Informação (PGSI) e de seus Subprocessos, Rotinas e Subrotinas;
- Monitoramento dos Planos de Ação Internos do CSI;



ATIVIDADES FUTURAS:

- Implementar a Política de Gestão de Documentos e Informações da Hemobrás;
- Realizar capacitação, treinamento e conscientização dos colaboradores da Hemobrás sobre Segurança da Informação;
- Divulgar o Plano de Tratamento, Comunicação e Resposta aos Incidentes de Segurança da Informação;
- Revisar o grau de aderência das nossas práticas e da nossa Política de Segurança da Informação à IN GSI/PR nº 3/2021, que trata dos processos de gestão de segurança da informação;
- Revisar as possibilidades de tornar o ambiente de tramitação de documentos mais consistente e protegido a partir dos recursos disponibilizados pelo Sistema Eletrônico de Informação (SEI);
- Elaborar e implementar a Cartilha de Orientação dos Níveis de Acesso no SEI.

COMITÊ DE DIVERSIDADE E INCLUSÃO

Em maio de 2024, foi instituído, pela Diretoria Executiva, o **Comitê de Diversidade e Inclusão** da Hemobrás. Esse comitê tem como atribuições:

- Elaborar, implementar e avaliar a Política de Diversidade, Equidade e Inclusão da Hemobrás, conjuntamente com a Gerência de Gestão de Pessoas (GGP) da empresa.
- Elaborar, implementar e monitorar planos de ação anuais com atividades a serem desenvolvidas nos temas do Comitê.
- Apoiar e realizar articulações interinstitucionais para a promoção de ações pró-equidade.
- Propor a elaboração de estudos, pesquisas e materiais pedagógicos necessários ao desenvolvimento e à promoção da Política de Diversidade, Equidade e Inclusão, conjuntamente com as áreas pertinentes.



Ações realizadas em 2024:

Assinatura do Termo de Compromisso da 7ª Edição do Programa de Pró-Equidade de Gênero e Raça , do Ministério das Mulheres.	Criação do Comitê de Diversidade e Inclusão , da Hemobrás, com publicação de edital e seleção de membros.	Contratação e realização do Curso de Liderança Feminina , para cerca de 30 mulheres do corpo funcional.	Assinatura do Pacto pela Diversidade, Equidade e Inclusão das Empresas Estatais Federais.
Contratação e realização do Curso de Letramento Racial , para integrantes do Comitê.	Participação na campanha do Dia Nacional de Zumbi e da Consciência Negra , com divulgação de podcast, livros e filmes sobre a temática racial, via e-mail e murais internos, além de publicação alusiva ao tema nas redes sociais da empresa.	Elaboração do plano de ação para participação na 7ª Edição do Programa de Pró-Equidade de Gênero e Raça , com o objetivo de promover relações de trabalho mais igualitárias no âmbito da Hemobrás, com foco na equidade de gênero e raça/etnia, para obtenção de melhores resultados socioambientais, econômicos e financeiros, além do fortalecimento da imagem da empresa.	

COMITÊ AMBIENTAL, SOCIAL E GOVERNANÇA

Instituído em abril de 2024, pela Diretoria Executiva, o Comitê Ambiental, Social e Governança tem as seguintes atribuições:

- Desenvolver, avaliar e consolidar planos e diretrizes ASG alinhados ao planejamento estratégico e aos planos diretores anuais da empresa.
- Avaliar o nível de maturidade da empresa nas práticas ambientais, sociais e de governança.
- Propor objetivos, metas e indicadores ASG, sugerindo melhorias na estrutura e práticas de governança.
- Acompanhar tendências e sugerir a inclusão da empresa em políticas globais, nacionais ou regionais sobre sustentabilidade.
- Implementar ações contínuas para sustentabilidade ambiental, responsabilidade social e governança corporativa.
- Monitorar e avaliar o desempenho da empresa em relação aos indicadores ASG, identificando melhorias.
- Avaliar riscos ambientais, sociais e de governança, desenvolvendo estratégias de mitigação.
- Divulgar práticas e desempenho ASG para stakeholders internos e externos.
- Promover diálogo e colaboração na definição de iniciativas ASG.
- Inserir considerações ASG em todas as áreas e processos de negócios.
- Promover conscientização e capacitação sobre sustentabilidade e responsabilidade social.
- Atender recomendações externas e internas relacionadas a ASG.
- Monitorar a contribuição da empresa para os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.
- Garantir que as práticas ambientais e sociais estejam alinhadas à estratégia da empresa.



Ações realizadas em 2024:

Criação do Comitê, com publicação de edital e seleção de membros.

Realização de visita de benchmarking às empresas Baterias Moura, Instituto de Tecnologia Edson Mororó e Instituto Conceição Moura, na cidade de Belo Jardim/PE, com o objetivo de conhecer práticas de sustentabilidade e inovação, promovendo a troca de experiências e a identificação de iniciativas que possam ser adaptadas e implementadas na Hemobrás.



Visita à escola municipal da Usina

Maravilha, localizada na zona rural de Goiana e no entorno da fábrica da Hemobrás, para um momento de escuta ativa das principais necessidades e desafios enfrentados pela comunidade escolar, visando a construção de ações sociais mais assertivas e alinhadas à realidade local.

Inspeção às obras do emissário industrial, onde foi identificado um ponto de risco ambiental. A partir da análise, o comitê propôs medidas de mitigação para minimizar os impactos na comunidade, contribuindo para uma execução mais sustentável e segura do projeto.

Intermediação do relacionamento entre a equipe de engenharia, empresas terceirizadas e moradores do Engenho Jacaré, esclarecendo o escopo da obra de perfuração e o trajeto do emissário industrial, o que proporcionou maior entendimento da população, fortalecimento da confiança e redução de possíveis conflitos socioambientais.

Criação de notícias internas de conscientização sobre o que é ESG, promovendo a educação corporativa e a disseminação da cultura de sustentabilidade entre os colaboradores.

ESTRATÉGIA E RESULTADOS



PLANO DIRETOR ESTRATÉGICO PDE (2018-2027)

Em 2024, a missão, visão de futuro e valores da Hemobrás permaneceram os mesmos, assim como os focos estratégicos da organização. Contudo, no que se refere ao Foco 01 – Produção de Medicamentos na Fábrica da Hemobrás, os indicadores e metas dos objetivos 1.1 e 1.2 foram reformulados para melhor refletir a amplitude dos objetivos de implantação e operacionalização das duas fábricas. Para isso, foram definidos três principais blocos de indicadores para cada projeto, que abrangem:

- 1) **Infraestrutura, incluindo obras, equipamentos e sistemas;**
- 2) **Incorporação de processos, qualificações e validações;**
- 3) **Etapas regulatórias.**

Ainda no **Foco 01, o objetivo 1.3, que define as metas de distribuição de medicamentos**, foi aprimorado com a inclusão de um indicador sobre a disponibilização de plasma para fracionamento industrial.

Por fim, no **objetivo 1.4, que se relaciona às metas de pesquisa e desenvolvimento (P&D) da empresa**, foi criado um novo indicador focado na celebração de parcerias estratégicas e na incorporação de novos produtos ao portfólio.

Em relação ao **Foco 02 – Sustentabilidade Econômica, Social e Ambiental, o Objetivo 2.2 passou por uma revisão**

dos indicadores e metas, levando em consideração a crescente preocupação global com a sustentabilidade socioambiental. A Hemobrás avançou significativamente com a criação do Comitê ASG (Ambiental, Social e Governança), que lidera as iniciativas nesse âmbito. O comitê desenvolveu um plano de ação focado no diagnóstico da maturidade ASG da empresa e nas medidas necessárias para implementar o plano de transição ecológica previsto para 2026. Essas ações estão alinhadas com as agendas globais, à medida em que a Hemobrás se aproxima da plena operação de suas atividades industriais e administrativas.

Em relação ao **Foco 3 – Modelo de Gestão e Governança Adequado aos Desafios da Empresa**, foi incluído um novo indicador no **objetivo 3.1 para mensurar o desempenho dos processos de aquisição**. Esse indicador considera três elementos principais: o cumprimento de prazos, a efetivação das contratações estratégicas voltadas para a implantação e operacionalização das fábricas, e a taxa de renovação de contratos.

No **objetivo 3.2**, foi adicionado um indicador voltado para a execução de ações estruturantes que visam o **provimento de pessoal e melhorias organizacionais**. Esse indicador reflete a transformação da atuação da Hemobrás, que atualmente é predominantemente comercial, para uma abordagem mais industrial.

Por sua vez, no **objetivo 3.3**, o indicador de execução do Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI) foi substituído por um **novo indicador que avalia a implantação de projetos de TI**, levando em conta o mapeamento das necessidades da empresa e os sistemas planejados.



DESDOBRAMENTO DOS FOCOS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE 2024:



Foco 1: Produção de medicamentos na fábrica da Hemobrás

- **Objetivo Estratégico 1.1.:** Implementar infraestrutura e tecnologia da fábrica de hemoderivados e operacionalizá-la;
- **Objetivo Estratégico 1.2.:** Implementar infraestrutura e tecnologia da fábrica de recombinante e operacionalizá-la;
- **Objetivo Estratégico 1.3.:** Realizar a gestão do plasma e o fornecimento de produtos;
- **Objetivo Estratégico 1.4.:** Viabilizar soluções para atualização e/ou aumento do portfólio de medicamentos.



Foco 2: Sustentabilidade econômica, social e ambiental

- **Objetivo Estratégico 2.1.:** Gerar resultados sociais e econômicos relevantes para o Estado e para a comunidade, bem como resultados financeiros que tornem a empresa viável;
- **Objetivo Estratégico 2.2.:** Estruturar os processos de trabalho e de produção, de forma sustentável, com foco na responsabilidade socioambiental;



Foco 3: Modelo de gestão e governança adequado aos desafios da Empresa

- **Objetivo Estratégico 3.1.:** Implantar ferramentas e práticas de governança e gestão para garantir o atingimento das metas da empresa;
- **Objetivo Estratégico 3.2.:** Ter um corpo funcional engajado, qualificado e em quantitativo suficiente;
- **Objetivo Estratégico 3.3.:** Suprir as demandas de tecnologia da informação da empresa de acordo com as boas práticas de mercado.

Em 2024, a Hemobrás realizou um **workshop com a participação de mais de 100 colaboradores, incluindo gestores e membros de diversas áreas, para revisar o Plano Diretor Estratégico (PDE) de 2025.** O evento teve como foco a avaliação do desempenho do PDE 2024 e a identificação de soluções e oportunidades para enfrentar desafios futuros.

Os participantes discutiram ações já realizadas, revisitaram sucessos e falhas passadas, e em um ambiente colaborativo, identificaram oportunidades de melhoria. As equipes desenvolveram planos de ação concretos para os principais tópicos discutidos, priorizando as propostas em mesas temáticas.



RESULTADOS ALCANÇADOS EM RELAÇÃO AOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

O exercício de 2024 foi caracterizado pelo esforço intenso em todas as áreas da empresa. Reforçada por meio da contratação de novos empregados, a Hemobrás se consolidou como um pilar estratégico para a saúde pública brasileira. Com uma ampla divulgação institucional e resultados significativos, a empresa promoveu avanços em diversas áreas, reforçando sua reputação como uma instituição que combina eficiência operacional com valores que beneficiam diretamente seus colaboradores e a sociedade.

No âmbito da saúde pública, a empresa é reconhecida por seu importante papel no fornecimento de medicamentos essenciais ao Sistema Único de Saúde (SUS), atividade essa que favorece a regularização dos estoques nacionais. **Em 2024, a empresa distribuiu mais de 550.000 frascos de medicamentos hemoderivados**, marcando a maior entrega desse tipo em sua história.

Outro marco importante foi a qualificação do plasma excedente como plasma industrial, que ampliou a capacidade produtiva e otimizou os recursos. **Até o final do ano, 97 serviços de hemoterapia foram auditados, dos quais 63 foram qualificados para fornecimento de plasma.**

Além disso, o **fornecimento de Fator VIII Recombinante (Fator VIIIr) alcançou um volume histórico de 870 milhões de UI**, consolidando o papel da Hemobrás na melhoria da qualidade de vida de pacientes hemofílicos e contribuindo para o aumento de sua expectativa de vida.

A Hemobrás se destacou pela criação de empregos qualificados, um dos pontos positivos de sua atuação. A excelência da mão de obra é um aspecto fundamental para o início da produção nacional que ajudará na economia de divisas para o país, reduzindo a dependência de importações e fortalecendo a balança comercial brasileira.

No campo tecnológico, a Hemobrás destacou-se pela absorção de tecnologias de ponta, que potencializaram inovações na cadeia produtiva e geraram um impacto positivo na indústria farmacêutica nacional. A empresa se tornou uma plataforma para o desenvolvimento de novos produtos voltados ao SUS, ampliando o acesso da população a terapias modernas e essenciais. Essa evolução também fortaleceu a soberania nacional, consolidando a Hemobrás como referência no setor.

Em 2024, houve um avanço significativo nas instalações dos sistemas de utilidades para hemoderivados. Foram realizados diagnósticos dos sistemas de produção de água purificada, além da instalação de todos os tanques para fluidos de processo, produtos químicos e tratamento de efluentes, assim como os sistemas de refrigeração para processos.

No que se refere ao acabamento farmacêutico, foram concluídas as instalações de arquitetura das salas limpas e operacionalizados os sistemas HVAC dos blocos B02 e B03. Adicionalmente, houve avanços nas instalações farmacêuticas e na linha de envase do Projeto Hemoderivados. 2024 marcou

a finalização das obras da fábrica de Fator VIII Recombinante (bloco B07) e incluiu a implementação de métodos analíticos, a realização de testes de qualificação e a aquisição de insumos para validação de equipamentos e produção.

A empresa alcançou um recorde histórico ao colher mais de 200.000 litros de plasma para fracionamento, o que garantiu um desempenho alinhado às metas anuais e assegurou o abastecimento contínuo de medicamentos para o SUS. Além disso, a Hemobrás ampliou suas parcerias com o setor, submetendo ao Ministério da Saúde novas Parcerias de Desenvolvimento Produtivo (PDP) e Projetos de Desenvolvimento Industrial Local (PDIL).

O compromisso com a governança também foi reforçado. A Hemobrás recebeu o **Selo Ouro em Transparência Pública (PNTP/TCU)**, aderiu ao **Pacto pela Diversidade, Equidade e Inclusão (MGI)** e ao **Programa Pró-Equidade de Gênero e Raça (MM)**. Avanços importantes incluíram a maturidade dos controles internos setoriais, a revisão da política de gestão de riscos corporativos e a captação de mão de obra na região de Goiana, com o direcionamento das vagas de aprendizagem da unidade fabril para o SENAI local e aos jovens da região. Vagas de estágio da unidade fabril também foram direcionadas para os estudantes da região, o que denota um novo desenho de estratégias para qualificação de mão de obra na região de Goiana.

Ao longo de 2024, a Hemobrás reafirmou seu propósito de agregar valor à sociedade brasileira, promovendo saúde, inovação, sustentabilidade e desenvolvimento econômico. Estes resultados consolidam sua posição como uma das estatais mais relevantes do país, comprometida em transformar desafios em oportunidades e benefícios concretos para a população.



RESUMO DAS METAS E RESULTADOS ALCANÇADOS EM 2024:

INDICADORES ESTRATÉGICOS	META 2024	REALIZADO 2024
Objetivo Estratégico 1.1 - Implementar infraestrutura e tecnologia da fábrica de hemoderivados e operacionalizá-la		
Percentual de implantação da fábrica de hemoderivados	84,36%	79,05%
Percentual de incorporação de processos, qualificações e validações	25,10%	16,76%
Objetivo Estratégico 1.2 - Implementar infraestrutura e tecnologia da fábrica de recombinante e operacionalizá-la		
Percentual de implantação da fábrica de Fator VIII recombinante (escopo Takeda - Obras, equipamentos e sistemas)	100%	100%
Percentual de incorporação de processos, qualificações e validações	71,95%	41,91%
Percentual de conclusão das etapas regulatórias (fase 02 até fase 04)	20%	0%
Objetivo Estratégico 1.3 - Realizar a gestão do plasma e o fornecimento de produtos		
Quantidade de Albumina distribuída (frascos de 50mL 20%)	552.000	322.974
Quantidade de IgG distribuída (frascos de 100mL 5%)	220.800	138.429
Quantidade de Fator VIII plasmático distribuída (frascos de 500 UI)	52.900	37.824
Quantidade de Fator IX Plasmático distribuída (frascos de 500 UI)	101.200	52.786
Volume de plasma disponibilizado para fracionamento industrial	200.000	200.800
Quantidade de Fator VIII recombinante distribuída (UI)	870.000.000	870.000.000
Objetivo Estratégico 2.1 - Gerar resultados sociais e econômicos relevantes para o Estado e para a comunidade, bem como resultados financeiros que tornem a empresa viável		
Valor faturado com Hemo-8r	678.600.000,00	678.600.000,00
Valor faturado com hemoderivados	432.927.781,00	270.359.686,57
Margem EBTIDA	11,401%	14,73%
Percentual de Concentração do faturamento	61,05%	71,5%
Percentual de proteção cambial do passivo em moeda estrangeira.	100,00%	100%

INDICADORES ESTRATÉGICOS	META 2024	REALIZADO 2024
Ciclo de Conversão de Caixa = Período Médio de Estoque + Período Médio de Recebimento – Período Médio de Pagamento	8	-52
Produtividade per capita	325.598,13	375.970,59
Objetivo Estratégico 2.2 - Estruturar os processos de trabalho e de produção, de forma sustentável, com foco na responsabilidade socioambiental		
Percentual de estruturação da estratégia ESG da Hemobrás	100,00%	10,00%
Percentual de cumprimento das metas ambientais	72,00%	50,00%
Objetivo Estratégico 3.1 – Implantar ferramentas e práticas de governança e gestão para garantir o atingimento das metas da Empresa		
Indicador de Governança Sest (IG-Sest)	8,652	Não apurado pela SEST em 2024
Indicador de Conformidade Sest (IC-Sest)	1000	862
Índice de maturidade da gestão de riscos (AUDIN)	Intermediário	Aprimorado
Índice de maturidade em gestão de processos - CMM	Nível 3	Nível 3
Índice de maturidade em gestão de projetos - MMGP	2,65	2,65
Indicador de desempenho em contratações	82,00%	67,7%
Objetivo Estratégico 3.2 – Ter um corpo funcional engajado, qualificado e em quantitativo suficiente		
Índice de favorabilidade do clima organizacional	65,00%	53,14%
Percentual de medidas estruturantes concluídas para incremento de força de trabalho e incorporação progressiva de processos nas fábricas de hemoderivados e Fator VIII recombinante	100,00%	54,5%
Objetivo Estratégico 3.3 – Suprir as demandas de tecnologia da informação da Empresa de acordo com as boas práticas de mercado		
Percentual de implantação dos projetos de TID necessários para a execução da estratégia organizacional	62,86%	45,63%

Fonte: APP

GESTÃO DE PESSOAS E COMPETÊNCIAS

CAPITAL HUMANO

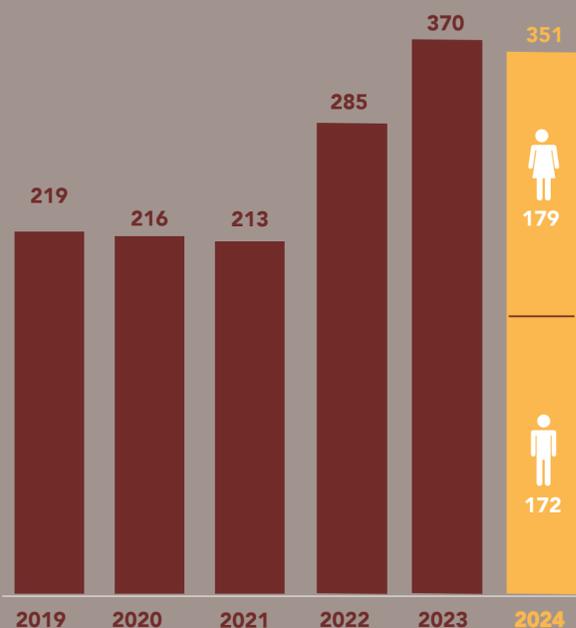
O limite de capital humano da Hemobrás **foi ampliado em junho de 2022, de 208 para 362 empregados**. Ao longo de 2024, atingimos o máximo de força de trabalho autorizado pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST). É importante destacar que, na contabilização do quadro de pessoal próprio, consideramos tanto os empregados de carreira quanto os ocupantes de cargos em comissão, incluindo aqueles cedidos de outros órgãos.

Entretanto, devido ao vencimento da validade do concurso público em fevereiro de **2024, terminamos o ano com 351 empregados próprios**, o mesmo número com que iniciamos. Esse número reflete as admissões e desligamentos ocorridos, como pode ser observado na evolução do quadro de pessoal próprio.

No intuito de retornar ao teto do quadro de pessoal próprio autorizado, a Hemobrás publicou edital para a realização do novo certame público em dezembro de 2024, com a realização das provas objetivas e etapa de avaliação de títulos prevista para o ano de 2025.

Para **demonstração da composição geral de pessoal** da Hemobrás, que vai além do quadro de pessoal próprio citado acima, apresentamos ao lado uma tabela que considera empregados de carreira, ocupantes de cargos em comissão (incluindo aqueles cedidos de outros órgãos e aprendizes), diretores, conselheiros de Administração e Fiscal e membros do Comitê de Auditoria.

QUADRO DE PESSOAL

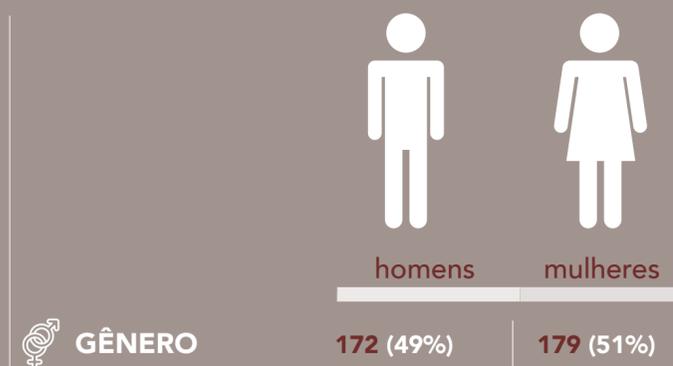


TURNOVER ANUAL (%)



COMPOSIÇÃO GERAL DE PESSOAL

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Diretores	3	3	3	2	2	3
Conselheiros	13	13	12	13	14	14
Empregados públicos	179	176	173	246	332	331
Cargo em comissão	21	20	21	19	17	17
Processo seleção simplificada	0	0	0	0	0	0
Servidores cedidos à Hemobrás	1	1	1	1	1	2
Aprendizes	2	3	3	4	4	4
Total	219	216	213	285	370	371



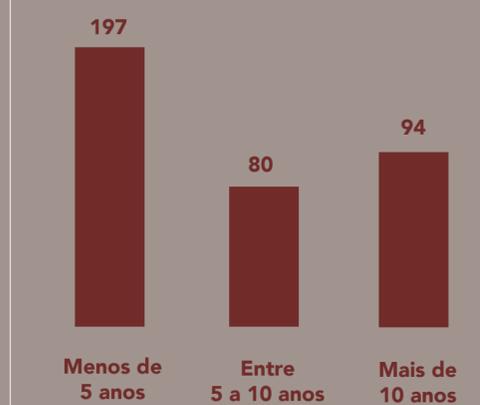
IDADE

Idade	homens	mulheres
acima dos 65 anos	1	3
entre 45 e 65 anos	33	35
entre 35 e 45 anos	120	120
abaixo dos 35 anos	18	21

NÍVEL HIERÁRQUICO

Nível Hierárquico	homens	mulheres
Gerentes	6	3
Assessores	8	6
Chefes	10	11
Secretária Executiva	0	3
Assistentes	6	3
Total	33	26

TEMPO DE EMPRESA



NÍVEL HIERÁRQUICO POR VÍNCULO

Nível Hierárquico	empregado público	comissionado
Gerentes	9	3
Assessores	10	7
Chefes	15	3
Assistentes	5	4
Sec. Executiva	5	4
Total	40	19

GRAU DE INSTRUÇÃO

Grau de Instrução	Quantidade
Ensino Médio	51
Ensino Superior	74
Pós Graduação	132
Mestrado	69
Doutorado	25

No quantitativo considerado, consta apenas o quadro efetivo. Não foram computados os diretores

CAPITAL INTELECTUAL

Na Hemobrás, o desenvolvimento do Capital Intelectual é um processo abrangente, que visa aprimorar as competências de seus colaboradores em diversas frentes: institucional, individual, técnica e gerencial. Para fortalecer essas habilidades, a empresa oferece um programa de capacitação focado nos conhecimentos essenciais para o desempenho de suas funções. Esse programa abrange desde treinamentos internos até capacitações internacionais nas plantas industriais dos transferidores de tecnologia, garantindo constante atualização e alinhamento com as melhores práticas do setor farmacêutico.

Assim, atendendo a essa necessidade, destacamos os dados referentes ao exercício de 2024, que refletem a evolução na execução de treinamentos ao longo dos anos. **Em 2024, foram realizados 189 cursos, o que representa um aumento de 91% em relação ao exercício anterior.**

Dos treinamentos realizados em 2024, a maior incidência se deve ao aumento de treinamentos *In Company*, que possibilitam atender mais empregados de uma só vez. **Do valor investido em treinamentos, 39% foram destinados à execução de 20 treinamentos nessa modalidade, acarretando um aumento de 500% na participação de empregados em relação ao exercício anterior.**

Por esse motivo, a média de horas de treinamento por pessoa sofreu um **aumento de 53,75 horas por empregado, representando um aumento de 179,22%**. A média de horas de treinamento é obtida a partir da relação entre o número de horas de treinamento e o quadro de pessoal.

Quadro 2 • Indicadores de desenvolvimento de pessoas



	HORAS DE TREINAMENTO	NÚMERO DE TREINAMENTOS	QUADRO DE PESSOAL	MÉDIA DE HORAS DE TREINAMENTO POR PESSOAS
2020	8.626	77	198	44,01
2021	10.180,5	87	195	52,21
2022	9.721	78	267	36,41
2023	11.155	99	372	29,99
2024	30.984	189	370	83,74

Fonte: GGP - Hemobrás

A Hemobrás investe no desenvolvimento de suas lideranças por meio do Programa de Desenvolvimento da Liderança (PDL). Esse programa capacita os gestores em temas e práticas de liderança alinhados à missão, visão e valores da empresa, com o objetivo de impulsionar o desempenho da Hemobrás e garantir o alcance de seus objetivos estratégicos. Acreditamos que uma liderança atuante é fundamental para o desenvolvimento e engajamento das equipes e, conseqüentemente, para o sucesso da organização.

Dentre os treinamentos realizados em 2024, destacam-se dois voltados para o Desenvolvimento da Liderança, ambos com foco em saúde mental: Saúde Emocional e Assédio Moral. Esses treinamentos foram demandados pela equipe de segurança, meio-ambiente e saúde.

Outras capacitações bastante relevantes são as de idiomas - inglês e francês -, com o objetivo de atender à necessidade

estratégica de desenvolvimento de competências no uso de idiomas estrangeiros para execução de rotinas de trabalho. O programa contempla o reembolso parcial do valor do curso, que é contratado a critério do empregado e aprovado pela empresa, de acordo com os critérios pré-definidos de participação no programa. **Em 2024, o programa atendeu a 64 inscrições, com investimento de R\$93.865,98.**



GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

AQUISIÇÕES DE MATERIAIS E SERVIÇOS ATRAVÉS DE PROCESSOS LICITATÓRIOS

As aquisições de bens e serviços, feitas por meio de Pregão Eletrônico e Registro de Preços, são realizadas pela Gerência de Licitações e Contratações (GLC), unidade técnico-administrativa subordinada à Diretoria Administrativa e Financeira (DAF). A GLC é responsável por viabilizar procedimentos para a contratação de bens e serviços por meio de processos licitatórios. Além disso, padroniza editais, contratos e instrumentos convocatórios públicos dos certames.

Dos 54 processos de aquisição de obras/bens/serviços promovidos pela GLC **em 2024, 44 foram finalizados (adjudicados e homologados), resultando em um percentual de 81,48% de êxito nos processos licitatórios.**

O Pregão Eletrônico n.º 90003/2024 foi anulado para salvaguardar o interesse público.

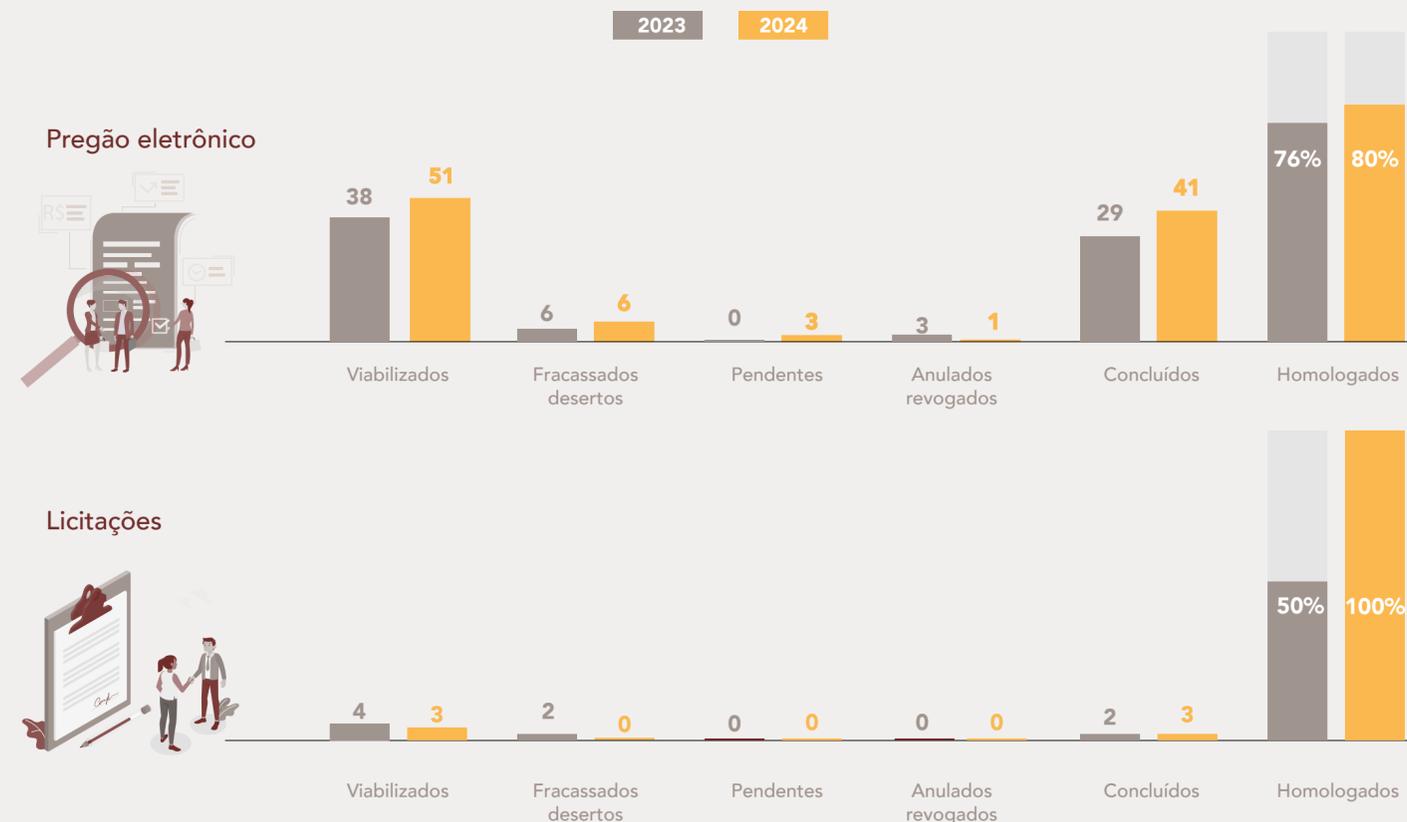
Restaram fracassados ou desertos os Pregões Eletrônicos n.º 90008/2024, 90010/2024, 90016/2024, 90031/2024, 90042/2024 e 90045/2024. Até o fechamento deste relatório, se encontravam em andamento os Pregões n.º 90047/2024, 90050/2024 e 90051/2024.

Esses dados ratificam a importância do Pregão Eletrônico como modalidade principal para contratação de serviços e aquisição de bens que resultam em contratos administrativos. Essa modalidade garante a redução dos gastos da Hemobrás e proporciona maior transparência. Todos os procedimentos do certame podem ser acompanhados em tempo real em audiências públicas, seja no Portal de Compras do Governo Federal (www.gov.br) ou nos locais físicos definidos nos editais.

Os quadros a seguir apresentam a representatividade percentual das modalidades licitatórias utilizadas nos processos que resultaram em contratos administrativos em 2023 e 2024.

Quadro 3 • Modalidade licitatória 2023 e 2024

Informações sobre a situação dos processos



44 processos de aquisição concluídos

+ de 170.000 MM gerados em compromissos financeiro

Comparativo de aumento nos pregões eletrônicos e contratos firmados





44
processos licitados
+ de R\$ 170 milhões
compromissados nos
processos licitatórios

IMPORTE FINANCEIRO

As contratações resultantes dos **44 (quarenta e quatro) processos licitados efetivamente concluídos geraram um compromisso financeiro para a Hemobrás da ordem de R\$ 170.174.946,16**. É importante destacar que a modalidade de pregão eletrônico empregada nas licitações estimula diretamente a ampla disputa para aquisição de bens ou serviços comuns e, por consequência, a competitividade, representando 94,44% dos procedimentos de contratação executados dentro da Gerência de Licitações e Contratações. Demonstra-se, portanto, que no ano de 2024 o número de processos cujos padrões de desempenho e qualidade foram objetivamente definidos pelos editais e por meio de especificações usuais do mercado, possibilitou a aquisição dos objetos licitados de forma transparente e precisa

ECONOMIA FINANCEIRA

A economia alcançada nos processos licitatórios representou **8,55% do valor estimado, que se converte em R\$ 15.903.425,88**. Esse percentual é a diferença entre o preço de referência – o preço máximo estimado pela Administração para obras, aquisição de bens e serviços – e o que foi efetivamente contratado, que demonstra, em termos absolutos, uma economia de extrema grandeza advinda dos processos licitatórios realizados em 2024.

O levantamento propõe verificar qual foi a economia obtida nos processos licitatórios do ano de 2024 da HEMOBRÁS, adicionalmente, buscou-se demonstrar o percentual médio de economia geral e por elemento de despesa, sendo eles: obras, aquisição de equipamentos, insumos e materiais permanentes e prestação de serviços.

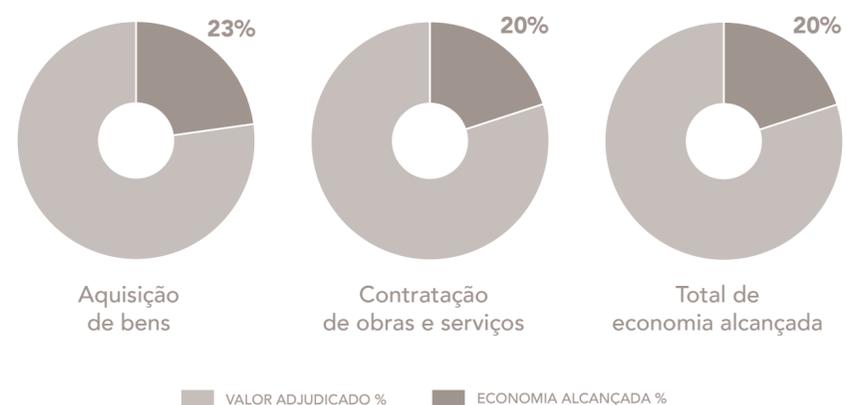


Quadro 4 • Cenário de Economicidade de 2023

Objeto	Valor estimado	Valor Adjudicado	Economia alcançada	Percentual de economicidade
Aquisição de Bens	R\$ 6.919.187,12	R\$ 5.354.964,38	R\$ 1.564.222,74	22,61%
Contratação de obras e serviços	R\$ 125.939.751,80	R\$ 101.096.418,14	R\$ 24.843.333,66	19,73%
TOTAL	R\$ 132.858.938,92	R\$ 106.451.382,52	R\$ 26.407.556,40	19,88%

Fonte: GLC/DAF

Gráfico 23 • Cenário de Economicidade de 2023 na modalidade Pregão Eletrônico

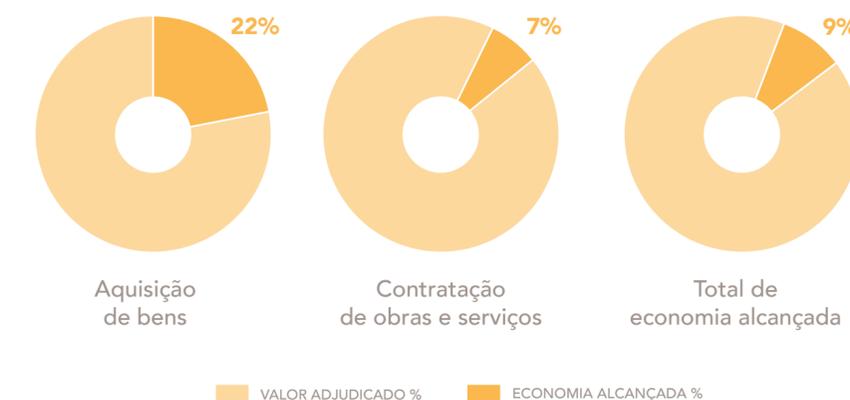


Quadro 5 • Cenário de Economicidade de 2024

Objeto	Valor estimado	Valor Adjudicado	Economia alcançada	Percentual de economicidade
Aquisição de Bens	R\$ 13.957.136,32	R\$ 5.354.964,38	R\$ 1.564.222,74	22,61%
Contratação obras e serviços	R\$ 172.121.235,72	R\$ 159.321.691,90	R\$ 12.799.543,82	7,44%
TOTAL	R\$ 186.078.372,04	R\$ 170.174.946,16	R\$ 15.903.425,88	8,55%

Fonte: GLC/DAF

Gráfico 24 • Cenário de Economicidade de 2024 na modalidade Pregão Eletrônico



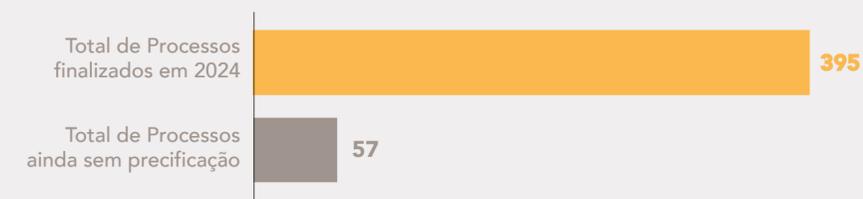
Conclui-se, a partir dos resultados obtidos, que a HEMOBRÁS atingiu, em 2024, níveis significativos de economia nos processos licitatórios realizados. Essa conclusão é baseada na análise quantitativa dos dados referentes ao total estimado para o total efetivo de contratações.

GESTÃO DE COMPRAS DIRETAS

AQUISIÇÕES DE MATERIAIS E SERVIÇOS ATRAVÉS DE COMPRAS DIRETAS

As aquisições de bens e serviços, ocorridas através de contratações diretas e executadas pela Assessoria de Compras e Gestão de Contratos (ACGC), unidade técnico-administrativa subordinada à Gerência de Administração (GA) e, por sua vez, à Diretoria Administrativa e Financeira (DAF), além de prestar suporte à Gerência de Licitação e Contratações (GLC) na definição de preços médios de mercado para licitações, registradas em 2024 através do infográfico abaixo:

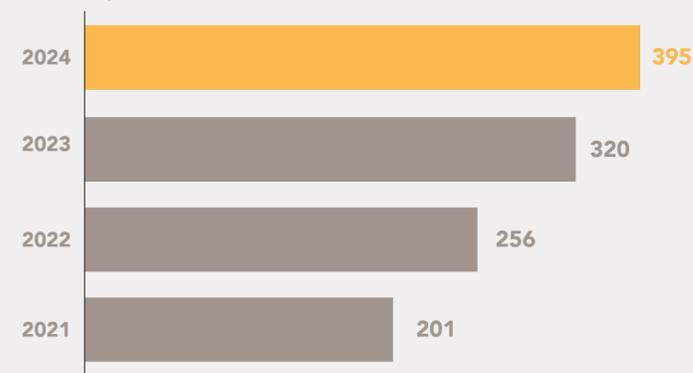
Gráfico 25 • Total de processos



Fonte: ACGC/GA/DAF

Comparando com os anos anteriores de 2021, 2022 e 2023, observamos um aumento nos processos concluídos em 2024. Este aumento representa aproximadamente 23% em relação à 2023:

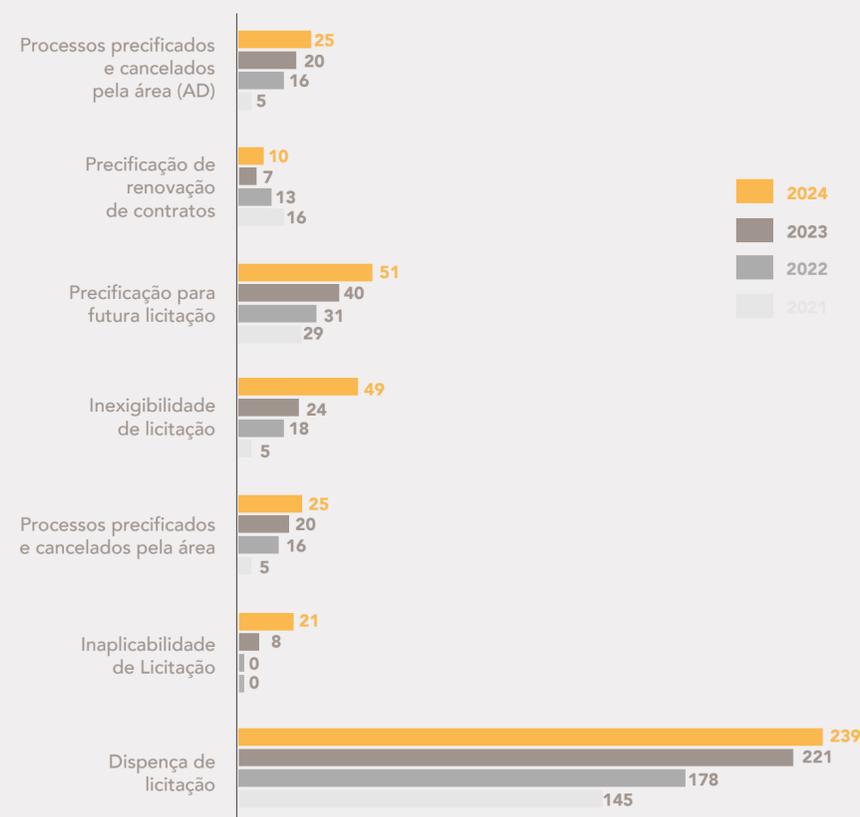
Gráfico 26 • Total de processos Concluídos (2021, 2022, 2023 e 2024)



Fonte: ACGC/GA/DAF

Das contratações realizadas neste ano, em comparativo, temos a segregação nas modalidades de contratações:

Gráfico 27 • Total de processos precificados/concluídos x modalidade (2021, 2022 e 2023)



Fonte: ACGC/GA/DAF

Entre as contratações diretas realizadas em 2024, houve um total de **309 compras, totalizando aproximadamente R\$ 185.997.505,39. A ACGC negociou descontos para essas compras, resultando em cerca de R\$ 15.118.331,17 em valores negociados.**

A ACGC ainda acompanhou a gestão administrativa de cerca de 287 contratos com Termo de Contrato assinado entre as partes. Atuou no processamento de análises de garantias de execução de contrato, prorrogações, acréscimos e supressões, reajustes, reequilíbrios e repactuações contratuais e no processamento de processos de penalidade.

Em 2024, a ACGC organizou, em parceria com o SDP/GGP, o treinamento de cerca de **200 empregados para atuarem como fiscais de contrato na empresa e 50 para atuarem em compras diretas e licitações internacionais.** O curso foi "in company", ao vivo, com aulas gravadas permanentemente e material customizado para a Hemobrás, disponível para consulta de todo o corpo funcional, Este foi um marco para a Hemobrás na educação continuada de seus empregados para a vigilância dos contratos e trato com o dinheiro público.

309 compras
+ de R\$ 185 milhões em contratações
+ de R\$ 15 milhões em negociação de descontos



GESTÃO PATRIMONIAL E DE INFRAESTRUTURA

No ano de 2024 o Setor de Gestão de Suprimentos e Atividades Administrativas (SGSAA) realizou diversas ações para atender às necessidades internas da organização e garantir um bom andamento das operações.

AUMENTO DO CORPO FUNCIONAL

Visando a expansão e o fortalecimento da equipe para lidar com a crescente demanda de atividades administrativas e logísticas.



ATUALIZAÇÃO DO LAYOUT DA SALA

Com a finalidade de otimizar a utilização do espaço físico, aprimorando a funcionalidade, promovendo o bem-estar e aumentando a produtividade.

IMPLEMENTAÇÃO E ATUALIZAÇÃO DAS PLANILHAS DE CONTROLE

Garantindo um melhor controle de dados dos bens patrimoniais, possibilitando uma melhor eficiência e velocidade na localização dos itens. Esse processo envolve várias etapas, desde a criação de novas planilhas para monitorar indicadores específicos até a revisão e melhoria das planilhas existentes.

IMPLEMENTAÇÃO DE REFEITÓRIO FÁBRICA GOIANA

Com a finalidade de trazer um ambiente mais confortável e maior comodidade para os funcionários da Hemobrás, foi realizada a implementação do refeitório, criando assim um ambiente mais colaborativo e amigável, fortalecendo a cultura da empresa, melhorando a comunicação interna e o trabalho em equipe.

CRIAÇÃO DE ETIQUETAS SECUNDÁRIAS PARA CONTROLE

Foi desenvolvida uma nova etiqueta para controle de itens fora da especificação de patrimônio como: sanduicheiras, alguns tipos de cadeira, liquidificador etc, possibilitando assim um melhor rastreamento desses itens.

CRIAÇÃO DA AUTORIZAÇÃO DE CIRCULAÇÃO

Documento criado para otimizar o controle de movimentação de bens patrimoniais, onde os funcionários que detêm bens patrimoniais devem solicitar o documento para poderem transitar com eles. Cada autorização possui um número único, seguindo a sequência de números verificada na planilha de controle sequencial. Na planilha, também estão incluídas as informações de solicitação relacionadas ao bem, ao requerente e ao período de tempo requerido para a liberação. Foram emitidas 58 autorizações.

DESENVOLVIMENTO DE PLANILHA PARA ACOMPANHAMENTO DE PROCESSOS DE AQUISIÇÃO

Nas planilhas estão incluídas informações como número do processo, comprador, tipo de processo, fornecedor, produto fornecido, se a NF foi enviada para o protocolo, se já foi feita a solicitação de pagamento e se a mesma foi paga. A planilha segue em aprimoramento.

IMPLANTAÇÃO DO CONTROLE DE ACESSO À FÁBRICA

Adquiriu-se uma solução unificada de equipamentos de segurança e controle de acesso para a portaria da fábrica, com o objetivo de estabelecer uma rede mais sólida que salvaguarda os espaços, prevenindo ações fraudulentas e assegurando a proteção dos funcionários.



MOVIMENTAÇÕES DE BENS PATRIMONIAIS

Em atendimento a necessidade do corpo funcional, realizamos um total de 1.057 (mil e cinquenta e sete) movimentações de bens patrimoniais entre a unidade fabril e a unidade administrativa

DESATIVAÇÃO DA PORTARIA PROVISÓRIA DA HE

No ano de 2024, o SGSAA comandou as ações para a desativação da Portaria Provisória da Hemobrás que estava destinada à movimentação relacionada com as atividades da Empresa Tessler, vinculada à Takeda, responsável pela construção do Bloco B07. Com o início da desmobilização do canteiro da Takeda/Tessler, a portaria principal da Hemobrás passou a ser mais demandada – tanto por fornecedores terceiros quanto por empregados dessas empresas.

AQUISIÇÕES DE MOBILIÁRIOS

Realizamos processos de aquisições de mobiliários, incluindo eletrodomésticos, mobiliários técnicos fabricados em aço inox e mobiliários diversos, resultando na **aquisição de 139 bens distintos totalizando um quantitativo de 1.882 unidades de bens**. Com a finalidade de equipar os novos espaços a serem ocupados, bem como a substituição e o complemento dos móveis desgastados.

CANTEIRO TAKEDA

No ano de 2024, o SGSAA assumiu o Canteiro da Takeda e todos os mobiliários remanescentes. **Um espaço com mais de 500m² com áreas de Escritório, Salas de Treinamento, Refeitório, Vestiário e Área de convivência** – tudo foi adequado e colocado em condições de uso para o corpo funcional da Hemobrás. Exemplo de utilização do corpo funcional do espaço foi durante a semana do Meio Ambiente e Segurança com Ações e Treinamentos sobre o Trânsito.

MONITORAMENTO DAS NOTAS FISCAIS

Registramos e monitoramos todas as notas fiscais que foram incorporadas ao ativo imobilizado ao longo do ano, analisando a necessidade de realizar tombamentos ou não, e prosseguindo com a sua gestão.

AQUISIÇÕES DE EQUIPAMENTOS

A fim de atender ao incremento do corpo funcional da Hemobrás, o SGSAA adquiriu novos equipamentos para garantir espaços de trabalho bem estruturados para atender aos empregados concursados e colaboradores terceirizados.



GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

A Gerência de Tecnologia da Informação e Comunicação (GTIC) tem como missão prover recursos e serviços de TI para potencializar a eficiência, melhorar continuamente os processos e agregar valor às atividades de produção de hemoderivados e recombinantes da empresa.

Em 2024, a Gerência de Tecnologia da Informação concentrou esforços em diversos projetos de sistemas e infraestrutura de TI, alcançando importantes marcos que agregaram valor à Hemobrás. Entre esses marcos, destacam-se:

IMPLANTAÇÃO DO SEI!

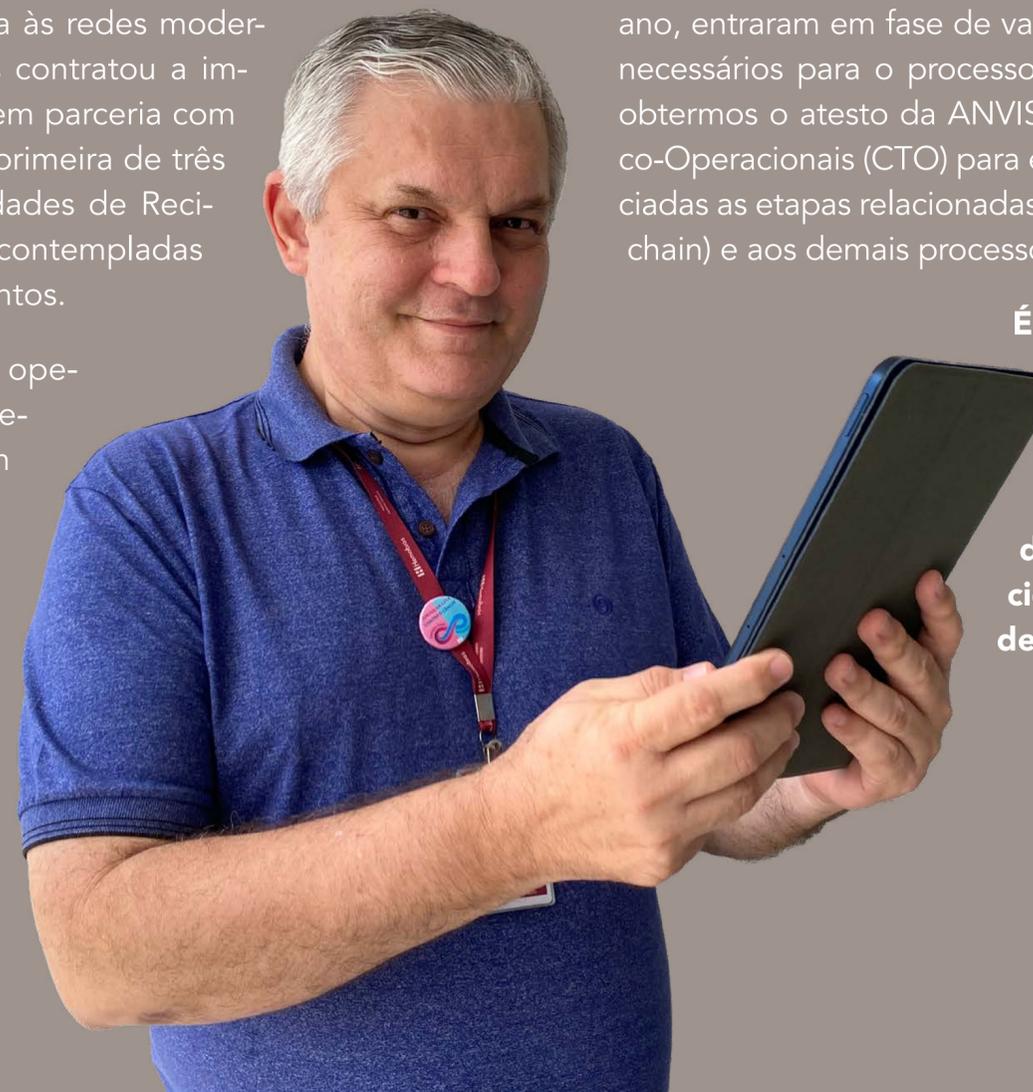
O SEI (Sistema Eletrônico de Informações) é uma plataforma digital desenvolvida pelo Governo Federal do Brasil para a gestão eletrônica de documentos e processos administrativos. Em 2024, foi realizada a contratação, implantação e disponibilização desta ferramenta em produção, além da realização de treinamentos para todo o corpo funcional da Hemobrás, garantindo a plena utilização do sistema.



FIREWALL NEW GENERATION - NGFW

Foi contratado um serviço de firewall para a infraestrutura do nosso parque tecnológico. É um contrato que traz diversas soluções de segurança embarcadas/nativas dentro de uma solução física. Se trata de um Firewall de Nova Geração (NGFW - Next-Generation Firewall) é uma evolução do firewall tradicional, projetado para oferecer segurança robusta e adaptada às redes modernas. Em 2024, a Hemobrás contratou a implantação dessas soluções em parceria com a TELEDATA, concluindo a primeira de três fases do projeto. As localidades de Recife, Brasília e Goiana foram contempladas com esses novos equipamentos.

No mesmo ano, iniciou-se a operação do SOC (Security Operations Center), também em parceria com a TELEDATA, para monitorar, detectar e responder a incidentes de segurança em tempo real. Esse serviço garante proteção contínua contra ameaças cibernéticas, assegurando a segurança das infraestruturas de TI.



IMPLANTAÇÕES ORACLE

Ao longo de 2024, continuaram as implantações dos módulos Oracle que fazem parte do Programa Integro. Este programa visa a implementação de um ERP (Enterprise Resource Planning), com o objetivo de conectar e fornecer suporte à Hemobrás, garantindo informações integradas e confiáveis sobre suas estratégias, processos e operações de negócio. Nesse ano, entraram em fase de validação farmacêutica os módulos necessários para o processo fabril de embalagem, a fim de obtermos o atesto da ANVISA referente às Condições Técnico-Operacionais (CTO) para essa etapa. Além disso, foram iniciadas as etapas relacionadas à cadeia de suprimentos (supply chain) e aos demais processos produtivos da Hemobrás.

É importante destacar que, ao longo de 2024, aproximadamente 26 outros projetos de TI foram iniciados ou estiveram em andamento, todos com metas anuais estabelecidas e monitoramento contínuo de sua evolução.

COMITÊ DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO – CTIC

Em 2015, foi instituído pela Hemobrás o Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação – CTIC, que tem por finalidade auxiliar a empresa na tomada de decisões relacionadas à Tecnologia da Informação e Comunicação, oferecendo recomendações quanto às prioridades dos programas de investimentos e as estratégias de TIC da Hemobrás.

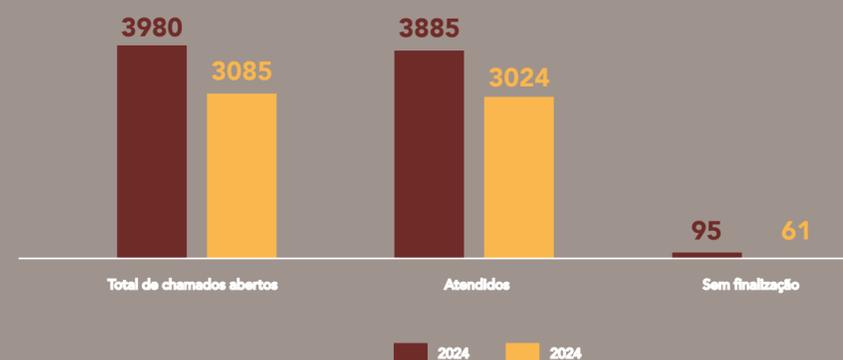
Entre as principais atividades desempenhadas pelo CTIC em 2024, destacam-se o apoio e o direcionamento às seguintes demandas:

- Projeto SEI;
- Governança de TI;
- Contrato de terceirização de mão de obra de TI;
- Atualização sobre o contrato da Print Page;
- Monitoramento dos projetos Oracle e sustentação (manutenção);
- Aquisição de certificados digitais e notebooks
- Diagnóstico sobre TI da Hemobrás • Contrato de consultoria de TI;
- Contratação de software de produtividade (Microsoft) e licenças do Power BI;
- Elaboração de proposta para evolução da estruturação da TI industrial, integrando com as atividades de validação atuais, conforme orientações da GGQ;
- Monitoramento do indicador relacionado à meta estratégica do objetivo 3.3, assim como o acompanhamento da execução orçamentária da GTIC e da governança de TI.

SUPORTE AO USUÁRIO

Em relação aos serviços de suporte ao usuário, observou-se uma redução de 22,5% no total de chamados abertos entre 2023 e 2024. Além disso, houve uma leve diminuição no percentual de chamados não finalizados ao longo do ano, passando de 2,39% em 2023 para 1,98% em 2024, o que indica uma melhora na eficiência da equipe em relação ao atendimento dos usuários.

Gráfico 28 • Atendimentos de Chamados



OUTRAS AÇÕES

Fortalecimento da Governança de TI, com melhoria de resultados, a partir da avaliação do TCU (iESGo 2024);

Amadurecimento da gestão de projetos de TI, com implantação de uma metodologia híbrida, em conformidade com as boas práticas do PMBok, da engenharia de software e as regulamentações da validação dos sistemas computadorizados da ANVISA;

Incentivo à capacitação, inovação tecnológica, pesquisa e publicação científica na área de Tecnologia da Informação, no universo da Indústria Farmacêutica;

Amadurecimento das ações de tratamento e resposta a incidentes cibernéticos – ETIR da Hemobrás.

EVENTOS - GTIC

Buscando sempre se manter alinhada com as inovações do mercado tecnológico, a Gerência de Tecnologia da Informação e Comunicação participou de eventos relevantes em 2024, como a Campus Party, a maior feira de tecnologia do Brasil, e o Security Leaders, um evento especializado em segurança da informação. Outro destaque foi a participação no WER 2024, realizado na Argentina, que tem como objetivo incentivar a produção científica na área de TI dentro da indústria farmacêutica. Durante este evento, a equipe de TI da Hemobrás apresentou um artigo científico com o tema **“Migração da Infraestrutura de TI On-Premise para Multicloud: Desafios no Contexto da Administração Pública Federal no Brasil e da Indústria Farmacêutica”**.

Além disso, com o foco no contínuo aprimoramento da equipe da Gerência de Tecnologia da Informação e Comunicação, foram realizados dois encontros estratégicos em 2024, que contribuíram para uma maior definição e estruturação das metas e objetivos da área para o ano.



Participação da Security Leaders – Evento de Segurança da Informação



GTIC para o mundo – Participação do WER 2024, na Argentina



Encontro estratégico de TI na fábrica – 2024

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Em 2024, a execução orçamentária da GTIC totalizou R\$ 17.330.437,84, com uma maior concentração nas despesas correntes, reflexo da quantidade de contratos de serviços necessários para atender às diversas demandas de tecnologia e comunicação da empresa. Outra parcela significativa da execução foi destinada à categoria de intangíveis, que inclui o projeto de implementação com a Oracle.

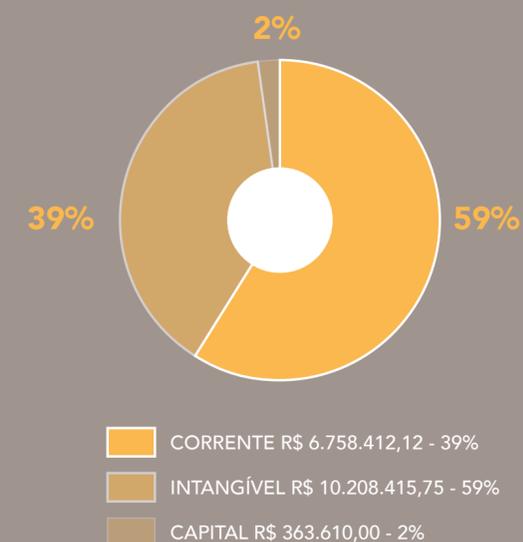


Gráfico 29 • Execução orçamentária da TI em 2024

CONTRATOS - GTIC

Entre as diversas contratações da GTIC em 2024, o quadro-resumo abaixo apresenta os principais contratos vigentes, juntamente com seus respectivos valores totais

Tabela 3 • Contratações da GTIC em 2024

Objeto Resumido	Empresa	Valor Total (R\$)
Aquisição de Desktops Industriais	ADVANTEC	R\$ 551.697,74
Aquisição de Desktops	TORINO	R\$ 821.550,00
Aquisição de Servidores de Rede do Tipo Rack + Garantia	GLOBAL	R\$ 1.590.000,00
Software de Gestão de Informações Laboratoriais (LIMS)	LABWARE	R\$ 4.850.000,00
Serviço de locação de aparelhos com tecnologia VOIP; Aparelhos de Videoconferência; Soluções Telecomunicações	TLD - TELEDATA	R\$ 2.127.669,01
Serviço de Suporte às licenças	ORACLE S.A	R\$ 2.642.405,00
Prestação de serviço de fornecimento de links de dados, voz e imagem (Internet e MPLS)	1 TELECOM	R\$ 825.785,53
Sistema de Gestão do Plasma da Hemobrás	SBS	R\$ 1.415.795,15
Prestação de serviços de Revisão de Atividade de Suporte Especializado (ACS)	ORACLE S.A	R\$ 3.391.963,83
Sistema de Documentos da Qualidade e Riscos	STAR CONSULTING	R\$ 1.499.378,00
Prestação de serviços de implantação de novos módulos da Oracle utilizando Serviços Avançados ao Cliente (ACS)	ORACLE S.A	R\$ 18.256.713,08
Prestação de serviços estratégicos de solução de tecnologia da informação (SEI)	DATAPREV	R\$ 923.276,95
Solução ON PREMISE de serviço de Firewall de Próxima Geração para segurança da informação	TLD - TELEDATA	R\$ 2.950.000,00

SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

MATERIAL DOADO

Em relação aos resíduos recicláveis, foram doadas aproximadamente 19 toneladas para as cooperativas de catadores Coohares (em janeiro de 2024) e Coo-cencipe. A distribuição dos materiais doados foi a seguinte:

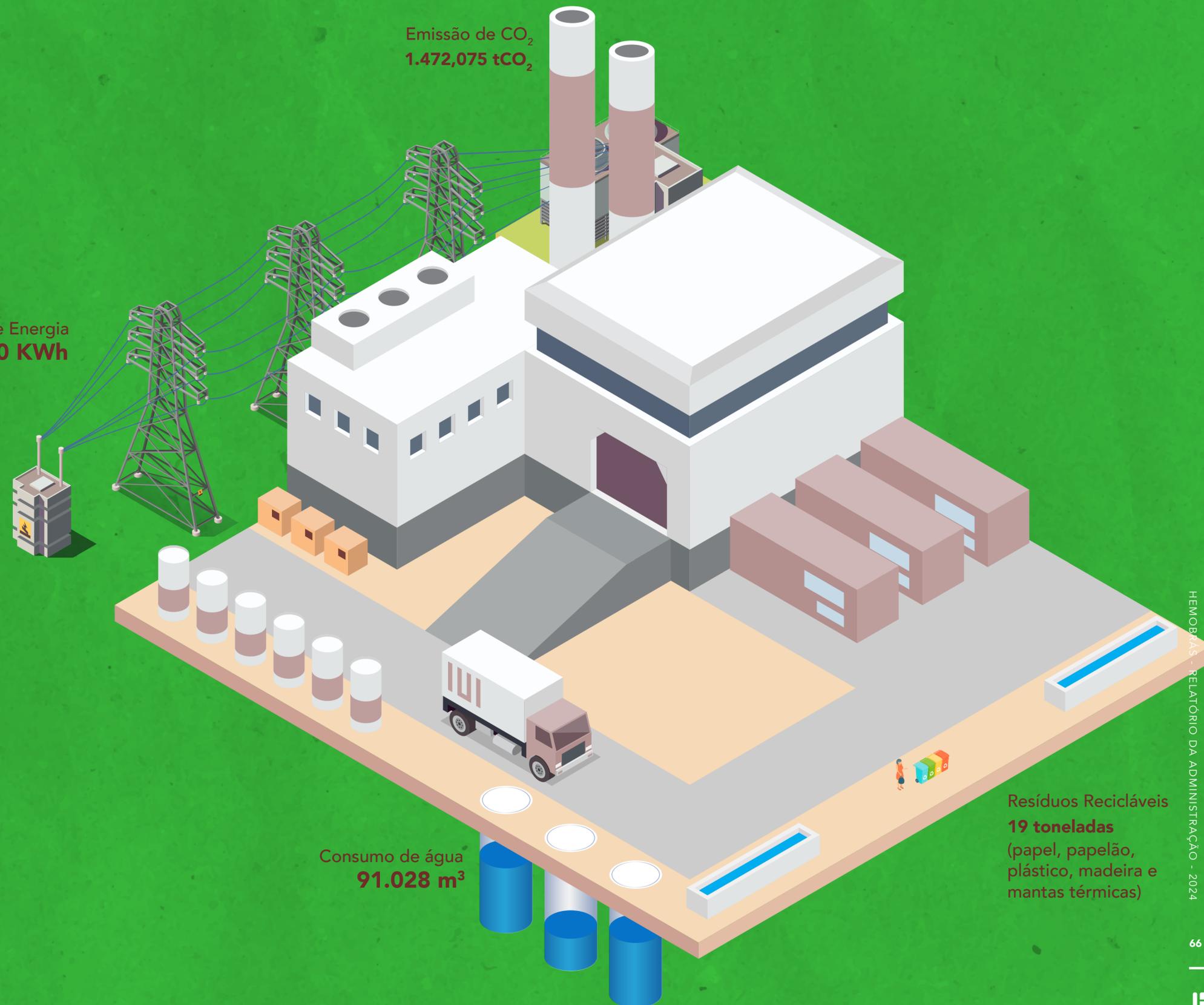
Tabela 4 • Distribuição de materiais doados

Tipo do Material	Total (kg)	Total em %
Plástico	7.805,3	41,28%
Madeira	1.959	10,36%
Metal	2.963,7	15,67%
Papel	6.178,1	32,67%
Vidro	3,3	0,02%
Total	18.909,4	100,00%

*Atendimentos registrados, levando em consideração 249 dias úteis no ano de 2023

Consumo de Energia
23.567.317,20 KWh

Emissão de CO₂
1.472,075 tCO₂



Consumo de água
91.028 m³

Resíduos Recicláveis
19 toneladas
(papel, papelão, plástico, madeira e mantas térmicas)

CAPTURA DE FAUNA

Nos casos de encontros com fauna silvestre, a Hemobrás conta com uma equipe de empregados e terceirizados treinados no manejo de fauna pelo Centro de Triagem e Reabilitação de Animais Silvestres (CETRAS Tangará - CPRH). A maioria dos integrantes dessa atividade faz parte da brigada de emergência e da Assessoria de Segurança, Meio Ambiente e Saúde (ASMS), contando com o apoio dos bombeiros civis.

19

Herpetofauna (répteis e anfíbios)



Jiboia, falsa coral, muçurana, cobra cega, corre campo e cobra cipó

3

Mamíferos



Ouriço-cacheiro e tapiti

3

Aves



Sanhaço (filhotes)

créditos: <https://animalia.bio/pt/prehensile-tailed-porcupine>
Licença creative commons CC BY-SA 3.0

DDSMA E CAMPANHAS AMBIENTAIS

No ano de 2024, foram desenvolvidos **52 temas para conscientização** dos trabalhadores nos eixos de segurança do trabalho, meio ambiente e saúde.

Gráfico 30 • Temas de educação por eixo - 2024



Ainda com o foco em educação e conscientização, a Hemobrás realizou **três campanhas e eventos ambientais, nove campanhas de saúde e sete relacionadas com segurança do trabalho**. Merecem destaque a realização da Semana do Meio Ambiente, com o tema "Restauração de terras, desertificação e resiliência à seca", bem como para ação referente ao Dia da Árvore, com a plantação de mudas pelos empregados, estagiários e terceirizados no parque fabril da Hemobrás, em Goiana-PE.

Para a realização dessas campanhas, a Hemobrás estreitou laços e firmou parcerias com órgãos de trânsito e fiscalização e a Secretaria de Saúde de Goiana, do governos de Pernambuco e da Paraíba e Ministério do Meio Ambiente, entre outros.

PROGRAMAS

Com o objetivo de aprimorar as práticas ambientais da empresa, estão previstos para 2025 os seguintes Projetos, Programas, Campanhas e Ações:

- Programa de Conscientização Ambiental e Redução do Desperdício
- Projeto de Gestão de:
 - Água
 - Resíduos
 - Energia
 - Emissões Atmosféricas
- Campanha de Eliminação de Copos Plásticos
- Semana do Meio Ambiente
- Ação do Dia Mundial da Água
- Ação do Dia Mundial da Energia
- Ação do Dia da Árvore
- Ação do Dia do Consumo Consciente



INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS



INVESTIMENTO

A Hemobrás, empresa pública não dependente, não precisou de repasses do Orçamento de Investimento da União nas Leis Orçamentárias de 2018, 2019, 2020, 2021 e 2022 para execução dos investimentos. Em 2023, a Hemobrás foi contemplada no Novo PAC – Programa de Aceleração do Crescimento e recebeu recursos na ordem de R\$ 393 milhões em 29/12/2023. Em 2024, a Hemobrás não recebeu recursos na Lei Orçamentária e utilizou o saldo de exercícios anteriores e receita própria como fontes de recursos para a realização dos investimentos.

Em relação aos investimentos privados utilizados na construção da fábrica de medicamentos produzidos por biotecnologia, a Hemobrás, em conjunto com a parceira privada Takeda, iniciou em 2019 a aplicação dos recursos de US\$ 250 milhões, que serão investidos até 2025. Em 2024, a execução do investimento privado atingiu 96,99% do total previsto.



EXECUÇÃO DOS INVESTIMENTOS:

Gráfico 31 • Execução dos Investimentos (R\$ milhões)



Fonte: Hemobrás

Nos últimos cinco anos, a Hemobrás apresentou uma evolução significativa no aproveitamento dos recursos orçados para investimentos. Em 2020, o percentual de execução para o imobilizado foi de 15,73%, mas esse número cresceu para 66,28% em 2024, com R\$ 215,4 milhões executados de um orçamento previsto de R\$ 325 milhões, como pode ser visto no gráfico abaixo. Houve avanços nas aquisições de equipamentos de produção, na instalação de sistemas produtivos e na conclusão de obras civis, além do início de obras complementares para finalizar o parque fabril. Um destaque importante, possibilitado pelo aporte de recursos do Novo PAC, foi a contratação dos sistemas de produção de Imunoglobulina. Essa nova etapa da fábrica permitirá a ampliação do abastecimento à população, com medicamentos biológicos obtidos a partir do processamento industrial do plasma humano, com 100% da produção destinada exclusivamente aos pacientes do SUS. Atualmente, a obra está com 88% da execução concluída. O investimento total em 2024, com os recursos do Novo PAC, foi de R\$ 186,6 milhões.

Em 2024, avançamos com as atividades para a conclusão das instalações dos blocos B02 (prédio de fracionamento do plasma) e B03 (prédio de envase), além da finalização das utilidades industriais e das obras do emissário industrial. A entrega dessas estruturas está prevista para o primeiro se-

mestre de 2025. Além do imobilizado, os investimentos em ativos intangíveis também mostraram progresso. Em 2023, a execução atingiu 61,73% e 33,71% em 2024. Isso indica um foco contínuo em tecnologia e inovação, essenciais para a modernização dos processos da Hemobrás.

No total, a **execução orçamentária de investimentos aumentou de 24,47%, em 2023, para 64,38%, em 2024, com R\$ 195 milhões investidos em 2023 e R\$ 222,2 milhões somente em 2024.** Esses avanços fazem parte de um esforço maior para garantir a autossuficiência na produção de hemoderivados no Brasil.

Gráfico 32 • Orçado X Executado



Fonte: Hemobrás

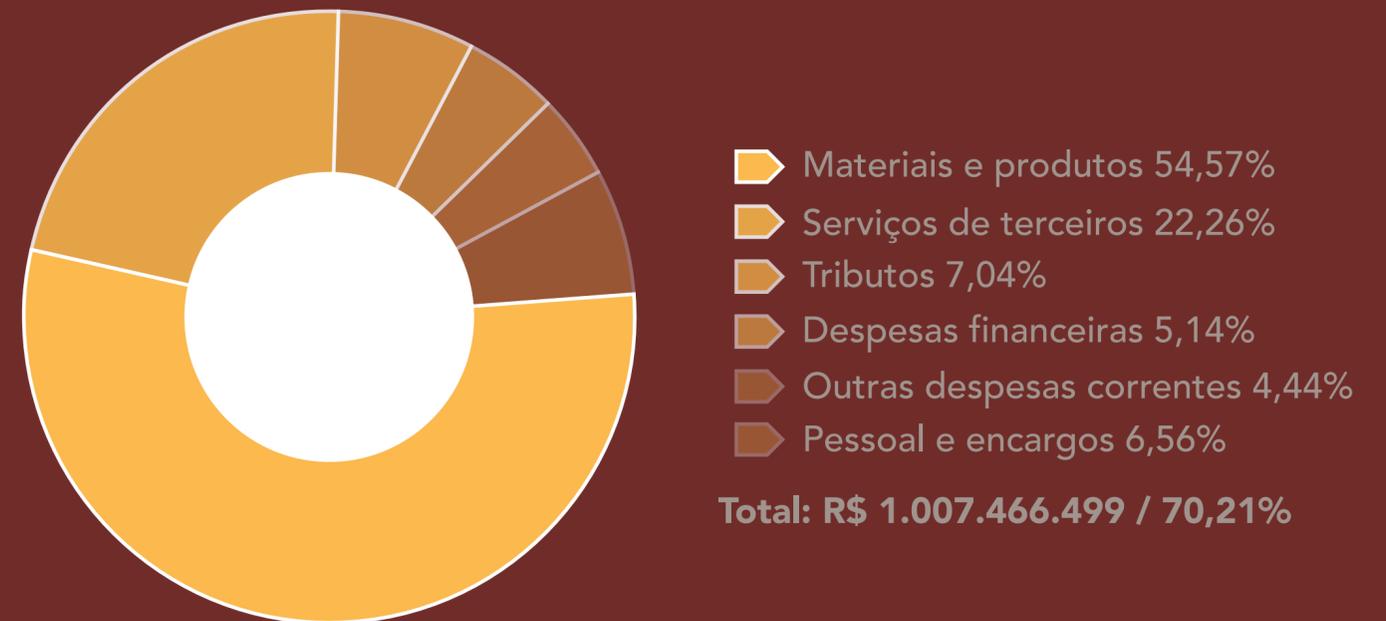




CUSTEIO

A Hemobrás executou 70,21% do valor previsto para custeio na Lei Orçamentária Anual (LOA) 2024. A rubrica “Materiais e Produtos”, que representa 54,57% do total da execução, se refere, quase que na sua totalidade, à despesa com a aquisição do medicamento Hemo-8r®. Com relação à rubrica de “Serviços de Terceiros”, que representa 22,26% das despesas de custeio, se refere quase que na sua totalidade, ao serviço de fracionamento do plasma. Já a rubrica de “Despesa com Pessoal” representa apenas 6,56% do total. É possível observar que mais de 76% do custeio da Hemobrás está concentrado nas aquisições dos medicamentos hemoderivados e do Hemo-8r® para o fornecimento ao SUS.

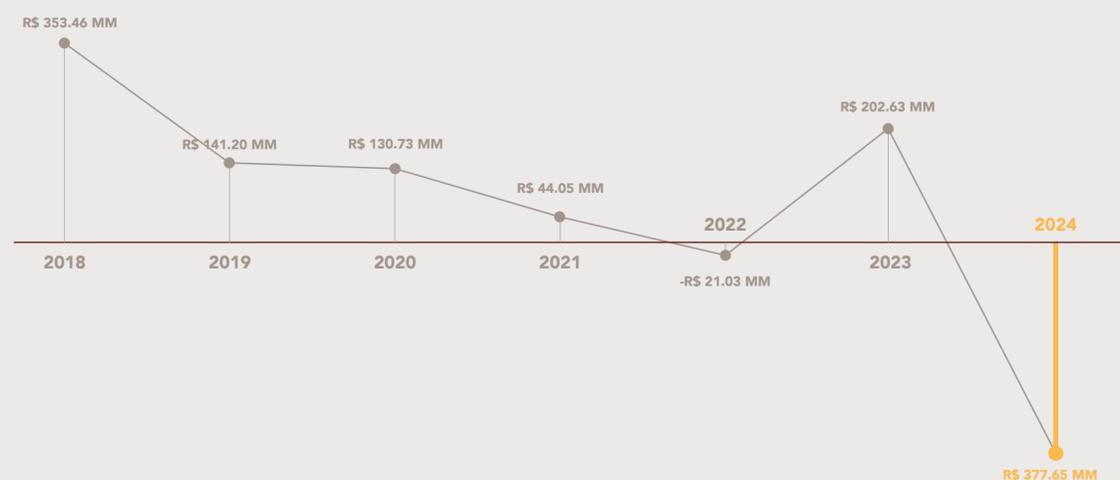
Gráfico 33 • Execução do custeio (%)



FLUXO DE CAIXA

GERAÇÃO DE CAIXA:

Gráfico 34 • Geração de Caixa

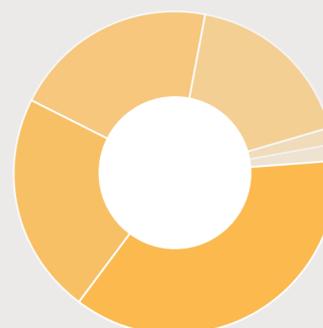


Fonte: Hemobrás

A geração de caixa é consequência da execução do contrato de distribuição de medicamentos, da contínua política de contingenciamento de despesas e do volume de investimentos realizados nestes exercícios. A variação na geração de caixa reflete o aumento significativo do valor pago da parcela do passivo devido à variação cambial, os investimentos necessários para o início da produção nacional e o aumento na execução dos investimentos realizados. O caixa gerado em nossas atividades operacionais foi suficiente para a amortização total do passivo nos moldes acordados, para a manutenção dos investimentos não previstos no Novo PAC e custeio da empresa.

SAÍDAS DE CAIXA:

Gráfico 35 • Saída de Caixa



- Recombinantes R\$ 497.600.231 / **38,05%**
- Custeio R\$ 299.983.207 / **22,94%**
- Fracionamento R\$ 183.746.340 / **14,05%**
- Investimentos na Fabrica R\$ 168.155.182 / **12,86%**
- Amortização - Passivo em moeda estrangeira R\$ 143.603.388 / **10,98%**
- Investimentos em Transferência de Tecnologia - R\$ 1.148.67 / **1,04%**
- Outros Investimentos (móveis, TI) / **0,09%**

Total: R\$ 1.307.843.529

Fonte: GA/DAF



ENDIVIDAMENTO EM MOEDA ESTRANGEIRA

A redução do endividamento é um dos principais objetivos da gestão financeira da Hemobrás. Em 2018, foi construído o plano para liquidação do passivo com o principal fornecedor de medicamentos, formalizado no termo aditivo ao contrato de licença e transferência de tecnologia (LTTA), firmado entre a Hemobrás e a Takeda, em 2018, conforme tabela abaixo:

Tabela 5 • Plano para liquidação do passivo e posição atual do endividamento da Hemobrás

PARCELA	DATA DO VENCIMENTO	VALORES EM DÓLARES (USD)	SITUAÇÃO 2024
1	31/12/2018	USD 15.980.126	pago
2	31/12/2019	USD 15.980.126	pago
3	31/12/2020	USD 15.980.126	pago
4	31/12/2021	USD 15.980.126	pago
5	31/12/2022	USD 23.970.189	pago
6	31/12/2023	USD 23.970.189	pago
7	31/12/2024	USD 23.970.189	pago
Total do endividamento em 2018		USD 143.821.134	100%
Total pago até 31/12/2024		USD 143.821.134	100%

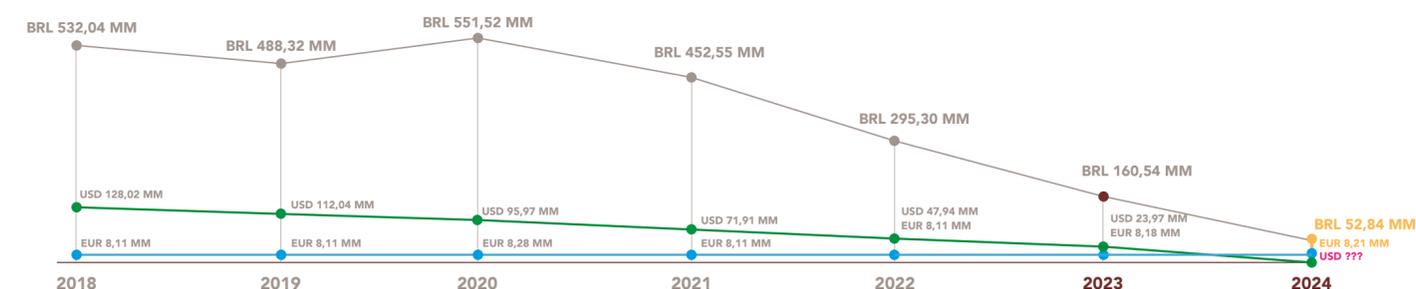
Fonte: Hemobrás

Nos gráficos ao lado é possível visualizar a redução do endividamento da Hemobrás, e consequente redução do passivo em moeda estrangeira, ao longo dos últimos anos, e a composição do passivo com os fornecedores estrangeiros:

EVOLUÇÃO DO ENDIVIDAMENTO

Houve uma redução considerável no saldo do passivo em moeda estrangeira com a quitação em 2024 da última parcela do acordo firmado entre a Hemobrás e a Takeda em 2018. O saldo é impactado pela variação da flutuação das moedas.

Gráfico 36 • Evolução do Endividamento



Fonte: Hemobrás



CONQUISTAS

RECEITA LÍQUIDA

A receita líquida do exercício de **2024 foi de R\$ 949,19 milhões**, apresentando um leve decréscimo de 1,95% em relação ao ano anterior.

EBITDA

Em 2024, o EBITDA ajustado, desconsiderando os investimentos da Takeda, alcançou **R\$ 139,83 milhões, com uma margem de 14,73% no acumulado do ano. Superior ao de 2023, que foi de 13,15%.**

DESEMPENHO ECONÔMICO FINANCEIRO

Em 2024, as finanças da Hemobrás apresentaram um excelente resultado. A receita líquida foi de R\$ 949,19 milhões, enquanto o EBITDA ajustado alcançou R\$ 139,83 milhões, com uma margem de 14,73%. Esses indicadores demonstram a eficiência operacional da empresa, mantendo a receita de vendas acima de R\$ 900 milhões por três anos consecutivos e melhorando a margem de lucro em relação à meta estabelecida no Plano Diretor Estratégico. Os resultados refletem uma situação financeira saudável, com bom desempenho operacional e rentabilidade.



RESULTADO CONSOLIDADO

Tabela 6 • Resultado consolidado (R\$ milhões)

(R\$ milhões)	2022	Var % 22/23	2023	Var % 23/24	2024
Receita Líquida	939,16	3,08%	968,10	-1,95%	949,19
Lucro Bruto	116,04	71,10%	198,54	14,91%	228,15
Despesas Operacionais	(96,21)	-18,88%	(114,37)	0,87%	(115,37)
Lucro Operacional (Ebit)	19,83	324,46%	84,17	33,99%	112,78
Resultado Líquido	190,20		326,60		342,08
EBITDA	69,25		127,35		139,83
Margem EBITDA	7,37%	83,90%	13,15%	9,80%	14,73%

RECEITA LÍQUIDA (R\$ MILHÕES)

A receita líquida de 2024 apresentou uma leve redução de 1,95% em relação ao ano de 2023, totalizando R\$ 949,19 milhões. Apesar dessa diminuição, a receita líquida permaneceu acima de R\$ 900 milhões. Esse decréscimo foi principalmente motivado pelo fornecimento do medicamento Hemo-8r® ao Ministério da Saúde a preços mais baixos do que em 2023.

Gráfico 37 • Receita Líquida (R\$ milhões)



RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA (R\$ MILHÕES) - LUCRO BRUTO

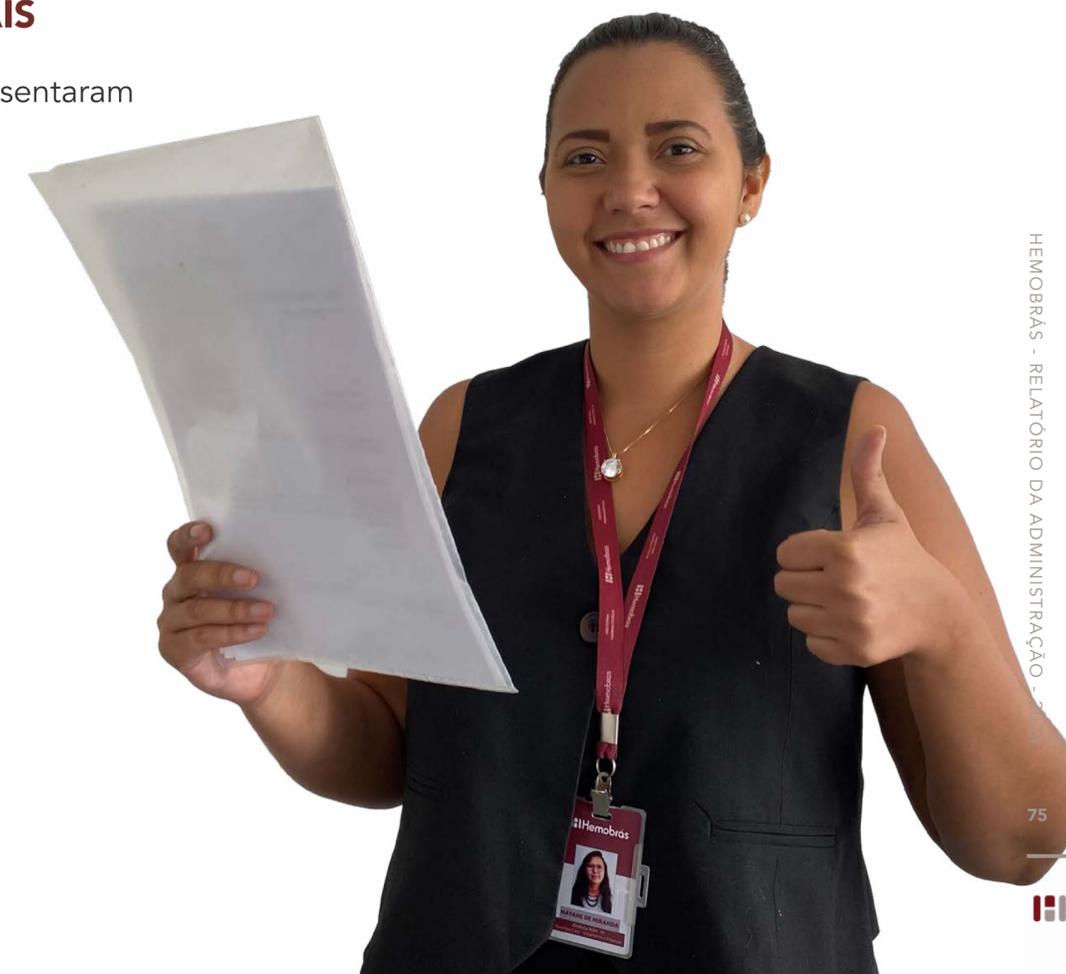
Em 2024, a Receita Operacional Líquida alcançou R\$ 228,15 milhões, representando um aumento de 14,91% em relação ao exercício anterior. Esse crescimento foi impulsionado pela redução dos custos dos medicamentos vendidos, resultado dos esforços da gestão em otimizar os custos e melhorar os resultados.

Gráfico 38 • Receita Operacional Líquida (R\$ milhões)



DESPESAS OPERACIONAIS

As despesas operacionais representaram 12,15% da Receita Líquida.



EBITDA - AJUSTADO

O EBITDA (lucro antes de juros, impostos, depreciações e amortizações) acumulado em 2024 atingiu R\$ 139,83 milhões, representando um aumento de 9,81% em relação ao ano anterior. A margem EBITDA no período acumulado de 2024 foi de 14,73%.

Tabela 7 • EBITDA - ajustado

Demonstração de Resultado do Exercício	Ano: 2022	Ano: 2023	Ano: 2024	Varição 2024/2023
Receita Operacional Bruta:				
Receita Operacional Bruta	953.161.173	1.014.537.898	961.459.320	-5,23%
Deduções da Receita Bruta	-13.999.613	-46.407.232	-12.265.632	0,00%
Receita Operacional Líquida:				
Receita Operacional Líquida	939.161.559	968.130.666	949.193.688	-1,96%
Custo Produtos Vendidos e Serviços	-823.112.711	-769.592.971	-721.043.591	-6,31%
Lucro Bruto:				
Lucro Bruto	116.048.848	198.537.695	228.150.097	14,92%
Despesas Operacionais:				
- Despesas Gerais e Administrativas:	-51.217.521	-76.232.020	-95.432.480	25,19%
EBIT				
EBIT	64.831.327	122.305.675	132.717.617	8,51%
+ Depreciação	4.423.068	5.041.052	7.115.611	41,15%
EBITDA - Ajustado				
EBITDA - Ajustado	69.254.395	127.346.728	139.833.227	9,81%
Margem %				
Margem %	7,37%	13,15%	14,73%	12,00%

Fonte: Hemobrás

O EBITDA de 2024 revela uma constância impressionante de resultados operacionais positivos, abrindo portas para contínuos investimentos em pessoal, tecnologia, qualidade, inovação e melhorias operacionais. Esse desempenho sólido não apenas fortalece a base da empresa, mas também impulsiona seu crescimento e competitividade no mercado.



RESULTADO FINANCEIRO

Em 2024, as receitas e despesas financeiras líquidas totalizaram R\$ 145,06 milhões, representando um aumento de 55,89% em relação ao ano anterior

Tabela 8 • Resultado Financeiro (R\$ milhões)

	2023	Var % 22/23	2024
Receitas (despesas) financeiras	96.275.817	-13,57%	83.210.604
Varição cambial	(32.282.803)	152,19%	61.855.443
Resultado financeiro	63.993.014	55,89%	145.066.047

Fonte: Hemobrás

RESULTADO LÍQUIDO

O resultado líquido de 2024 foi de R\$ 242,08 milhões, com uma rentabilidade de 25,50% sobre a receita líquida. Em 2024, o resultado das operações da empresa foi de R\$ 108,3 milhões, comparado a R\$ 56,2 milhões em 2023, demonstrando um aumento considerável na contribuição operacional para o lucro líquido do exercício.

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

A Hemobrás encerrou o ano de 2024 com um endividamento líquido de R\$ 425,44 milhões. A dívida bruta totalizou R\$ 255,6 milhões, sendo predominantemente de curto prazo.

Tabela 9 • Endividamento Líquido (R\$ milhões)

Fornecedores	2023	2024	%
Circulante	450,43	255,60	-43,25%
Não circulante	-	-	0,00%
Endividamento bruto	450,43	255,60	-43,25%
Caixa e equivalentes de caixa	(1.058,66)	(681,04)	-35,67%
Endividamento líquido	(608,23)	(425,44)	

Fonte: Hemobrás

A variação do endividamento líquido está substancialmente relacionada às compras de medicamentos recombinantes para distribuição ao Sistema Único de Saúde (SUS). A redução observada em 2024 foi motivada, principalmente, pelo pagamento da última parcela da dívida com a Takeda.



IMOBILIZADO

Até o ano de 2025, os investimentos com imobilizado totalizaram R\$ 1,44 bilhões, sendo R\$ 1,39 milhões de edificações que estão em funcionamento no parque fabril da Hemobrás, em Goiana-PE.

Em 2024, dos investimentos realizados pelo parceiro privado na construção do bloco B07 da fábrica, onde será produzido o Hemo-8r®, a Hemobrás reconheceu R\$323,48 milhões, na conta de “imobilizado em andamento”, tendo como contrapartida a conta de resultado “outras receitas – contraprestação fábrica de recombinantes”. O investimento total previsto a ser realizado pelo parceiro privado é de US\$ 250 milhões, até o final do projeto.

ÍNDICES

O índice de grau de endividamento mede a proporção dos recursos totais da empresa que provêm de dívidas. Quanto maior esse índice, maior é a dependência da empresa do capital de terceiros e, conseqüentemente, maior é o risco financeiro. Atualmente, o grau de endividamento da Hemobrás é de 0,16, o que significa que a empresa tem R\$ 1,00 para cada R\$ 0,16 de dívida.

Por outro lado, os índices de liquidez indicam a capacidade da empresa de pagar suas obrigações com seus ativos líquidos. Quanto maiores esses índices, maior é a solvência da empresa e menor é o risco de inadimplência. Ao final de 2024, nossos índices de liquidez, conforme pode ser observado abaixo, chegaram a um patamar excelente, refletindo uma situação financeira saudável e estável.

Gráfico 39 • Índices



Fonte: SCON/GA/DAF





DESPESAS TRIBUTÁRIAS

Em 2024, a Hemobrás obteve uma economia tributária de R\$ 113,90 milhões, referente ao crédito presumido do PIS e COFINS com o medicamento Fator VIII Recombinante e medicamentos hemoderivados. Além disso, economizamos R\$ 244,76 milhões com ICMS e R\$ 22,15 milhões com Imposto de Importação. As despesas com tributos em 2024 totalizaram R\$ 56,90 milhões, sendo a maior parte motivada por tributos sobre o lucro líquido do exercício.

Tabela 10 • Despesas tributárias

Despesas Tributárias		
Impostos sobre o faturamento	2024	2023
(-) COFINS / PIS / ISS	113.903.243	111.471.571
Crédito Presumido PIS / COFINS	(113.903.243)	(111.471.571)
Valor Total	-	-
Economia Crédito Presumido	(113.903.243)	(111.471.571)
Impostos Diversos	2024	2023
IPTU	93.193	73.746
PIS	792.598	4.338.421
COFINS	4.440.869	20.973.645
Demais Impostos e Taxas	5.321.450	1.319.923
Valor Total	10.648.110	26.705.735
Impostos sobre o resultado	2024	2023
Provisão de IRPJ s/ Lucro Líquido	29.085.780	34.487.577
CSLL s/ Lucro Líquido	17.169.176	10.185.915
Valor Total	46.254.956	44.673.492
Total geral despesas tributos	56.903.066	71.379.227

PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O patrimônio líquido da Hemobrás, em 31 de dezembro de 2024, foi de R\$ 2,44 bilhões.

Tabela 11 • Patrimônio líquido

Descrição	R\$ 1	
	31/12/2024	31/12/2023
Capital social – governo federal (a)	1.501.216.073	1.316.196.838
Prejuízos acumulados (b)		
Reserva de Lucros (b)	550.642.727	361.759.367
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital – AFAC (a)		
AFAC – 2017	-	178.148.224
AFAC – 2023	386.128.989	393.000.000
Total	2.437.987.789	2.249.104.429

Fonte: GA/DAF

a. Capital social/adiantamento para futuro aumento de capital – AFAC

Em 2024, ocorreu a integralização do capital social no montante de R\$ 185,02 milhões, proveniente dos recursos financeiros registrados como adiantamento para futuro aumento de capital – AFAC, conforme Ata da 1ª Assembleia Geral Ordinária – AGO, de 19 de abril de 2024. Após a integralização, o capital social passou a ser de R\$ 1,50 bilhão.



b. Reserva de lucros

O saldo das reservas de lucros acumulados em 2024 perfaz o valor de R\$ 550,6 milhões, após a proposta de dividendos a pagar.

b.1 Reserva legal

Constituída mediante a apropriação de 5% do lucro líquido do exercício, em conformidade com a Lei 6.404/76 e com o art. 106 do Estatuto Social da Hemobrás. A reserva legal do exercício de 2024 chegou a R\$ 34,9 milhões.

b.2 Dividendos a distribuir

O Lucro Líquido do Período, após a Reserva Legal, foi de R\$ 212,7 milhões. Desta forma, conforme previsto no artigo 106, III, propomos o pagamento de dividendos de 25% do lucro líquido ajustado, em harmonia com a Política de Dividendos. Assim, o montante a ser pago será de R\$ 53,20 milhões.

b.3 Reserva de lucros para expansão

Em 2024, foi constituído o valor de R\$ 497,63 milhões de reserva de lucros para expansão, referente aos investimentos que a Hemobrás poderá realizar em exercícios posteriores.

Tabela 12 • Reserva de lucros para expansão

Discriminação	Capital social realizado	Reserva legal	Reserva de lucros para expansão	Lucros ou prejuízos acumulados	Dividendos a distribuir	Patrimônio líquido
Saldo em 1º de janeiro de 2024	1.316.196.838	23.721.926	338.037.441	326.606.834	77.569.123	2.249.104.428
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.501.216.073	34.921.705	497.634.286	242.082.310	53.198.949	2.437.987.789



REPERCUSSÃO DO INVESTIMENTO REALIZADO POR PARCEIRO PRIVADO SOBRE O RESULTADO DA COMPANHIA

INVESTIMENTOS REALIZADOS PELO PARCEIRO PRIVADO

Desde 2012, a Hemobrás possui uma Parceria para o Desenvolvimento Produtivo (PDP) estabelecida com a empresa Baxter, atualmente Takeda, para a transferência de tecnologia visando a produção no Brasil do medicamento Fator VIII Recombinante, Hemo-8r. As PDPs têm como objetivo ampliar o acesso a medicamentos e produtos de saúde estratégicos para o Sistema Único de Saúde (SUS), promovendo a produção pública nacional e o desenvolvimento de novas tecnologias.

A parceria entre a Takeda e a Hemobrás busca, através de investimento no parque fabril da empresa, em Goiana-PE, alcançar a autonomia na produção nacional e garantir o tratamento contínuo para os usuários do SUS.

Em 2018, foi assinado um aditivo ao contrato da parceria, estabelecendo que a Takeda aportaria recursos financeiros e humanos, até o valor equivalente a US\$ 250 milhões, para apoiar a infraestrutura, utilidades e equipamentos, além de executar a transferência de tecnologia à Hemobrás para a fabricação do medicamento Fator VIII Recombinante. O aditivo previa compromissos de ambas as empresas, que foram cumpridos até 2024. Entre os compromissos, a Hemobrás deveria liquidar

a dívida existente em parcelas anuais, sendo a última parcela paga em dezembro de 2024.

Em 4 de abril de 2024, o presidente Lula inaugurou a fábrica de medicamentos produzidos por biotecnologia da Hemobrás, construída com os investimentos previstos no aditivo assinado em 2018, que produzirá o medicamento Fator VIII Recombinante, batizado como Hemo-8r.

Atualmente, a fábrica está na fase de qualificação farmacêutica, seguindo para validação e início da produção, com a primeira fase da produção nacional, a de embalagem dos medicamentos, prevista para 2025.

Até 2024, a Hemobrás reconheceu o montante equivalente a R\$ 323.480.343 do investimento previsto pela Takeda, sendo R\$ 13.189.569 de janeiro a dezembro de 2024. As equipes da Hemobrás e da Takeda estão concluindo a fase de handover, que é o momento em que a responsabilidade pelo projeto é transferida da equipe de construção ou desenvolvimento para a equipe de operação ou manutenção. Esta fase é crucial para garantir que o projeto seja entregue de forma eficiente e que todas as partes envolvidas estejam cientes de suas incumbências, incluindo documentação completa, treinamento da equipe, testes e verificações, inspeção e aceitação, e transferência de responsabilidade. A cada etapa concluída ou equipamento entregue, com as aprovações necessárias, a administração da Hemobrás reconhece contabilmente o valor proporcional investido. As equipes preveem a conclusão do handover em 2025

AÇÕES DE BUSCA POR EFICIÊNCIA E RACIONALIZAÇÃO DE CUSTOS

É importante destacar que a empresa se encontra em fase pré-operacional, momento em que muitas etapas de testes da fábrica são realizadas e diversas despesas fixas relativas à conclusão dos blocos de produção são iniciadas e incrementadas. Nessa etapa ainda não é possível iniciar a comercialização da produção gerada, o que possibilitaria a redução dos custos de importação de medicamentos que futuramente serão substituídos pela produção nacional.

Dessa forma, torna-se natural que ocorra crescimento das despesas e custos da empresa até que sejam concluídas as etapas de testes de qualificação farmacêutica, permitindo a transição da atual estrutura de custos, baseada na operação de importação, para uma estrutura de custos industriais. Soma-se a isso, a existência de uma curva de aprendizado natural na implantação de qualquer processo industrial, o que também contribui para o aumento de custos nos primeiros anos da operacionalização da fábrica.

Nesse cenário, foram intensificadas as negociações comerciais com grandes fornecedores, buscando reduzir o custo de aquisição de medicamentos importados como forma de compensar os impactos do momento atual da empresa. Como resultado desta iniciativa, o custo do medicamento vendido foi reduzido em 6,3%, na comparação com 2023. Também foram implementadas reduções em alguns grupos de despesas onde foram visualizadas oportunidades de melhoria. No total, foi obtida uma economia de aproximadamente R\$ 54,9 milhões, atenuando parte dos impactos explicados acima.

PERSPECTIVAS E PLANOS EM CURSO E FUTUROS

Como principal perspectiva para os próximos anos, destaca-se a operacionalização das duas fábricas (hemoderivados e recombinante). A fábrica de recombinante já se encontra em qualificação e a primeira etapa produtiva será iniciada ainda no primeiro semestre de 2025. As demais etapas deverão ser iniciadas até 2026. Para a fábrica de hemoderivados, em 2025, deverá ocorrer a conclusão de todas as instalações para a produção de Albumina e o início das etapas de qualificação. Além disso, serão iniciados novos investimentos para a implantação da produção de Imunoglobulina, que já conta com contrato assinado para execução, e mais três fatores da coagulação plasmáticos em fase de projeto.

Além disso, a Hemobrás vem atuando fortemente para ampliação de sua carteira de medicamentos ofertados ao SUS. Foram submetidos mais três projetos ao Ministério da Saúde contemplando mais três novos produtos, que se encontram atualmente em avaliação pelo órgão federal.



OUTRAS INFORMAÇÕES - AUDITORIA INDEPENDENTE

Conforme o artigo 104 do Estatuto Social da Hemobrás, aplicam-se as regras de escrituração e elaboração de demonstrações financeiras contidas na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e as normas da Comissão de Valores Mobiliários, inclusive a obrigatoriedade de auditoria independente, por auditor registrado nesta Comissão. A Audimec Auditores Independentes S/S, foi a empresa contratada para o serviço de auditoria Independente das Demonstrações Contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Os serviços prestados pela AUDIMEC, referentes à Auditoria Independente das Demonstrações Contábeis, em conformidade com as Normas Brasileiras de Auditoria emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, para o 1º Trimestre, 2º Trimestre, 3º Trimestre e 4º Trimestre de 2024, totalizaram R\$ 69.300,00, conforme contrato nº 62/2024.



Sede (Brasília – DF)

SRTV Sul Quadra 701 Bloco O, s/n, Salas nº 140,142,144,146 e 148, ASA SUL,
Brasília-DF. CEP: 70.340-000.

CNPJ: 07.607.851/0001-46 | **Inscrição Distrital:** 0748096100124

Horário de funcionamento: das 8h às 18h.

Telefone: (61) 3223-7155 | (61) 3223-7129

E-mail: hemobras@hemobras.gov.br

Escritório Operacional (Recife – PE)

Rua Professor Aloísio Pessoa Araújo, nº75, Empresarial Boa Viagem Corporate,
8º e 9º andares, Boa Viagem, Recife-PE. **CEP:** 51021-410

CNPJ: 07.607.851/0004-99 | **Inscrição Municipal:** 442.821-8

Inscrição Estadual: 0666864-07

Horário de Funcionamento: das 08h às 18h

Telefone: (81) 3464-9600

E-mail: hemobras@hemobras.gov.br

Fábrica (Goiana – PE)

Rodovia BR-101 Norte, Quadra D, Lote nº 06, Zona Rural, Goiana-PE.
CEP: 55900-000

CNPJ: 07.607.851/0002-27 | **Inscrição Municipal:** 002.241-1

Inscrição Estadual: 0369603-06

Horário de Funcionamento: das 8h às 17h

Telefone: (81) 3464-9600

E-mail: hemobras@hemobras.gov.br

Expediente

Coordenação Geral Hemobrás

Assessoria de Comunicação, Marketing e Eventos (ASCOM)

Gerência de Administração (GA)

Gerência de Conformidade e Gerenciamento de Riscos (GCGR)

Assessoria de Planejamento e Projetos (APP)

PRODUÇÃO EDITORIAL, PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO

Agência Carcará (www.agenciacarara.com.br)

FOTOS & ILUSTRAÇÕES

ASCOM Hemobrás / Freepick / Pexel / Istock / Labs Google IA